## Оценочные средства для проведения аттестации по дисциплине «ЛИДЕРСТВО И КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ»

для обучающихся

по направлению подготовки «Менеджмент», профиль «Управление вздравоохранении» (уровень бакалавриата) в 2022-2023 учебном году

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы и индикаторами их достижения

|  | Результаты обучения по дисциплине   |  |   | не                                 | Урс<br>усво     |                |              |
|--|---|--|---|------------------------------------|-----------------|----------------|--------------|
| Результаты освоения ОП<br>(компетенции)  | Индикаторы достижения компетенции   | Знать  | Уметь   | Иметь навык<br>(опыт деятельности) | Ознакомительный | Репродуктивный | Продуктивный |
|  | УК-3.1. Знает:<br>УК-3.1.1. Знает типологию и факторы<br>формирования команд, способы<br>социального взаимодействия;  | Знает классификацию лидерства, типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия внутри команды; |   |                                    |                 |                |              |
| УК-3 Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде | УК-3.2. Умеет: УК-3.2.1. Умеет действовать в духе сотрудничества; УК-3.2.2. Умеет принимать решения с соблюдением этических принципов их реализации; УК-3.2.3. Умеет проявлять уважение к мнению и культуре других; УК-3.2.4. Умеет определять цели и работать в направлении личностного, образовательного и профессионального роста; |  | Умеет действовать в духе сотрудничества в рамках единой команды; Умеет принимать решения с учётом своей лидерской роли в команде с соблюдением этических принципов их реализации; Умеет проявлять уважение к мнению и культуре других в процессе командной работы; Умеет определять цели команды и работать в |                                    |                 |                | +            |

|   | УК-3.3. Владеет: УК-3.3.1. Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; УК-3.3.2. Владеет методами оценки своих действий, планирования и управления временем.   |   | образовательного и профессионального роста лидера и его команды;   | Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия; Владеет методами оценки лидером своих действий, планирования и управления временем в командной работе.              |  |   |
|---|---|---|--|--|--|---|
| ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно- управленческие решения с учетом их социальной значимости, | ОПК-3.1. Знать:<br>ОПК-3.1.1. Знает основные методы и<br>модели принятия организационно-<br>управленческих решений с учетом их<br>социальной значимости в условиях<br>сложной и динамичной среды;   | Знает основные методы и модели принятия лидером управленческих решений в целях создания команды |  |  |  | + |
| содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия                        | ОПК-3.2. Уметь: ОПК-3.2.1. Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды; ОПК-3.2.2. Умеет оценивать последствия принятых организационно-управленческих решений;  |   | Умеет принимать ответственность за лидерские решения в командной работе Умеет оценивать последствия принятых лидером решений и их влияние на результаты работы команды |  |  | + |
|   | ОПК-3.2. Владеть: ОПК-3.3.1. Владеет методами разработки обоснованных организационно- управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды; ОПК-3.3.2. Владеет методами оценки последствий принимаемых организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости. |   |  | Владеет навыком принятия коллективных решений в условиях командного взаимодействия Владеет навыком оценки принимаемых лидером решений с учётом их последствий для эффективности работы команды |  | + |

### 2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета.

Промежуточная аттестация включает следующие типы заданий: решение ситуационной задачи, собеседование.

#### 2.2.1. Пример(ы) ситуационной (ых) задач(и)

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: УК-3.1.1.-УК-3.3.2., ОПК-3.1.1.-ОПК-3.3.2.

1. Проанализируйте известного вам лидера по методике У.Бенниса и Р.Стогдила.

#### 2.2.2. Перечень вопросов для собеседования

| No॒ | Вопросы для промежуточной                    | Проверяемые индикаторы           |  |  |
|-----|--|----------------------------------|--|--|
|     | аттестации                                   | достижения компетенций           |  |  |
| 1.  | 1. Лидерство как социально-психологическое   | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | явление.                                     | 3.3.2.                           |  |  |
| 2.  | 2. Роль феномена лидерства в жизни           | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | современного человека и общества.            | 3.3.2.                           |  |  |
| 3.  | 3. Исследования проблемы лидерства в         | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | отечественной психологии.                    | 3.3.2.                           |  |  |
| 4.  | 4. Методы исследования лидерства.            | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     |  | 3.3.2.                           |  |  |
| 5.  | 5. Основные зарубежные теории                | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | происхождения лидерства.                     | 3.3.2.                           |  |  |
| 6.  | 6. Характеристика отечественных теорий       | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | происхождения лидерства.                     | 3.3.2.                           |  |  |
| 7.  | 7. Роль феномена лидерства в жизни           | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | современного человека и общества.            | 3.3.2.                           |  |  |
| 8.  | 8. Основные интегративные механизмы          | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | процесса лидерства.                          | 3.3.2.                           |  |  |
| 9.  | 9. Статус лидера. Функции лидера.            | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     |  | 3.3.2.                           |  |  |
| 10. | 10. Р. Бейлз и Ф. Слейтор о двух             | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | фундаментальных лидерских ролях.             | 3.3.2.                           |  |  |
| 11. | 11. Характеристика отечественных подходов к  | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | исследованию структуры группового            | 3.3.2.                           |  |  |
|     | лидерства.                                   |                                  |  |  |
| 12. | 12. Исследование ролевой структуры лидерства | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | П. Берком.                                   | 3.3.2.                           |  |  |
| 13. | 13. Сущность и характеристика стилей         | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |  |  |
|     | лидерства по К. Левину.                      | 3.3.2.                           |  |  |

| 14.       14. «Управленческая матрица» Р. Блейка и Д. Мутона.       УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1         15.       15.       Характеристика отечественных подходов к       УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1 | ЭПК-  |
|---|-------|
| д. мутона.  |       |
| 15 15. Характеристика отечественных полхолов к 1 УК-3.1.1УК-3.3.2 ОПК-3.1.1   |       |
|   | ЭПК-  |
| изучению стилей лидерства. 3.3.2.   |       |
| 16. Сущность лидерства и руководства. УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | ЭПК-  |
| Отличия руководства от лидерства по Б.Д. 3.3.2.   |       |
| Парыгину.   |       |
| 17. 17. Зарубежные подходы к рассмотрению УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | ЭПК-  |
| функций руководства и лидерства (А.Файоль, 3.3.2.   |       |
| В. Зигерт и Г. Ланг и др.).   |       |
| * '   | ЭПΙ   |
| 10.   | JIIK- |
|   |       |
| (В.Г. Афанасьев, Е.С. Кузьмин, Ю.Н.   |       |
| Емельянов, И.П. Волков, А.Г. Ковалев и др.).  |       |
| 19. 19. Основные виды авторитета и их УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | OHK-  |
| характеристика. Символы авторитета и 3.3.2.   |       |
| лидерства.  |       |
| 20. 20. Роль лидера малой группы в принятии УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | ЭПК-  |
| решения. Взаимовлияние лидера и малой 3.3.2.  |       |
| группы.   |       |
| 21. Психологические и непсихологические УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | ЭПК-  |
| критерии эффективности руководства и 3.3.2.   |       |
| лидерства.  |       |
| 22. Особенности харизматического лидерства в УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1   | ЭПК-  |
| группе. 3.3.2.  |       |
|   | OΠK-  |
| 23. Сущность политического лидерства. УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1С Способы выдвижения политических лидеров. 3.3.2.   |       |
| 24. 24. Деятельностный подход А. Н. Леонтьева как УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | JUK   |
|   | JIIK- |
|   |       |
| отечественной психологии.   |       |
| 25.   25. Зарубежные школы изучения феномена   УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1   | JHK-  |
| политического лидерства. 3.3.2.   |       |
| 26. 26. Сущность теории ожидания- УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1  | ЭПК-  |
| взаимодействия Дж. Хоманса, Дж. Хемфилла, 3.3.2.  |       |
| Р.Стогдилла, Ф. Фидлера.  |       |
| 27. 27. Структура процесса политического УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1   | ЭПК-  |
| лидерства. 3.3.2.   |       |

| 28. | 28. Природа и сущность лидерства в теориях    | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|-----|---|---------------------------------------|
| 20. | обмена и транзактного анализа Э.Берна, Дж.    | 3.3.2.                                |
|     | Марча, Г. Саймона, Дж. Тибо, Г. Келли.        | 3.3.2.                                |
| 20  | 29. Факторы, определяющие природу             | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
| 29. | политического лидерства.                      | 3.3.2.                                |
| 20  | 30. Ситуационный подход к исследованию        | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
| 30. | поведения политического лидера (Д.Истон).     | 3.3.2.                                |
| 21  | 1   | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
| 31. | 31. Сущность теории политического обмена П.   | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |
|     | Блау.   | 3.3.2.                                |
| 32. | 32. Характеристика психологических форм       | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | политического поведения.                      | 3.3.2.                                |
| 33. | 33. Классификация основ власти и лидерства по | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | Френчу и Рэйвену.                             | 3.3.2.                                |
| 34. | 34. Опора политического лидера на традиции    | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | больших социальных групп. Формы власти и      | 3.3.2.                                |
|     | влияния.                                      |                                       |
| 35. | 35. История зарождения и развития психологии  | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | лидерства.                                    | 3.3.2.                                |
| 36. | 36. Имплицитная теория лидерства.             | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     |   | 3.3.2.                                |
| 37. | 37. Этапы становления лидера.                 | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     |   | 3.3.2.                                |
| 38. | 38. Основные сходства и различия типов        | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | лидерства.                                    | 3.3.2.                                |
| 39. | 39. Проблема гендерных различий в             | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | психологии лидерства.                         | 3.3.2.                                |
| 40. | 40. Стили лидерства (демократический,         | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | либерально-анархический,                      | 3.3.2.                                |
|     | непоследовательный, ситуативный).             |                                       |
| 41. | 41. Лидерство и построение команды.           | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     | Принципы этики лидера.                        | 3.3.2.                                |
| 42. | 42. Определение команды, типология команд.    | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
|     |   | 3.3.2.                                |
| 43. | 43. Два вида команд: функциональные           | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-      |
| 13. | команды: команды советников,                  | 3.3.2.                                |
|     | производственные команды; инновационные       |                                       |
|     | команды: проектные команды и команды          |                                       |

|           | действия.  |  |
|-----------|--|--|
| 44.       | 44. Основные характеристики группы и                     | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | коллектива. Малая группа.                                | 3.3.2.                                     |
| 45.       | 45. Принципы проектирования команды и                    | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | эффективных организаций.                                 | 3.3.2.                                     |
| 46.       | 46. Социометрия и психологический климат                 | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | коллектива.  | 3.3.2.                                     |
| 47.       | 47. Эффективность работы группы. Факторы,                | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | влияющие на эффективность работы группы.                 | 3.3.2.                                     |
| 48.       | 48. Базовые критерии эффективной работы                  | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | лидера Критерий проверки точности                        | 3.3.2.                                     |
|           | принимаемого решения.                                    |  |
| 49.       | 49. Политическая организация: появление                  | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | лидера. Политический лидер и политическое                | 3.3.2.                                     |
|           | лидерство: общие представления.                          |  |
| 50.       | 50. Авторитет как условие лидерства.                     | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | Авторитет ложный и истинный.                             | 3.3.2.                                     |
| 51.       | 51. Психологические механизмы воздействия                | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
|           | лидера на ведомых. Типы лидеров.                         | 3.3.2.                                     |
| 52.       | 52. Личностно-психологические черты лидера.              | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| <i>50</i> | Многоуровневая структура личности лидера.                | 3.3.2.<br>УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |
| 53.       | 53. Кросс-культурные исследования                        | 3.3.2.                                     |
| T 1       | психологии лидерства.  54. Проблемы женского лидерства в | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| 54.       | 54. Проблемы женского лидерства в современном обществе.  | 3.3.2.                                     |
| 55.       | 55. Современные отечественные концепции по               | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| 33.       | построению команд.                                       | 3.3.2.                                     |
| 56.       | 56. Зарубежные современные подходы в                     | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| 50.       | отношении командообразования.                            | 3.3.2.                                     |
| 57.       | 57. Характеристика социально-                            | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| 57.       | психологического тренинга                                | 3.3.2.                                     |
|           | командообразования.                                      |  |
| 58.       | 58. Принципы и основные этапы                            | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| 50.       | командообразования.                                      | 3.3.2.                                     |
| 59.       | 59. Ключевые вопросы программы тренинга                  | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК-           |
| ٠,٠       | командообразования.                                      | 3.3.2.                                     |

| 60. | 60.                   | Современные | исследования | гендерной | УК-3.1.1УК-3.3.2., ОПК-3.1.1ОПК- |
|-----|-----------------------|-------------|--------------|-----------|----------------------------------|
|     | психологии лидерства. |             | 3.3.2.       |           |                                  |

Обсуждено на заседании кафедры экономики и менеджмента, протокол № 13 от «01» июня 2022 г.

Заведующий кафедрой

С.Ю. Соболева