

**Тематический план занятий семинарского типа  
по дисциплине «Управление инновационными проектами в  
здравоохранении»  
для обучающихся по образовательной программе бакалавриата  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) Управление в здравоохранении  
форма обучения очная  
на 2023-2024 учебный год**

№	Тематические блоки <sup>1</sup>	Часы (академ.)
1.	<p>Основы управления проектами в здравоохранении. Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения. Часть 1.</p>	2
	<p>Основы управления проектами в здравоохранении. Виды деятельности организации. Характеристики проекта. Параметры и виды проектов в здравоохранении. Жизненный цикл проекта. Характеристика управления проектами. Построение инновационных бизнес-моделей организаций здравоохранения. Анализ пространства процесса управления инновационными проектами. Построение бизнес-плана инновационного проекта в здравоохранении. Управление рисками инновационного проекта в здравоохранении. Документальное оформление решений в управлении операционной деятельностью организаций здравоохранения. Часть 2.</p>	2
2.	<p>Функциональная модель управления проектами. Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ). Часть 1.</p>	2
	<p>Функциональная модель управления проектами. Функциональная структура реализации проекта. Инициирование проекта. Определение проекта. Критерии выбора институциональной формы реализации проекта. Определение структуры проекта. Методы структуризации проекта (дерево целей, дерево решений, дерево работ). Часть 2.</p>	2
3.	<p>Методы управления проектами. Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. Часть 1.</p>	2
	<p>Методы управления проектами. Систематизация методов управления проектами. Методики управления проектами. Сетевой анализ в планировании проекта. Календарное планирование проекта. Часть 2.</p>	2
4.	<p>Планирование и организация выполнения проекта. Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта. Часть 1.</p>	2
	<p>Планирование и организация выполнения проекта.</p>	2

	Технологии сроков начала и окончания проектных работ. Контроль и координация подготовки и выполнения проекта. Завершение проекта. Часть 2.	
5.	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. Часть 1.	2
	Институциональная составляющая управления проектами в здравоохранении. Организационная дилемма реализации проектов. Линейная структура реализации проектов. Линейно-штабная структура реализации проектов. Матричная структура. «Чистая» проектная организация. Дочерняя проектная фирма. Внешняя организация проекта. Часть 2.	2
6.	Понятие проектной команды. Особенности персонала, участвующего в проектах и программах в области здравоохранения. Проектная команда: понятие, структуры, особенности. Виды проектных команд: традиционные, виртуальные, смешанные. Факторы, влияющие на успешную работу команды проекта.	2
7.	Подбор и отбор персонала: комплектация проектных команд. Ключевые участники проектных команд. Этапы развития команды. Методы определения потребности в персонале для комплектации проектных команд.	2
8.	Оценка участников проектных команд. Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Часть 1.	2
	Оценка участников проектных команд. Современные методы и инструменты оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Построение системы оценки персонала проектных команд на основе процессных и проектных критериев. Ролевые инструкции. Метод 360 градусов как эффективный инструмент оценки персонала, участвующего в проектной деятельности. Часть 2.	2
9.	Мотивация персонала проектных команд. Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование. Часть 1.	2
	Мотивация персонала проектных команд. Материальное стимулирование: постоянная и переменная части вознаграждения. Выработка ключевых показателей эффективности (KPIs) ориентированных на достижение целей проекта. Нематериальное стимулирование. Часть 2.	2
10.	Методы и инструменты поддержания работоспособности команды на этапе исполнения проекта. Управление коммуникациями в команде. Искажения информации в процессе коммуникаций и способы их минимизации. Постановка задач. Руководство и делегирование. Мероприятия для поддержания работоспособности команды проекта: методы сплочения, тренинги, шеринги, обратная связь, совещания, деловые игры, управляемые дискуссии и другие методы групповой работы.	2
11.	Лидерство менеджера проекта: подходы и практика реализации. Понятие лидерства. Лидерство и руководство: основные отличия. Современные подходы к изучению лидерства.	2
12.	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-Р для развития компетентности в области управления проектами. Часть 1.	2
	Международные и отечественные стандарты по управлению проектами. Стандарт PMI PMCDF. Стандарт IPMA PM ICB 3.0. Стандарт Green Project Management. Стандарты GAAPS, ISO, PRINCE 2, P2M, ГОСТ-Р для развития	2

	компетентности в области управления проектами. Часть 2.	
	Итого	40

<sup>1</sup> – один тематический блок включает в себя несколько занятий семинарского типа, продолжительность одного занятия 45 минут с перерывом между занятиями не менее 10 минут

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента «20» июня 2023 г.,  
протокол № 13

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева