

**Оценочные средства для проведения аттестации  
по дисциплине «ОПЕРАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»  
для обучающихся  
по направлению подготовки «Менеджмент», профиль «Управление в  
здравоохранении» (уровень бакалавриата)  
в 2022-2023 учебном году**

Текущая аттестация включает следующие типы заданий: тестирование, решение ситуационных задач, оценка освоения практических навыков (умений), контрольная работа, написание и защита реферата, собеседование по контрольным вопросам.

4.1.1. Примеры тестовых заданий

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.

<p>1. Оценка времени, которое требуется квалифицированному врачу для выполнения того или иного рабочего задания или его элемента, называется:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. планированием труда</li><li>2. нормированием труда</li><li>3. анализом труда</li></ol>
<p>2. Норматив труда может быть выражен:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. соотношением времени и выпущенной продукции</li><li>2. соотношением выпущенной продукции и количества рабочих</li><li>3. соотношением времени и количества рабочих</li></ol>
<p>3. Сменно-суточное планирование производства сестринского персонала отделения осуществляет:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. главный врач,</li><li>2. начальник медицинской части,</li><li>3. главная медсестра,</li><li>4. диспетчер,</li><li>5. экономист.</li></ol>
<p>4. Для массового и не прерывного производства характерна система</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. поставщик-запас-обработка-запас-покупатель</li><li>2. поставщик-запас-производство-покупатель</li><li>3. запас-обработка-запас-покупатель</li><li>4. поставщик-запас-обработка-покупатель</li></ol>

<p>5. Промежуток времени, требуемый для осуществления операций по закупке, изготовлению и реализации изделия, это:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Производственный процесс</li> <li>2. Полный производственный цикл</li> <li>3. Процесс окупаемости изделия</li> <li>4. Процесс внедрения изделия на рынок</li> </ol>
<p>6. Организация труда должна решать следующие задачи</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. технико-технологические</li> <li>2. экономические</li> <li>3 психофизиологические</li> <li>4. социально- личностные</li> <li>5. инженерные</li> <li>6. все правильные</li> </ol>
<p>7. Одним из принципов повышения эффективности труда является</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. организация безопасного рабочего места</li> <li>2. следует учитывать пожелания рабочего в сфере организации трудового дня</li> <li>3. мотивационная деятельность</li> </ol>
<p>8. Основными функциями операционного менеджмента являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управление бизнес-процессами, контроль и учет.</li> <li>2. Управление производством, персоналом и инновациями.</li> <li>3. Планирование, контроль, организация, регулирование, мотивация.</li> <li>4. Управление производством, персоналом и финансами</li> </ol>
<p>9. Планирование, контроль, мотивация, это –</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. предмет оперативного менеджмента</li> <li>2. функции оперативного менеджмента</li> <li>3. направления развития менеджмента</li> </ol>
<p>10. Концепция организации производства продукции « точно в срок» (JIT) предполагает</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. выпуск только такого количества изделий, которое позволяет удерживать на самом низком уровне объем материальных запасов</li> <li>2. выпуск такого количества изделий, которое позволяет удерживать на максимально высоком уровне объем материальных запасов</li> </ol>

#### 4.1.2. Примеры ситуационных задач

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.2.1., УК-10.2.2., УК-10.2.3., УК-10.2.4., УК-10.2.5., УК-10.3.1., ОПК-4.2.1, ОПК-4.3.1., ОПК-4.3.2., ПК-3.2.1., ПК-3.2.2., ПК-3.2.3., ПК-3.2.4., ПК-3.3.1., ПК-3.3.2., ПК-3.3.3.

1. Определить место фармакологической организации на рынке и заполнить таблицу (таблица прилагается). При этом все факторы необходимо оценивать в балльной системе от 1-5, т. е. 1- слабая позиция предприятия или конкурента, а 5 - сильная позиция предприятия или конкурента.

2. Сравнить позицию торговой организации с основными конкурентами и определить ее конкурентные преимущества.

#### 4.1.3. Примеры заданий по оценке освоения практических навыков

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.2.1., УК-10.2.2., УК-10.2.3., УК-10.2.4., УК-10.2.5., УК-10.3.1., ОПК-4.2.1, ОПК-4.3.1., ОПК-4.3.2., ПК-3.2.1., ПК-3.2.2., ПК-3.2.3., ПК-3.2.4., ПК-3.3.1., ПК-3.3.2., ПК-3.3.3.

1. Определить место фармакологической организации на рынке и заполнить таблицу (таблица прилагается). При этом все факторы необходимо оценивать в балльной системе от 1-5, т. е. 1- слабая позиция предприятия или конкурента, а 5 - сильная позиция предприятия или конкурента.

2. Сравнить позицию торговой организации с основными конкурентами и определить ее конкурентные преимущества

#### 4.1.4. Пример варианта контрольной работы

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.

1. Приведите примеры информационных взаимосвязей основных функциональных областей организации с производством.

2. Опишите модель производства изделия / процесса оказания услуги на примере известной Вам организации. Перечислите используемые в процессе трансформации ресурсы.

3. Изобразите принципиальную схему управления производством/операциями. Приведите примеры внутренних и внешних возмущающих воздействий.

#### 4.1.5. Примеры тем рефератов

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.

История формирования научных основ операционного менеджмента.

Современное состояние и проблемы операционного менеджмента.

Национальные особенности операционного менеджмента.

#### 4.1.6. Примеры контрольных вопросов для собеседования

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.

Современные тенденции развития операционных систем

Состав внутренних и внешних факторов функционирования медицинского учреждения

Содержание операционной деятельности и главная операционная функция медицинского учреждения

#### 4.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Промежуточная аттестация включает следующие типы заданий: решение ситуационных задач, собеседование.

##### 4.2.1. Примеры ситуационных задач

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-10.2.1., УК-10.2.2., УК-10.2.3., УК-10.2.4., УК-10.2.5., УК-10.3.1., ОПК-4.2.1, ОПК-4.3.1., ОПК-4.3.2., ПК-3.2.1., ПК-3.2.2., ПК-3.2.3., ПК-3.2.4., ПК-3.3.1., ПК-3.3.2., ПК-3.3.3.

1. Определить место фармакологической организации на рынке и заполнить таблицу (таблица прилагается). При этом все факторы необходимо оценивать в балльной системе от 1-5, т. е. 1-слабая позиция предприятия или конкурента, а 5 - сильная позиция предприятия или конкурента.

2. Сравнить позицию торговой организации с основными конкурентами и определить ее конкурентные преимущества

#### 4.2.2. Перечень вопросов для собеседования

№	Вопросы для промежуточной аттестации	Проверяемые индикаторы достижения компетенций
1.	Предмет и задачи курса «Операционный менеджмент в здравоохранении»	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
2.	Понятие операционного менеджмента и его место в системе менеджмента предприятия	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
3.	История развития операционного менеджмента	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
4.	Функции и методы операционного менеджмента	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
5.	Содержание труда и требования к профессиональной компетенции операционных менеджеров	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
6.	Современные тенденции развития операционных систем	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
7.	Состав внутренних и внешних факторов функционирования медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
8.	Содержание операционной деятельности и главная операционная функция медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
9.	Ресурсы предприятия, «5Р Операционного менеджмента»	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
10.	Понятие и классификация операций	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
11.	Организационная структура управления производственным процессом медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
12.	Принципы и процесс управления производством	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
13.	Понятие и классификация управленческих решений	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
14.	Методы оценки и выбор управленческих решений	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
15.	Критерии оценки эффективности и результативности операций и производства	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
16.	Производство как объект управления. Принципы организации производственного процесса	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
17.	Понятие производственного процесса и стадии производственного процесса	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
18.	Типы производства и их технико-экономические характеристики	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
19.	Типы производственных структур медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
20.	Основные показатели для определения типа производства	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
21.	Организация и принципы планирования производства	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
22.	Методы планирования операций медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
23.	Виды и задачи планирования в операционном менеджменте	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
24.	Использование методов прогнозирования в управлении производством медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
25.	Использование методов моделирования в управлении производством медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
26.	Использование методов планирования в управлении производством медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
27.	Основные принципы и функции прогнозирования	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,



		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
28.	Методы управления материальными ресурсами медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
29.	Сущность и системы управления запасами медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
30.	Управление запасами с использованием системы «Канбан»	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
31.	Управление запасами при зависимом спросе: MRP-системы	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
32.	Управление цепью поставок. Закупки «точно в срок»	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
33.	Управление запасами при независимом спросе	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
34.	Производственный цикл и его структура	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
35.	Методы и показатели расчета производственного цикла медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
36.	Виды движения материальных потоков медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
37.	Пути сокращения длительности производственного цикла медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
38.	Методы организации производства медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
39.	Формы организации производственных процессов медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
40.	Организация и принципы планирования производства	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
41.	Назначение и виды расписаний в операционном менеджменте	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
42.	Решение задач планирования операций, используя метод сетевого планирования	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
43.	Формирование производственной программы медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
44.	Содержание агрегатного планирования медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
45.	Особенности разработки оперативно-календарных планов медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
46.	Практические методы календарного планирования медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
47.	Управленческие решения по объему и размещению производственных мощностей медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
48.	Критерии размещения производственных объектов медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
49.	Планирование размещения производственных мощностей медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
50.	Факторы размещения производственных мощностей медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
51.	Производственная мощность медицинского учреждения. Типы производственных мощностей	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
52.	Типы операционных процессов. Измерение производительности операций	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
53.	Решение задач планирования операций, используя диаграмму Ганта	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
54.	Понятие операционной стратегии медицинского учреждения и порядок ее разработки	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
55.	Состав внутренних и внешних факторов операционной стратегии медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1.,

		ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
56.	Кадры, как фактор разработки операционной стратегии медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
57.	Направления операционной стратегии. Измерения, используемые при формировании операционной стратегии	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
58.	Организация и управление качеством услуг медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
59.	Система контроля качества услуг медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.
60.	Факторы конкурентоспособности медицинского учреждения	УК-10.1.1, УК-10.1.2., ОПК-4.1.1., ОПК-4.1.2., ПК-3.1.1., ПК-3.1.2., ПК-3.1.3., ПК-3.1.4.

#### 4.2.3. Пример экзаменационного билета

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
«Волгоградский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Кафедра: Экономики и менеджмента

Дисциплина: Операционный менеджмент в здравоохранении

Профиль: Управление в здравоохранении

Факультет: Институт общественного здоровья

Учебный год: 2022-2023

Экзаменационный билет № 6

Экзаменационные вопросы:

1. Решение задач планирования операций, используя метод сетевого планирования.
2. Методы оценки конкурентоспособности медицинского учреждения.

Экзаменационная задача:

1. Определить место фармакологической организации на рынке и заполнить таблицу (таблица прилагается). При этом все факторы необходимо оценивать в балльной системе от 1-5, т. е. 1 - слабая позиция предприятия или конкурента, а 5 - сильная позиция предприятия или конкурента.
2. Сравнить позицию торговой организации с основными конкурентами и определить ее конкурентные преимущества.

М.П.                      Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_ С.Ю. Соболева

Обсуждено на заседании кафедры экономики и менеджмента, протокол № 13 от «01» июня 2022 г.

Заведующий кафедрой  \_\_\_\_\_ С.Ю. Соболева