

**Тематический план занятий семинарского типа
по дисциплине «Управление проектами в здравоохранении»
для обучающихся по направлению подготовки «Менеджмент», профиль
«Управление в здравоохранении» (уровень бакалавриата)
на 2022-2023 учебный год**

2.4.1. Очная форма обучения

№	Тематические блоки	Часы (академ.)
1.	Основы управления проектами в здравоохранении. ¹ Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения. ² Часть 1.	2
	Основы управления проектами в здравоохранении. ¹ Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения. ² Часть 2.	2
2.	Функциональная модель управления проектами. ¹ Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ). ² Часть 1.	2
	Функциональная модель управления проектами. ¹ Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ). ² Часть 2.	2
3.	Методы управления проектами. ¹ Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. ² Часть 1.	2
	Методы управления проектами. ¹ Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. ² Часть 2.	2
4.	Планирование и организация выполнения проекта. ¹ Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта. ² Часть 1.	2
	Планирование и организация выполнения проекта. ¹ Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта. ² Часть 2.	2
5.	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. ¹	2

	Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. ² Часть 1.	
	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. ¹ Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. ² Часть 2.	2
6.	Понятие проектной команды. ¹ Особенности персонала, участвующего в проектах и программах в области здравоохранения. Проектная команда: понятие, структуры, особенности. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные. Факторы, влияющие на успешную работу команды проекта. ²	2
7.	Подбор и отбор персонала: комплектация проектных команд. ¹ Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды. Методы определения потребности в персонале для комплектации проектных команд. ²	2
8.	Оценка участников проектных команд. ¹ Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. ² Часть 1.	2
	Оценка участников проектных команд. ¹ Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. ² Часть 2.	2
9.	Мотивация персонала проектных команд. ¹ Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование. ² Часть 1.	2
	Мотивация персонала проектных команд. ¹ Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование. ² Часть 2.	2
10.	Методы и инструменты поддержания работоспособности команды на этапе исполнения проекта. ¹ Управление коммуникациями в команде. Искажения информации в процессе коммуникаций и способы их минимизации. Постановка задач. Руководство и делегирование. Мероприятия для поддержания работоспособности команды проекта: методы сплочения, тренинги, шеринги, обратная связь, совещания, деловые игры, управляемые дискуссии и другие методы групповой работы. ²	2
11.	Лидерство менеджера проекта: подходы и практика реализации. ¹ Понятие лидерства. Лидерство и руководство: основные отличия. Современные подходы к изучению лидерства. ²	2
12.	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. ¹ Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-Р для развития компетентности в области управления проектами. ² Часть 1.	2
	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. ¹ Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-Р для развития компетентности в области управления проектами. ² Часть 2.	2
	Итого	40

1- тема занятия

2- сущностное содержание занятия

2.4.2. Очно-заочная форма обучения

№	Тематические блоки	Часы (академ.)
1.	Основы управления проектами в здравоохранении. ¹ Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения. ²	2
2.	Функциональная модель управления проектами. ¹ Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ). ²	2
3.	Методы управления проектами. ¹ Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. ²	2
4.	Планирование и организация выполнения проекта. ¹ Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта. ²	2
5.	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. ¹ Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. ²	2
6.	Понятие проектной команды. ¹ Особенности персонала, участвующего в проектах и программах в области здравоохранения. Проектная команда: понятие, структуры, особенности. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные. Факторы, влияющие на успешную работу команды проекта. ²	2
7.	Подбор и отбор персонала: комплектация проектных команд. ¹ Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды. Методы определения потребности в персонале для комплектации проектных команд. ²	2
8.	Оценка участников проектных команд. ¹ Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. ²	2
9.	Мотивация персонала проектных команд. ¹ Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование. ²	2
10.	Методы и инструменты поддержания работоспособности команды на этапе исполнения проекта. ¹ Управление коммуникациями в команде. Искажения информации в процессе	1

	коммуникаций и способы их минимизации. Постановка задач. Руководство и делегирование. Мероприятия для поддержания работоспособности команды проекта: методы сплочения, тренинги, шеринги, обратная связь, совещания, деловые игры, управляемые дискуссии и другие методы групповой работы. ²	
11.	Лидерство менеджера проекта: подходы и практика реализации. ¹ Понятие лидерства. Лидерство и руководство: основные отличия. Современные подходы к изучению лидерства. ²	1
12.	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. ¹ Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-Р для развития компетентности в области управления проектами. ²	2
	Итого	22

1- тема занятия

2- сущностное содержание занятия

Обсуждено на заседании кафедры экономики и менеджмента, протокол № 13 от «01» июня 2022 г.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева