
ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России

г. Волгоград, пл. Павших Борцов, д. 1
nauka@volgmed.ru



РУКОВОДСТВО ПО КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РЕЗУЛЬТАТОВ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК

Волгоград 2025

ДЛЯ ЧЕГО МОЖЕТ БЫТЬ ПОЛЕЗНО ДАННОЕ РУКОВОДСТВО

- Помощь в определении необходимых шагов для грамотной коммерциализации технологий
- Помощь в понимании особенностей правовой охраны авторских прав на результаты интеллектуальной деятельности
- Знакомство с сервисами университета для изобретателей
- Знакомство с возможными источниками финансирования для развития и масштабирования изобретения

ОГЛАВЛЕНИЕ

ДЛЯ ЧЕГО МОЖЕТ БЫТЬ ПОЛЕЗНО ДАННОЕ РУКОВОДСТВО.....	1
ОГЛАВЛЕНИЕ.....	2
Раздел 1. КАКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК МОГУТ БЫТЬ КОММЕРЦИАЛИЗИРОВАНЫ.....	3
Раздел 2. ПОЛИТИКА УНИВЕРСИТЕТА В ОБЛАСТИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ.....	5
Раздел 3. ЭТАПЫ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТАННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ.....	7
Раздел 4. ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ К КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ.....	9
Технологическая готовность (TRL - Technology Readiness Level).....	9
Инженерная готовность.....	9
Производственная готовность.....	9
Организационная готовность.....	10
Рыночная готовность.....	10
Раздел 5. ОЦЕНКА КОММЕРЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РАЗРАБАТЫВАЕМОГО ИЗОБРЕТЕНИЯ.....	11
Раздел 6. СЦЕНАРИИ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ.....	12
Коммерциализация через создание инновационного продукта.....	12
Коммерциализация через лицензирование технологии.....	12
Коммерциализация через контрактные НИОКР.....	13
Раздел 7. РАСКРЫТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ В УНИВЕРСИТЕТЕ.....	14
Уведомление о создании РИД.....	14
Алгоритм раскрытия изобретения в ВолгГМУ.....	14
Роль университета в сопровождении процесса охраны РИД.....	15
Раздел 8. ИНСТРУМЕНТЫ ДОФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗРАБОТОК.....	17
Внутреннее финансирование до 10 млн руб.....	17
Внешнее финансирование.....	17
Раздел 9. КОНТАКТЫ И РЕСУРСЫ.....	18

Раздел 1. КАКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЙ И РАЗРАБОТОК МОГУТ БЫТЬ КОММЕРЦИАЛИЗИРОВАНЫ

В ВолгГМУ могут быть коммерциализированы следующие результаты исследований и разработок:

1. Методы лечения, диагностики или реабилитации

Методики проведения различных медицинских манипуляций, связанных с лечением, профилактикой, диагностикой или исследованиями, могут быть запатентованы в качестве изобретений (объект - "способ").

2. Лекарственные вещества или композиции

Лекарственные препараты, а также различные составы, применяемые в медицине, могут быть защищены патентами на изобретения (объект - "вещество").

3. ИТ-решения в области медицины

Программные решения в медицине могут быть зарегистрированы как программы для ЭВМ. Это могут быть системы поддержки принятия врачебных решений, ПО для медицинских приборов, системы менеджмента и др. Программное обеспечение также может быть зарегистрировано как медицинское изделие.

4. Медицинские устройства

Конструктивное исполнение медицинских аппаратов, инструментов, приспособлений и других устройств может быть запатентовано как изобретение или полезная модель (объект - "устройство").

5. Применение ранее известных продуктов, устройств, способов, веществ по новому назначению

В России применение ранее известных ранее известных продуктов, устройств, способов, веществ по новому назначению может быть выделено в качестве самостоятельного объекта изобретения (объект - "способ").

6. Базы данных в области медицины

Систематизированные в электронном виде материалы или информация (результаты лечения или обследования пациентов, датасеты, реестры) могут быть зарегистрированы как базы данных.

7. Новые материалы

Например, стоматологические и материалы для протезирования, включая состав, способ изготовления и применение материала.

8. Охрана внешнего вида изделий

Художественно-конструкторские решения, определяющие внешний вид изделий, могут быть защищены как промышленные образцы. **Например**, формы таблеток, внешний вид упаковок лекарственных препаратов, корпуса приборов, интерфейс ПО.

Таким образом, ВолгГМУ может коммерциализировать широкий спектр результатов интеллектуальной деятельности, от медицинских методик и технологий до программных решений и медицинских материалов. Для достижения максимального полезного для изобретателя результата стратегия защиты интеллектуальной собственности должна быть комплексной и вырабатываться вместе со специалистами по патентному праву.

Раздел 2. ПОЛИТИКА УНИВЕРСИТЕТА В ОБЛАСТИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

1. Принципы:

- **Стимулирование творчества:** ВолгГМУ стремится стимулировать научные исследования и инновации, направленные на развитие университета.
- **Профессионализм:** Университет поддерживает высокий уровень профессиональной квалификации специалистов, способных разрабатывать конкурентоспособные решения и технологии.
- **Корпоративная культура:** ВолгГМУ формирует корпоративную культуру, направленную на стимуляцию инноваций и заинтересованности авторов в применении своих разработок.

2. Собственность на результаты интеллектуальной деятельности (РИД):

- **Служебные РИД:** Исключительные права на служебные РИД (изобретения, полезные модели, промышленные образцы, программы для ЭВМ, базы данных, топологии интегральных микросхем, секреты производства), созданные работниками университета в рамках их трудовых обязанностей или по конкретному заданию работодателя, принадлежат ВолгГМУ.
- **Права авторов:** Авторы РИД сохраняют за собой личные неимущественные права (авторство, имя и т.д.) и имеют право на вознаграждение за создание и использование их разработок в порядке, установленном Положением о порядке осуществления правовой охраны служебных результатов интеллектуальной деятельности.

3. Защита прав на РИД:

- **Охрана прав:** ВолгГМУ обеспечивает правовую охрану РИД путем патентования, государственной регистрации, введения режима коммерческой тайны и другими законными способами.
- **Отказ от прав:** Университет может по своему усмотрению и на разумных условиях, отказаться от исключительных прав на РИД и передать их автору. В случае отчуждения или отказа от прав на объект интеллектуальных прав, ВолгГМУ оставляет за собой право на безвозмездную неисключительную лицензию на использование для собственных нужд такого объекта интеллектуальных прав.

-
- **Уведомление:** Авторы должны своевременно уведомлять университет о создании охраноспособного РИД.
 - **Коммерциализация:** ВолгГМУ стремится к коммерциализации РИД с целью получения экономического дохода и внедрения разработок в практику.
- 4. Использование объектов интеллектуальной собственности:** работодатель может распорядиться принадлежащим ему исключительным правом на служебные РИД любым не противоречащим закону и существу такого права способом, в том числе путем его отчуждения по договору другому лицу/организации (договор об отчуждении исключительного права) или предоставления другому лицу/организации права использования РИД в установленных договором пределах (лицензионный договор).
- 5. Вознаграждение авторов:**
- **Виды вознаграждения:** авторам служебных РИД выплачивается вознаграждение за их создание и использование.
 - **Размер и порядок:** Размер и порядок выплаты авторского вознаграждения устанавливаются в соответствии с Положением о порядке осуществления правовой охраны служебных результатов интеллектуальной деятельности, а также трудовым договором между работником и университетом.
- 6. Комиссия по интеллектуальной собственности:**
- **Функции:** В ВолгГМУ создана комиссия по интеллектуальной собственности, которая рассматривает все вопросы, связанные с охраной, использованием и коммерциализацией РИД.
 - **Состав:** Комиссия состоит из представителей руководства университета, специалистов в области интеллектуальной собственности и научно-педагогических сотрудников.
- 7. Взаимодействие авторов и университета:**
- **Договор:** Взаимоотношения между авторами и университетом в связи с созданием и использованием служебных РИД оформляются договором.
 - **Конфиденциальность:** Стороны обязуются сохранять конфиденциальность информации, связанной с созданием и использованием РИД.
- 8. Прозрачность:**
- **Информирование:** ВолгГМУ обеспечивает прозрачность процессов, связанных с управлением интеллектуальной собственностью, и информирует сотрудников о своих правах и обязанностях.
- 9. Условия для сторонних разработчиков:**
- Если в создании РИД принимают участие сторонние разработчики, то с ними заключается договор об отчуждении права на получение патента, где прописаны права сторон, а также доля вознаграждения стороннего разработчика.

10. Поддержка:

- ВолгГМУ оказывает организационную, техническую, а также консультационную поддержку в процессе регистрации прав на РИД.
- Университет стремится создать максимально комфортные условия для генерации, оформления и коммерциализации интеллектуальной собственности.

Раздел 3. ЭТАПЫ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ РАЗРАБОТАННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Процесс коммерциализации разработанных технологий в ВолгГМУ включает следующие основные этапы:

1. Научное исследование

Проведение фундаментальных и прикладных научных исследований, подтверждающих концепцию и технические характеристики разрабатываемой технологии.

2. Раскрытие изобретения

Подготовка и подача уведомления о создании результата интеллектуальной деятельности (РИД). В уведомлении раскрывается суть технического решения, указываются авторы и их вклад.

3. Охрана изобретения

Рассмотрение уведомления Комиссией по интеллектуальной собственности университета, принятие решения о необходимости и порядке правовой охраны.

4. Получение правоустанавливающих документов на результаты интеллектуальной деятельности

Подготовка и подача документов для государственной регистрации прав на РИД или их охрану путем введения режима коммерческой тайны. Закрепление исключительных прав на РИД за университетом.

5. Маркетинг технологии

Анализ коммерческого потенциала разработки, определение целевых рынков и потенциальных потребителей. Формирование маркетинговой стратегии продвижения технологии.

Определение возможных эффектов от коммерциализации прав на РИД с учетом приоритетов университета на рынке и с учетом возможности: расширения существующего рынка, выхода на новые для университета рынки или создания

нового рынка; реализации разработок путем заключения лицензионных договоров или отчуждения прав на РИД; применения РИД в собственной деятельности.

6. Лицензия на патент

Поиск и привлечение индустриальных партнеров для заключения лицензионных договоров на использование запатентованных технологий.

7. Использование технологии

Внедрение и применение технологии индустриальным партнером в рамках заключенной лицензии. Обеспечение технической поддержки и сопровождения.

Внесение исключительных прав на РИД в уставные капиталы проектных компаний (организаций), в том числе дочерние, реализующие соответствующий проект, в том числе с привлечением средств соинвесторов.

8. Выплата роялти

Единовременные или периодические выплаты лицензиатом роялти университету как правообладателю за фактическое использование технологии. Вознаграждение авторов изобретения за использование РИД.

Раздел 4. ОЦЕНКА ГОТОВНОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ К КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ

Готовность технологического решения к коммерциализации в ВолгГМУ оценивается по следующим параметрам:

Технологическая готовность (TRL - Technology Readiness Level)

- **TRL 1-3:** Основные принципы технологии изучены, концепция и критические характеристики подтверждены
- **TRL 4-6:** Компоненты и макеты технологии испытаны в лабораторных и близких к реальным условиям
- **TRL 7-9:** Прототип системы продемонстрирован и успешно эксплуатируется в реальных условиях

Инженерная готовность

- Разработана необходимая конструкторская документация
- Определены и отработаны производственные процессы и технологии
- Проведена корректировка конструкторской документации по результатам испытаний

Производственная готовность

- Обеспечено стабильное производство опытных и небольших серийных партий
- Внедрены системы контроля качества и управления производственными процессами
- Определен состав производственной линии, подготовлены планы запуска в серийное производство

Организационная готовность

- Разработаны необходимые бизнес-процессы, регламенты и система послепродажного обслуживания
- Сформирована команда для вывода продукта на рынок
- Налажено взаимодействие с потенциальными партнерами и поставщиками

Рыночная готовность

- Определены целевые рынки и потребительские сегменты
- Разработана маркетинговая стратегия и ценовая политика
- Определена стратегия защиты интеллектуальной собственности
- Получены предварительные заказы и лицензионные договоренности с индустриальными партнерами

Раздел 5. ОЦЕНКА КОММЕРЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РАЗРАБАТЫВАЕМОГО ИЗОБРЕТЕНИЯ

Оценка коммерческого потенциала разрабатываемого изобретения в ВолгГМУ включает следующие основные этапы:

1. Экспертиза коммерческого потенциала

На данном этапе производится оценка влияния разработанного изобретения на медицинские процессы, определяются основные выгодоприобретатели от внедрения и эксплуатации, оценивается уникальность и конкурентные преимущества.

2. Оценка степени готовности изобретения

Анализируются сделанные шаги по созданию технологического решения, определяется готовность продукта для апробации и испытаний, оценивается прошедший опыт эксплуатации, определяются необходимые шаги для дальнейшего развития.

3. Определение потенциальных рыночных ниш

Производится поиск потенциальных потребителей, составляются перечень необходимых технических и пользовательских характеристик, формируется уникальное продуктивное предложение, описываются бизнес-процессы с применением технологии, определяются модели монетизации и бизнес-стратегии.

Исследование рынка поставщиков и потребителей продукции, работ, услуг университета, деятельности компаний-конкурентов с целью определения существующего спроса и предложения на продукцию, работы, услуги, перспективных направлений проведения НИОКР с учетом особенностей деятельности университета, с целью определения перспектив коммерциализации РИД ВолгГМУ, а также повышения результативности НИОКР.

4. Создание дорожной карты развития

Разрабатывается план необходимых шагов для увеличения конкурентоспособности и коммерческой привлекательности продукта, определяются необходимые доработки и оптимальное предложение для каждого потенциального индустриального партнера.

5. Поиск и привлечение индустриальных партнеров

Формируется список потенциальных партнеров, организуются встречи и разрабатывается план взаимодействия с представителями индустрии.

Раздел 6. СЦЕНАРИИ КОММЕРЦИАЛИЗАЦИИ ТЕХНОЛОГИЙ

В ВолгГМУ используются три основных сценария коммерциализации разработанных технологий:

Коммерциализация через создание инновационного продукта

В этом случае компетенции и разработки команды проекта реализуются в виде производства и продажи инновационного продукта через создание стартапа, малого инновационного предприятия или спин-офф компании.

Данный сценарий предпочтителен при высокой степени готовности продукта и отсутствии трудностей с его производством и масштабированием. Он оптимален для медицинского ПО, а также относительно простых медицинских изделий индивидуального изготовления, БАДов.

Разработчики получают максимальный доход, но и несут наибольшие риски в случае невостребованности продукта.

Коммерциализация через лицензирование технологии

Предметом сделки по коммерциализации является передача прав на технологию или разработку в виде патента, ноу-хау или иных форм интеллектуальной собственности.

Этот сценарий целесообразен при возможности использования технологии на разных рынках, а также при наличии трудностей с массовым производством и масштабированием

продуктов. Он подходит для лекарственных препаратов, медицинских приборов и ПО для фармацевтических компаний.

Разработчики получают доход в виде роялти, но несут меньшие риски.

Коммерциализация через контрактные НИОКР

В этом случае формат сделки - НИОКР-контракт, и "продаются" компетенции команды, а не готовый продукт или технология.

Данный сценарий целесообразен при наличии уникального или легко воспроизводимого технологического решения. Потенциальный заказчик обращается за решением конкретных задач, получая результат без погружения в механизмы его создания.

Этот сценарий подходит для решения задач на основе медицинских БД, проведения уникальных диагностических исследований, а также для коммерциализации продуктов на ранних стадиях.

Доходы разработчиков при этом сценарии минимальны, но он позволяет проверить востребованность технологии с меньшими инвестициями.

Раздел 7. РАСКРЫТИЕ ТЕХНОЛОГИЙ В УНИВЕРСИТЕТЕ

Уведомление о создании РИД

Уведомление о создании РИД (Уведомление) - это документ, раскрывающий технологию и описывающий техническое решение достаточно подробно, чтобы сотрудники ЦКТ смогли оценить его охраноспособность и коммерческий потенциал. Уведомление определяет авторов, их вклад, организацию, которую представляют авторы, а также место их нахождения.

Уведомление не является патентом или заявкой на патент и не подразумевает правовой охраны. Права на РИД возникают после подачи патентной заявки на основе информации, изложенной в Уведомлении.

Алгоритм раскрытия изобретения в ВолгГМУ

1. Оформление уведомления о РИД

Цель: Официальное информирование университета о создании нового результата интеллектуальной деятельности (РИД), являющегося потенциально охраноспособным.

Алгоритм подачи:

- 1.1. Идентификация РИД: Автор(ы) определяют, что их разработка является новым результатом интеллектуальной деятельности (изобретение, полезная модель, программа для ЭВМ и т.д.).
- 1.2. Подготовка уведомления:** Авторы заполняют письменное уведомление по установленной форме (Приложение 1 к Положению), включающее:
 - Сведения об авторах (ФИО, контактные данные и т.д.);
 - Описание сущности РИД и его ключевые характеристики;
 - Область применения и функциональное назначение;
 - Сведения о ранних раскрытиях сущности РИД (если таковые имеются);

-
- Информацию об источнике финансирования работ (контракт, грант и т.д.);
 - Подписи всех авторов и руководителя структурного подразделения.

2. Подача в отдел сопровождения НИР

- Авторы передают уведомление в двух экземплярах в отдел сопровождения научно-исследовательских работ, инновационной деятельности и интеллектуальной собственности (НИР, ИДИС).
- Специалист отдела сопровождения НИР заверяет уведомление своей датированной подписью, готовит РИД для экспертизы, о которой заблаговременно оповещает авторов.

3. Экспертиза

Комиссия по интеллектуальной собственности проводит экспертизу РИД и выносит решение:

- Рекомендации по доработке РИД для повышения его коммерческого потенциала **ИЛИ**
- Начало процедуры государственной регистрации РИД **ИЛИ**
- Передача прав на регистрацию РИД авторам (если использование РИД университетом нецелесообразно).

Роль университета в сопровождении процесса охраны РИД

Цель:

Обеспечение правовой защиты РИД и поддержка их коммерциализации в интересах разработчиков и университета.

Функции университета:

1. Консультации

Предоставление авторам консультаций по вопросам охраны прав на РИД.

2. Организация экспертизы

Проведение патентного и непатентного информационно-аналитического поиска.

3. Принятие решения

Принятие решения о целесообразности патентования РИД или сохранения в режиме коммерческой тайны.

4. Подготовка документов

Содействие в подготовке документов для государственной регистрации РИД.

5. Оплата пошлин

Оплата патентных и иных пошлин.

6. Переговоры и переписка

Ведение переговоров и переписки с Роспатентом и другими организациями.

7. Заключение договоров

Подготовка договоров с авторами и третьими лицами.

8. Коммерциализация

Поддержка авторов в процессе коммерциализации РИД, организация необходимых мероприятий для продвижения разработок.

9. Защита

Защита прав авторов по всем вопросам, связанным с РИД.

10. Уведомление

Университет уведомляет авторов о всех действиях в отношении их РИД.

Ответственность:

За корректное и своевременное прохождение всех этапов, а также за соблюдением политики университета в области интеллектуальной собственности отвечает отдел

сопровождения НИР ВолгГМУ.

Раздел 8. ИНСТРУМЕНТЫ ДОФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗРАБОТОК

Внутреннее финансирование до 10 млн руб.

ВолГМУ предоставляет возможность внутреннего финансирования разрабатываемых технологий через открытые конкурсы проектов, проходящих экспертизу научно-технического совета (НТС) университета:

1. Конкурс проектов на создание новых продуктов и/или выполнение совместных проектов с индустриальными партнерами.

Технологические направления: МедТех, Фармацевтика, ИТ-решения для медицины.

Проект должен иметь временные рамки, ход и результат его реализации контролируется НТС ВолГМУ.

2. Конкурс проектов на создание передовых лабораторий.

Технологические направления: Биофабрикация, Иммунная инженерия, Нейронауки, Цифровые двойники в биомедицине, Моделирование живых систем, Носимые устройства.

После создания лаборатория разрабатывает годовой план работы, который согласовывается проректором по научной деятельности и утверждается ректором университета.

Участие в конкурсах возможно при наличии индустриального партнера.

Внешнее финансирование

Сотрудники отдела сопровождения НИР проводят мониторинг и формируют дайджест актуальных и планируемых конкурсов и грантов в сфере медицины, фармации, наук о жизни и ИТ.

Исследователи могут подписаться на получение этого дайджеста, отправив заявку на электронную почту nauka@volgmed.ru.

Раздел 9. КОНТАКТЫ И РЕСУРСЫ

	Подача проекта на рассмотрение	Скачать форму с официального сайта
	Подача уведомления о создании служебного РИД	Скачать форму с официального сайта
	Контакты отдела сопровождения НИР	nauka@volgmed.ru
	Положение ВолгГМУ в области ИС	Приказ от 18.05.2023 №861-КО