

**Тематический план занятий лекционного типа  
по дисциплине «Управление проектами в здравоохранении»  
для обучающихся по образовательной программе бакалавриата  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) Управление в здравоохранении  
форма обучения очная  
на 2023-2024 учебный год**

№	Темы занятий лекционного типа	Часы (академ.)
1.	<p>Основы управления проектами в здравоохранении.<sup>1</sup> Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения.<sup>2</sup> Часть 1.</p>	2
	<p>Основы управления проектами в здравоохранении.<sup>1</sup> Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения.<sup>2</sup> Часть 2.</p>	2
2.	<p>Функциональная модель управления проектами.<sup>1</sup> Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ).<sup>2</sup> Часть 1.</p>	2
	<p>Функциональная модель управления проектами.<sup>1</sup> Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ).<sup>2</sup> Часть 2.</p>	2
3.	<p>Методы управления проектами.<sup>1</sup> Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта.<sup>2</sup> Часть 1.</p>	2
	<p>Методы управления проектами.<sup>1</sup> Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта.<sup>2</sup> Часть 2.</p>	2

4.	<p>Планирование и организация выполнения проекта.<sup>1</sup></p> <p>Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта.<sup>2</sup></p>	2
5.	<p>Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении.<sup>1</sup></p> <p>Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта.<sup>2</sup> Часть 1.</p>	2
	<p>Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении.<sup>1</sup></p> <p>Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта.<sup>2</sup> Часть 2.</p>	2
6.	<p>Понятие проектной команды.<sup>1</sup></p> <p>Особенности персонала, участвующего в проектах и программах в области здравоохранения. Проектная команда: понятие, структуры, особенности. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные. Факторы, влияющие на успешную работу команды проекта.<sup>2</sup></p>	2
7.	<p>Подбор и отбор персонала: комплектация проектных команд.<sup>1</sup></p> <p>Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды. Методы определения потребности в персонале для комплектации проектных команд.<sup>2</sup></p>	2
8.	<p>Оценка участников проектных команд.<sup>1</sup></p> <p>Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности.<sup>2</sup> Часть 1.</p>	2
	<p>Оценка участников проектных команд.<sup>1</sup></p> <p>Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности.<sup>2</sup> Часть 2.</p>	2
9.	<p>Мотивация персонала проектных команд.<sup>1</sup></p> <p>Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование.<sup>2</sup></p>	2
10.	<p>Методы и инструменты поддержания работоспособности команды на этапе исполнения проекта.<sup>1</sup></p> <p>Управление коммуникациями в команде. Искажения информации в процессе коммуникаций и способы их минимизации. Постановка задач. Руководство и делегирование. Мероприятия для поддержания работоспособности команды проекта: методы сплочения, тренинги, шеринги, обратная связь, совещания, деловые игры, управляемые дискуссии и другие методы групповой работы.<sup>2</sup></p>	2
11.	<p>Лидерство менеджера проекта: подходы и практика реализации.<sup>1</sup></p> <p>Понятие лидерства. Лидерство и руководство: основные отличия. Современные подходы к изучению лидерства.<sup>2</sup></p>	2

12.	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. <sup>1</sup> Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-Р для развития компетентности в области управления проектами. <sup>2</sup>	2
	Итого	34

1- тема

2- сущностное содержание

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента «20» июня 2023 г., протокол № 13

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева