

**Тематический план занятий семинарского типа
по дисциплине «Управление проектами в здравоохранении»
для обучающихся по образовательной программе бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент
направленность (профиль) Управление в здравоохранении
форма обучения очная
на 2023-2024 учебный год**

№	Тематические блоки ¹	Часы (академ.)
1.	Основы управления проектами в здравоохранении. Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Часть 1.	2
	Основы управления проектами в здравоохранении. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения. Часть 2.	2
2.	Функциональная модель управления проектами. Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ).	2
3.	Методы управления проектами. Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. Часть 1.	2
	Методы управления проектами. Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. Часть 2.	2
4.	Планирование и организация выполнения проекта. Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта.	2
5.	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. Часть 1.	2
	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. Часть 2.	2
6.	Понятие проектной команды.	2

	Особенности персонала, участвующего в проектах и программах в области здравоохранения. Проектная команда: понятие, структуры, особенности. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные. Факторы, влияющие на успешную работу команды проекта.	
7.	Подбор и отбор персонала: комплектация проектных команд. Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды. Методы определения потребности в персонале для комплектации проектных команд.	2
8.	Оценка участников проектных команд. Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Часть 1.	2
	Оценка участников проектных команд. Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Часть 2.	2
9.	Мотивация персонала проектных команд. Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование.	2
10.	Методы и инструменты поддержания работоспособности команды на этапе исполнения проекта. Управление коммуникациями в команде. Искажения информации в процессе коммуникаций и способы их минимизации. Постановка задач. Руководство и делегирование. Мероприятия для поддержания работоспособности команды проекта: методы сплочения, тренинги, шеринги, обратная связь, совещания, деловые игры, управляемые дискуссии и другие методы групповой работы.	2
11.	Лидерство менеджера проекта: подходы и практика реализации. Понятие лидерства. Лидерство и руководство: основные отличия. Современные подходы к изучению лидерства.	2
12.	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-P для развития компетентности в области управления проектами. ²	2
13.	Промежуточная аттестация	2
	Итого	34

¹ – один тематический блок включает в себя несколько занятий семинарского типа, продолжительность одного занятия 45 минут с перерывом между занятиями не менее 10 минут

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента «20» июня 2023 г., протокол № 13

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева