

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Волгоградский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Кафедра экономики и менеджмента  
Института общественного здоровья им.Н.П.Григоренко

**Соболева С.Ю., Голиков В.В., Князев С.А., Косинова Н.Н.**

**ПРАВИЛА ПОДГОТОВКИ, ОФОРМЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ  
МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ  
(ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
МАГИСТРА)**

*Учебно-методическое пособие для обучающихся по направлению  
подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (профиль «Стратегический  
менеджмент и маркетинг в здравоохранении», уровень  
магистратуры).*

**Волгоград 2019**



**УДК 338.24**  
**ББК 65.050**  
**С54**

**Рецензенты:**

д.с.н., профессор, декан факультета социальной работы и клинической психологии ФГОУ  
ВПО Волгоградский государственный медицинский университет

М.Е. Волчанский

д.э.н., доцент, профессор кафедры экономики и финансов Волгоградского филиала  
ФГБОУ ВПО «РАНХиГС»

И.В. Максимова

Печатается по решению Центрального методического совета  
Волгоградского государственного медицинского университета

**С54 Соболева С.Ю.**

Правила подготовки, оформления и защиты магистерской диссертации [Текст]: учебно-методическое пособие для магистрантов, обучающихся по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (Управление в здравоохранении) // Соболева С.Ю., Голиков В.В., Князев С.А., Косинова Н.Н. / – ФГБОУ ВО «ВолгГМУ», факультет социальной работы и клинической психологии; кафедра экономики и менеджмента. – Волгоград: Волгоградское научное издательство, 2019. – 68 с.

В учебно-методическом пособии освещены общие требования к написанию, разработке структуры, оформлению магистерских диссертаций, предложена тематика магистерских диссертаций, приведен порядок выбора темы и представления магистерских диссертаций в ГЭК. Предназначено для магистрантов, обучающихся в ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет» по направлению 38.04.02 «Менеджмент».

УДК 338.24

ББК 65.050

© Волгоградский государственный  
медицинский университет, 2019  
© Издательство ВолгГМУ, 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>ВВЕДЕНИЕ.....</b>	<b>5</b>
<b>РАЗДЕЛ 1. ВЫПОЛНЕНИЕ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ).....</b>	<b>7</b>
1.1. Цели и задачи написания ВКР .....	7
1.2. Общие требования к выполнению ВКР .....	8
1.3. Структура ВКР .....	10
1.4. Автореферат.....	11
<b>Раздел 2. МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ (ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА) .....</b>	<b>15</b>
2.1. Выбор темы выпускной квалификационной работы .....	15
2.2. Типовая структура работы .....	17
2.3. Оглавление.....	18
2.4. Введение.....	18
2.5. Теоретическая глава.....	22
2.6. Аналитическая глава.....	23
2.7. Проектная глава.....	26
2.8. Заключение .....	28
2.9. Список использованных источников и литературы.....	28
2.10. Приложения .....	29
<b>РАЗДЕЛ 3. ОФОРМЛЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ (ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ).....</b>	<b>30</b>
3.1. Оформление текстового материала.....	30
3.2. Нумерация страниц.....	31
3.3. Заголовки .....	31
3.4. Ссылки.....	32
3.5. Формулы .....	35
3.6. Таблицы.....	36
3.7. Рисунки .....	39
3.8. Приложения .....	40
3.9. Оформление списка использованных источников и литературы .....	41
<b>Раздел 4. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ (ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ) В ГЭК.....</b>	<b>48</b>
4.1. Порядок представления выпускной квалификационной работы в ГЭК 48	
4.2. Защита выпускной квалификационной работы в ГЭК (регламент) ...	50
<b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ .....</b>	<b>54</b>
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>56</b>

## **ВВЕДЕНИЕ**

Магистр должен обладать фундаментальной научной базой, владеть методологией научного творчества, современными информационными технологиями, методами получения, обработки, хранения и использования научной информации, быть способным к плодотворной научно-исследовательской и научно-педагогической деятельности. В учебно-методическом пособии авторами рассмотрены цель и задачи выполнения, перечень примерных тем выпускных квалификационных работ (магистерских диссертаций), ориентировочные сроки разработки разделов, содержание и последовательность проведения исследования, оформления его результатов и защиты квалификационной работы (магистерской диссертации).

Учебным планом направления «Менеджмент» предусмотрено выполнение магистрантами выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) и ее защита в Государственной экзаменационной комиссии. В ней должны быть представлены результаты самостоятельной научной деятельности магистранта, подтверждающие его умение творчески использовать литературу, подбирать и обобщать научные данные, проводить эмпирические исследования, а также делать авторские выводы. При этом предполагается изучение существующих нормативных документов, законодательных и ведомственных актов, литературных источников отечественных и зарубежных авторов.

Магистерская диссертация – это завершающий этап подготовки магистров в вузе. Основой содержания выпускной квалификационной работы является материал, включающий описание факторов, классификаций, явлений, принципов и закономерностей или обобщение ранее известных положений с учетом современного состояния практической деятельности организаций. Особенностью, отличающей магистерскую диссертацию от других видов выпускных квалификационных работ, является демонстрация

знаний и умений решения преимущественно практических задач методами научного исследования, изложение приемов и методов, использованных для решения практических задач по теме диссертации, с обоснованием правильности выбора методов и приемов научного исследования. Одним из важнейших отличительных признаков магистерской диссертации является наличие научной новизны в тексте работы, которая кратко и чётко сформулирована во Введении к работе.

Работа может быть ориентирована на решение сложной расчётно-аналитической или исследовательской экономико-управленческой задачи, а полученные в ней результаты в виде выявленных закономерностей, выводов по результатам анализа, предложений по совершенствованию методик анализа и планирования, созданию инструктивных материалов и другие, могут в дальнейшем использоваться для разнообразных предложений и проектов. В работе выпускник должен показать умение использовать компьютерные методы сбора и обработки информации, применяемые в сфере профессиональной деятельности. Оказать консультативную методическую помощь, направить магистранта на качественное выполнение магистерской диссертации – основная задача данного учебно-методического пособия.

# РАЗДЕЛ 1. ВЫПОЛНЕНИЕ ВЫПУСКНЫХ КВАЛИФИКАЦИОННЫХ РАБОТ (МАГИСТЕРСКИХ ДИССЕРТАЦИЙ)

## 1.1. Цели и задачи написания ВКР

Итогом освоения магистерской программы является подготовка и защита ВКР. Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) является самостоятельным исследованием с целью получения углубленных и специализированных знаний и навыков магистрантов в области менеджмента здравоохранения в поэлементном, функциональном и объектном разрезах в условиях практического решения реальных производственно-хозяйственных и управленческих проблем. Так как магистранты проходят практику в организациях здравоохранения и в медицинских организациях, им хорошо знакома реальная ситуация, однако имеющиеся знания практической стороны проблемы необходимо дополнить теоретическими изысканиями.

Задачами выполнения магистерской диссертации являются:

- закрепление и расширение теоретических знаний по определенной дисциплине или блоку базовых дисциплин общенаучного и профессионального циклов учебного плана;
- систематизация знаний во взаимной увязке блока базовых дисциплин: «Деловой иностранный язык», «Методы исследований в менеджменте», «Философия менеджмента», «Межкультурные коммуникации», «Персональный менеджмент», «Актуальные проблемы современного управления» со смежными дисциплинами: «Экономика здравоохранения», «Экономические основы деятельности медицинских организаций», «Правовое регулирование деятельности медицинских организаций», «Правовые основы системы здравоохранения», «Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг», «Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг», «Бизнес-коммуникации»,

«Деловое общение» и др.;

– развитие научно-исследовательских компетенций в виде применения известных концепций, теорий и методик к мало изученным практическим проблемам, а также модификация существующих теоретических разработок в области менеджмента в здравоохранении с учётом изменяющихся условий социально-экономического функционирования медицинских организаций, включая формулирование научной новизны и практической значимости исследования;

– овладение методикой исследования при решении определенных теоретических, методических и практических проблем.

Последовательное выполнение этих задач позволит магистрантам достичь цели ВКР.

## **1.2. Общие требования к выполнению ВКР**

В процессе выполнения ВКР магистранту необходимо:

– обосновать актуальность и значимость темы работы в теории и применительно к условиям объекта исследования;

– провести обзор литературных источников по предмету исследования и обобщить собранный материал;

– проанализировать особенности функционирования объекта исследования;

– последовательно и логично изложить результаты самостоятельных исследований по избранной теме, снабдить их необходимыми иллюстрированными и пояснительными материалами.

Общий план написания ВКР составляется магистрантом совместно с научным руководителем.

Процесс выполнения ВКР состоит из следующих этапов:

– выбор и согласование темы ВКР и объекта исследования;

– закрепление магистра за руководителем ВКР и написание заявления

на выполнение ВКР;

- составление и согласование плана ВКР;
- оформление задания ВКР;
- утверждение темы ВКР;
- изучение научной литературы, сбор статистической, финансово-экономической информации в соответствии с направлением исследования;
- корректировка плана диссертации и его согласование с научным руководителем.
- разработка практических рекомендаций по внедрению результатов диссертационного исследования;
- предварительное обсуждение результатов диссертационного исследования в установленном руководителем магистерской программой порядке;
- получение письменного отзыва научного руководителя с указанием оценки;
- оформление ВКР и представление его на кафедру;
- проверка работы на наличие заимствований в системе Антиплагиат;
- подготовка к защите ВКР и оформление презентационных (иллюстративных) материалов;
- допуск ВКР к защите (получение подписи заведующего кафедрой);
- защита ВКР перед членами Государственной экзаменационной комиссии.

Общий объем ВКР должен составлять 80-100 страниц (без учета приложений, страницы которых не нумеруются). Работа должна быть отредактирована, вычитана и аккуратно сброшюрована типографским способом.

Сроки выполнения этапов проектирования регламентируются графиком учебного процесса рабочего учебного плана и сроками, установленными выпускающей кафедрой.

Магистерская диссертация выполняется в течение всего периода обучения и является формой научно-исследовательской работы магистранта. Научно-исследовательская работа выполняется лично магистрантом.

### **1.3. Структура ВКР**

Правила оформления магистерской диссертации основаны на ГОСТ Р 7.0.11 «Диссертация и автореферат диссертации».

Структура ВКР должна соответствовать требованиям, предъявляемым государственными стандартами, а именно обязательно содержать следующее элементы:

1. титульный лист;
2. оглавление;
3. введение;
4. основная часть;
5. заключение;
6. список использованных источников и литературы;
7. приложения (не являются обязательными).

**Титульный лист** является первой страницей выпускной квалификационной работы и оформляется по образцу, приведённому в методических указаниях (см. прил. 1).

**Оглавление** является второй по порядку страницей ВКР, которое оформляется в соответствии с планом исследования и содержит все разделы и подразделы, выделенные в работе, а также структурные элементы с указанием страниц. Обязательное требование - дословное повторение в заголовках содержания названий разделов, представленных в тексте, в той же последовательности и соподчиненности (пример оформления дан в Приложении 2).

**Введение** к магистерской диссертации включает в себя следующие основные структурные элементы:

- актуальность темы исследования;
- степень ее разработанности;
- цели и задачи;
- объект и предмет исследования;
- научную новизну;
- теоретическую и практическую значимость работы;
- методологию и методы исследования;
- положения, выносимые на защиту;
- степень достоверности и апробацию результатов;
- структуру и объем диссертации.

Объем введения 7-8 страниц машинописного текста.

**Основная часть** выпускной квалификационной работы в обязательном порядке соотноситься с поставленными задачами.

Она состоит из трёх глав, которые подразделяются на 2 - 3 параграфа. Главы основной части должны быть соразмерны друг другу по объему. В этой части ВКР целесообразно отразить обзор теоретического материала по теме, а также точку зрения и предложения самого автора относительно решения проблем, поставленных при разработке данной темы. При раскрытии проблемы исследования следует выделить описание используемых методик, анализ деятельности изучаемого объекта, его организационную структуру, финансово-экономические и социальные показатели, перспективы развития. В конце каждой главы должны быть представлены краткие выводы. Примерный план и краткая характеристика глав и параграфов основной части представлены в приложении 2.

В **заключении** подводятся итоги проведенного исследования, обобщенно излагается отношение автора к главным вопросам проблемы, указываются перспективы дальнейшей разработки темы, определяется ее научная, практическая или социально-экономическая ценность. Примерный объем заключения составляет 3-4 страницы.

**Список использованных источников и литературы** включает наименование работ, использованных магистрантом в ходе подготовки и написания ВКР. Список должен содержать грамотно оформленное согласно ГОСТ Р 7.0.5-2008 библиографическое описание нормативных актов, методических материалов, научных, учебных и периодических изданий, которые упоминаются или были использованы автором ВКР.

**В приложении** к ВКР помещаются вспомогательные материалы: текстовые документы, графические материалы (планы, схемы, диаграммы), иллюстративный материал.

Структура каждой работы может уточняться магистрантом совместно с научным руководителем, исходя из его интересов, степени проработанности данной темы в литературе, наличия научно - практической информации и т.п. Магистерская диссертация имеет следующую примерную типовую структуру (см. табл.1 в п. 2.2).

Каждая глава должна начинаться с новой страницы. Это относится и к другим структурным частям работы: введению, заключению, списку использованных источников и литературы, приложениям.

#### **1.4. Автореферат**

Оформление автореферата является одним из заключительных этапов выполнения магистерской диссертации перед представлением ее к защите.

Автореферат диссертации – документ, напечатанный типографским способом, в котором автор кратко излагает основное содержание диссертации.

Автореферат должен достаточно полно раскрывать содержание диссертации, в нем не должно быть информации, которая отсутствует в диссертации, а также излишних подробностей.

Автореферат магистерской диссертации объемом 6-7 страниц машинописного текста.

Автореферат диссертации включает в себя:

- а) обложку автореферата диссертации;
- б) текст автореферата диссертации:
  - 1) общую характеристику работы,
  - 2) основное содержание работы,
  - 3) заключение;
- в) список работ, опубликованных автором по теме диссертации.

Образец обложки автореферата представлен в Приложении 7.

Общая характеристика работы включает в себя следующие основные структурные элементы:

- актуальность темы исследования;
- степень ее разработанности;
- цель и задачи исследования;
- научную новизну;
- теоретическую и практическую значимость работы;
- методологию и методы исследования;
- положения, выносимые на защиту;
- степень достоверности и апробацию результатов.

Основное содержание работы кратко раскрывает содержание глав (разделов) диссертации.

В заключении автореферата магистерской диссертации излагают итоги данного исследования, рекомендации и перспективы дальнейшей разработки темы.

Список работ, опубликованных автором по теме магистерской диссертации оформляют в соответствии с требованиями ГОСТ.

Автореферат оформляется в виде отдельной брошюры. Каждому члену Государственной Экзаменационной Комиссии предоставляют экземпляр автореферата магистерской диссертации.

Необходимо ответственно подходить к написанию автореферата магистерской диссертации, так как именно с авторефератом во время защиты

магистерской диссертации ознакомится каждый член Государственной  
Экзаменационной Комиссии.

## **Раздел 2. МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ (ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА)**

### **2.1. Выбор темы выпускной квалификационной работы**

Перечень тем выпускных работ предлагается магистрантам заблаговременно. Это дает магистрантам возможность для сознательного выбора темы и предварительного сбора материалов. В тематику выпускных работ включаются наиболее актуальные проблемы управления, имеющие теоретическое и практическое значение в том числе и для конкретной организации. Работа должна иметь ярко выраженную практическую направленность и возможности внедрения рекомендаций для заинтересованных предприятий. Следует помнить, что в рекомендуемой тематике название тем сформулировано примерно и не является догмой, поэтому магистрант вправе изменить формулировку темы или предложить свою, название которой в перечне не указано. В последнем случае обязательно предварительное согласование такой темы с научным руководителем. Тема выпускной квалификационной работы выбирается магистрантом на основе личных предпочтений и интересов к той или иной проблеме и оформляется заявлением, образец которого выдаётся на кафедре экономики и менеджмента.

Требования к тематике выпускных квалификационных работ:

- освещение актуальных проблем, связанных с объектом исследования;
- использование конкретных материалов хозяйственной деятельности;
- отражение результатов анализа деятельности объекта исследования или его структурных подразделений с выводами, опирающимися на эти результаты;
- разработка рекомендаций и предложений, направленных на повышение эффективности хозяйственной деятельности, совершенствование

ее организации, управления, планирования, экономических аспектов функционирования, на дальнейшее использование внутренних резервов.

Предварительный выбор темы должен начинаться с ознакомления со специальной литературой, посвященной выбранной теме исследования. Кроме того, первоначальный вариант темы должен быть обсужден и согласован с предполагаемым научным руководителем. Это позволит убедиться в актуальности сделанного выбора или, наоборот, отказаться от первоначального намерения как не оправдавшего ожидания.

Самый лучший результат в выборе темы будет достигнут тогда, когда магистрант твердо убедится в том, что выбранная тема действительно его интересует и вызывает желание разобраться в сути проблемы. Закрепление за магистрантом темы выпускной работы по представлению руководителя направления оформляется приказом.

В обязанности научного руководителя выпускной квалификационной работы входит:

- разработка совместно с магистрантом плана выпускной квалификационной работы;
- оказание помощи магистранту в разработке календарного графика работы на весь период ее выполнения;
- рекомендация необходимой основной литературы, справочных и аналитических материалов, типовых разработок по теме исследования и других источников;
- проведение систематических, предусмотренных расписанием, консультаций по отдельным разделам темы;
- проверка выполнения работы по частям и в целом;
- регулярное информирование руководителя направления о ходе выполнения магистрантом утвержденного графика и задания;
- окончательный просмотр выпускной квалификационной работы и подготовка отзыва на нее с визированием титульного листа;

– по мере необходимости, ходатайство перед руководителем направления о привлечении консультантов по отдельным разделам выпускной квалификационной работы;

– присутствие на защите выпускной квалификационной работы и выступление с отзывом о реализации поставленных перед выпускником задач исследования и результатов их выполнения.

При работе с магистрантом над выпускной квалификационной работой руководитель обязан быть внимательным, требовательным, соблюдать педагогический такт, избегать необъективных оценок.

## 2.2. Типовая структура работы

Структурно выпускная квалификационная работа состоит из установленной последовательности разделов, приведенных в табл. 1 с указанием примерного объема каждого раздела. Все перечисленные в таблице структурные элементы выпускной квалификационной работы начинаются с новой страницы. Все разделы, за исключением приложений, являются обязательными.

Таблица 1

Наименование структурного элемента ВКР	Примерный объем, стр.
Титульный лист	1
Оглавление	1-2
Введение	7-8
1. Теоретическая глава	23-25
2. Аналитическая глава	23-25
3. Проектная глава	23-25
Заключение	4-5
Список использованной литературы (80-100 наименований)	4-5
Приложения (при необходимости)	Любое количество
Итого (без учета приложений)	86-96

После получения магистрантом отзыва руководителя и внешней рецензии они прикладываются к его выпускной квалификационной работе.

### 2.3. Оглавление

В оглавлении отражается весь перечень глав и параграфов с указанием страниц, с которых начинается каждый из разделов. Главы нумеруются арабскими цифрами. Параграфы имеют двойную нумерацию: номер главы и номер параграфа, например: 1.1. – первая глава, первый параграф; 1.2. – первая глава, второй параграф и т. д.

### 2.4. Введение

Введение представляет собой краткое изложение работы, поэтому оно должно быть лаконичным и насыщенным. Заголовки подразделов введения даются в подбор к тексту и выделяются **жирным шрифтом**.

**Во введении** к ВКР должны быть обоснования актуальности темы и краткая характеристика состояния проблемы (**степень её разработанности**), перечень вопросов, которые требуют разрешения. Перечисляются отечественные и зарубежные авторы, которые работали над исследуемой темой и чьи научные труды вошли в список литературы, использованной при подготовке ВКР. Указываются теоретическая, методологическая, практическая и информационная база исследования, характеризуется практическая значимость предложенных рекомендаций (мероприятий) и приводятся сведения об апробации результатов, полученных автором при выполнении магистерской диссертации. Формулируется научная новизна исследования. Положения, выносимые на защиту.

Введение должно содержать:

**Актуальность темы исследования**, где кратко излагается современное состояние рассматриваемой проблемы, ее роль в экономике, необходимость ее изучения и исследования.

**Степень разработанности исследуемой проблемы.**

Какие вопросы по этой теме раскрываются в изученной литературе, а какие требуют дополнительного изучения.

### **Цель и задачи исследования.**

Цель исследования, проводимого в выпускной квалификационной работе магистра – изучение теории вопроса, определение проблемы, анализ текущего состояния объекта исследования, разработка основных направлений решения проблемы или оптимизация предмета исследования применительно к объекту исследования.

Задачи исследования – это теоретические и практические результаты, которые должны быть получены в выпускной квалификационной работе.

В соответствии с задачами строится структура работы (содержание). Поэтому задачи исследования формулируются на основании наименований разделов и подразделов рубрикации. Формулировки задач обычно начинаются глаголами: изучить, рассмотреть, осуществить, выполнить, оптимизировать и т.п.

**Объект исследования** – это процесс, экономическая категория или явление, порождающее проблемную ситуацию и избранное для изучения.

**Предмет исследования** – проблема (круг вопросов), которые исследуются в работе на примере объекта исследования, то есть – это то, что находится в границах объекта.

**Научная новизна исследования.** В данном разделе представляются результаты исследования, являющиеся научной новизной работы: вводимые положения, новые методики анализа и исследования, рекомендации по совершенствованию и т.д. Магистерская диссертация должна содержать не менее одной формулировки научной новизны.

### **Теоретическая и практическая значимость работы.**

Теоретическая значимость исследования заключается в разработке положений.

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанных положений диссертации на практике.

### **Методология и методы исследования.**

Методологическая основа магистерской диссертации напрямую связана с предметом исследования и её формулирование желательно отложить до завершения работы, когда автор точно знает, какие методы эмпирического, эмпирико-теоретического или теоретического исследования он использовал. Методологическая основа диссертации также зависит от тех теорий, которые будут положены в основу исследования, поскольку каждая из существующих теорий использует свои методы исследования. Так, исследование биржи как финансового института предполагает использование институциональных методов – анализ законодательной базы, сравнительный анализ, исследование биржевых индексов как основы для отслеживания динамики цен на акции предполагает исследование методов расчета индексов.

Теоретическую базу исследования должны составлять научные труды отечественных и зарубежных ученых по избранной магистром проблеме.

Эмпирическую базу исследования могут составлять материалы Федеральной службы государственной статистики, данные, характеризующие социально-экономическое состояние объекта исследования, его финансовая отчетность, сведения официальных сайтов органов государственного управления (Министерства финансов РФ, Счетной палаты, Центрального банка России, РТС, ММВБ и иных институтов финансовой инфраструктуры).

### **Положения, выносимые на защиту.**

Количество таких положений обычно соответствует числу поставленных задач исследования, однако возможны варианты, когда в одном положении находят отражение две поставленные в исследовании задачи. Объем изложения каждого положения – не более 0,5 страницы формата А4. Например, если в качестве первой задачи исследования было указано «изучить точки зрения на понятие финансовой устойчивости медицинской организации», то положение выносимое на защиту может

выглядеть следующим образом: «В результате изучения точек зрения В.А.Балабанова, К.Р.Родионовой, С.Ю.Илясова на понятие финансовой устойчивости медицинской организации были выделены 2 подхода к рассматриваемой проблеме ... и получено, что в связи ... более точно определять финансовую устойчивость медицинской организации целесообразно следующим образом ...».

### **Степень достоверности и апробация результатов.**

Указать чем подтверждается достоверность результатов диссертационного исследования (например, подтверждается достаточным количеством наблюдений, современными методами исследования, которые соответствуют поставленным в работе целям и задачам. Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации, подкреплены убедительными фактическими данными, наглядно представленными в приведенных таблицах и рисунках. Подготовка, статистический анализ и интерпретация полученных результатов проведены с использованием современных методов обработки информации и статистического анализа.).

Апробация результатов исследования показывает где были представлены результаты исследования.

Внедрение результатов исследования. Например, «Авторские материалы исследования используются в Морозовском филиале «ПТКД».

Публикации. Например, «Основные результаты диссертационного исследования нашли отражение в 4 опубликованных работах общим объемом 9,0 п.л. (лично автором 2,5 п.л.), в том числе в 2 статьях в журналах, рекомендованных ВАК, объемом 2 п.л. (лично автором 1 п.л.)».

**Структура и объем диссертации.** Краткая аннотация разделов и подразделов работы, которая формирует представление о целостности исследования и основных решаемых задачах.

Как правило, окончательный вариант текста введения целесообразно готовить после завершения ВКР, что позволит более четко отразить основные направления исследования.

## **2.5. Теоретическая глава**

В данной главе производится исследование теоретических подходов к постановке и решению проблем в соответствии с тематикой выпускной квалификационной работы.

Магистрант должен проявить хорошее знание теории вопроса по литературным источникам, выявить сходство и особенности взглядов, различные точки зрения исследователей по одним и тем же вопросам темы, найти своих единомышленников и противников. Будет хорошо, если магистрант попытается сформулировать на этой основе свою собственную точку зрения и аргументировать ее правильность. Здесь же целесообразно дать и общую статистическую характеристику явлений (процессов), имеющих непосредственное отношение к теме. Для этой цели привлекается не только литературный, но и статистический материал.

Работа с источниками статистической информации не должна сводиться к простому переписыванию приводимых там сведений. Магистрант должен их по-своему обработать и систематизировать. Требования к данному разделу выпускной работы сводятся к тому, что данная глава не может носить форму простого изложения и обобщения литературных источников, а должна содержать анализ важнейших проблем, критический разбор и систематизацию отдельных мнений и положений по теме исследования.

При написании теоретической главы обязательны библиографические ссылки на источник, из которого автором ВКР заимствованы материалы: общие положения, отдельные результаты, рисунки, цифровой материал. Абсолютное большинство библиографических ссылок приходится именно на

теоретическую главу, между тем в случае необходимости они используются и в последующих главах выпускной квалификационной работы. Правила оформления библиографических ссылок представлены в пункте 3.4 настоящих методических указаний.

Глава должна завершаться краткими выводами по теоретической части (0,5-1 стр.).

## **2.6. Аналитическая глава**

Аналитическая глава содержит анализ действующей практики экономической деятельности, проведенный с использованием теоретических разработок первой главы. Обращение к действующей практике экономической деятельности предполагает, что объект исследования оценивается на основании эмпирической базы, то есть массивов экономико-статистической информации, характеризующих фактическое состояние объекта исследования с субъективными предпосылками, а также динамику развития в ретроспективе или перспективе.

Объектом исследования в диссертационном исследовании является управленческий процесс конкретной организации (подразделения), где магистрант работает или проходит практику.

Для анализа результатов производственно-хозяйственной деятельности необходимо использовать фактические (отчетные) и плановые показатели за интервал времени, обеспечивающий выявление закономерностей в измерении рассматриваемых показателей. Затем необходимо перейти к анализу состояния системы управления организацией. Здесь приводятся анализ подсистемы линейного руководства, целевых, функциональных и обеспечивающих подсистем системы управления организацией. Этот анализ необходимо производить в поэлементном разрезе: кадры управления, технические средства управления, информация, методы организации

управления, технология управления, функции управления, организационная структура управления, механизм выработки управленческих решений.

Анализ фактических материалов должен быть обязательно увязан с задачами ВКР, подчинен их решению. Круг анализируемых вопросов должен соответствовать, в частности, тем теоретическим проблемам, которые рассматривались в главе 1. В ходе анализа магистранту необходимо выявить основные закономерности и характерные особенности происходящих изменений в уровнях и динамике анализируемых показателей. Это достигается в результате анализа данных за ряд лет (3-5 и более) и воплощается в иллюстративном материале. Для того чтобы ВКР не была перегружена цифровыми данными, следует использовать иллюстрации, к которым, помимо таблиц, алгоритмов, программ, относятся различного рода графические построения.

Иллюстрации могут быть расположены как по тексту работы, так и в приложениях. Независимо от местоположения в работе, иллюстрации оформляются по правилам, определяемым соответствующими государственными стандартами.

Особое внимание должно быть уделено экономически грамотной обработке собранных данных. При этом допускается применение различных методов и приемов анализа, известных магистранту. Исходя из результатов анализа, магистрант выявляет имеющиеся недостатки в работе данной организации по поставленному кругу вопросов.

Таблица 3

Некоторые показатели, характеризующие бизнес-процессы организации

Бизнес-процессы	Показатели
Маркетинг	<ul style="list-style-type: none"><li>◦ прибыльность рыночного сегмента;</li><li>◦ величина выручки (в абсолютном и относительном выражении), которая может быть получена в результате внедрения нового продукта;</li><li>◦ доля рынка, завоеванная организацией;</li><li>◦ частота заказов от постоянных покупателей и пр.</li></ul>
Снабжение	<ul style="list-style-type: none"><li>◦ ритмичность поставок комплектующих;</li><li>◦ удельный вес дефектов и возвратов;</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ удельный вес стоимости комплектующих в себестоимости готовой продукции и пр.</li> </ul>
Производство	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ себестоимость производства продукции или услуги;</li> <li>◦ длительность производственного цикла;</li> <li>◦ производительность труда;</li> <li>◦ энергоемкость производства;</li> <li>◦ процент брака и пр.</li> </ul>
Послепродажное обслуживание	<ul style="list-style-type: none"> <li>◦ количество жалоб;</li> <li>◦ количество покупателей, которые сделали повторный заказ в течение трех последующих месяцев после первого заказа;</li> <li>◦ средний уровень удовлетворенности потребителей и пр.</li> </ul>

Система показателей, положенная в основу исследования, должна быть объективной и достаточно полной, характеризующей все стороны деятельности анализируемого объекта (См. Таблица 3). Вторым требованием является минимизация искажений показателей под влиянием внешних, не связанных с деятельностью организации факторов. В-третьих, она должна достаточно объективно отражать результаты функционирования любого звена в системе иерархии организации и их влияние на конечные результаты всей организационной структуры, т.е. отвечать принципу системности. В-четвертых, информация призвана количественно выражать какие-либо внутренние или внешние изменения коммерческой структуры в соответствии с характером деятельности.

Всю аналитическую информацию, собранную в процессе работы, можно условно разделить на следующие группы показателей:

- - объем и ассортимент выпускаемой продукции;
- основные фонды организации, их состояние и динамика;
- оборотные средства, их объем, структура, динамика;
- численность промышленно-производственного персонала, его структура и динамика;
- основные финансовые результаты деятельности, финансовое состояние, тенденции развития и изменения, происходящие на анализируемом объекте;
- организационная структура управления;

– состояние внешней среды функционирования объекта (деятельность конкурентов; деятельность посредников, обеспечивающих фирму различными видами товаров или дополняющих ее услуги; деятельность сбытового звена и т.д.).

По всем разделам необходимо исчислить абсолютные и относительные показатели. Первые отражают объем, результаты деятельности отдельных звеньев или направлений работы – объем реализации, прибыль, стоимость основных фондов и т.д. Вторые характеризуют уровень какого-то явления – фондообеспеченность, фондовооруженность, материалоемкость, зарплатоемкость, производительность труда, рентабельность и т.д. Относительные показатели, как правило, характеризуют эффект производства. Раздел может также содержать матрицу SWOT, где должны быть выделены возможности и угрозы внешней среды, а также сильные и слабые стороны внутренней среды организации.

Вторая глава выпускной работы должна содержать таблицы и рисунки (графики, диаграммы), систематизирующие цифровой материал, отображающие наиболее важные зависимости.

В процессе написания выпускной работы магистрант может использовать все известные ему методы анализа:

- сравнительный анализ;
- по отклонениям показателей;
- динамический анализ;
- факторный анализ;
- метод расчленения;
- метод подстановок и элиминирования и т.д.

По окончании главы должны быть кратко сделаны выводы по результатам анализа (0,5-1 стр.).

## **2.7. Проектная глава**

В проектной главе магистрантом разрабатываются собственные предложения по повышению эффективности экономической и управленческой деятельности посредством устранения проблем, выявленных в аналитической главе, на основании методик, сформированных в теоретической главе.

Предложения разрабатываются в форме проекта – комплекса взаимосвязанных мероприятий, направленных на решение проблем, обнаруженных в деятельности организации или учреждения, избранного для исследования.

Центральная задача этой главы состоит в том, чтобы на основе обобщения теоретического и аналитического материалов не только сформулировать, но и развернуто аргументировать свои предложения по улучшению работы организации. Эта задача решается с учетом выявленных в ходе анализа недостатков (глава 2). На основе сравнения существующей практики работы в своей организации с опытом более прогрессивного решения аналогичных вопросов в других организациях, регионах, а также с зарубежным опытом, проделанного в 1 главе, магистрант должен сформулировать и доказательно изложить свои предложения о возможных путях устранения выявленных недостатков. Конкретные проекты, бизнес-планы и бюджеты, инвестиционные программы, планы финансового оздоровления, системы оплаты труда и мотивации персонала, аргументированные управленческие решения, разработанные магистрантом в соответствии с выбранной темой, придают выпускной квалификационной работе особую ценность и практическую значимость.

Разработка проекта обязательно сопровождается расчетом его социально-экономической эффективности. Качество социально-экономического обоснования проектных предложений учитывается в критериях аттестации защищаемой выпускной работы и оказывает существенное влияние на итоговую оценку.

В конце главы должны быть кратко приведены выводы и рекомендации (0,5-1 стр.).

## **2.8. Заключение**

В кратком (3–5 страниц) заключении магистрант формирует основные выводы по каждой из поставленных задач. Выводы основываются на обобщении как теоретических аспектов темы (глава 1), так и практического материала (главы 2, 3). Далее излагаются предложения автора по результатам проделанной работы с их обязательной аргументацией. Выводы и предложения должны быть очень конкретными, относящимися к теме исследования и его объекту.

## **2.9. Список использованных источников и литературы**

Используется для документального подтверждения и обоснования изложенного в выпускной квалификационной работе материала, а также для упрощения поиска источников заимствованных сведений и цитат.

В список использованных источников и литературы включают только те источники, которые были непосредственно использованы при написании выпускной квалификационной работы и на которые есть библиографические ссылки в основном тексте работы (ссылаться на литературу во введении и заключении не следует).

Ввиду высокой скорости устаревания материала экономического содержания необходимо формировать список преимущественно из публикаций последних трех-пяти лет издания.

Существуют определенные пропорции, которые рекомендуется соблюдать при составлении списка использованной литературы. Так, доля произведений, извлеченных из Интернет-ресурсов, не может превышать 10-15% от общего количества источников; еще 5-10% составляют нормативно-

правовые и правоприменительные акты, которые, преимущественно, извлекаются из компьютеризированных систем. Соответственно, оставшиеся 75-85% материалов должны быть представлены на бумажном носителе, а именно: 50% – не продолжающиеся издания (книги: монографии, сборники, пособия), 25-35% – сериальные издания, в том числе периодические.

## **2.10. Приложения**

В приложениях даются исходные данные к расчетам, результаты которых в обобщенном виде вошли в основной текст работы. Здесь также можно привести различные методические материалы и иллюстрации, имеющие отношение к теме работы, на которые магистрант ссылается в процессе изложения материала. Кроме того, в приложения можно включить алгоритмы и программы ЭВМ, массивы исходной информации, крупногабаритные таблицы, акты или справки о внедрении отдельных результатов работы, анкеты социологических опросов и др. материалы.

## РАЗДЕЛ 3. ОФОРМЛЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ (ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ)

### 3.1. Оформление текстового материала

Оформление ВКР должно осуществляться в точном соответствии с нормативными документами.

Оформление работ производится параллельно с их написанием: любой фрагмент текста либо иллюстрации, включаемые в работу, должны строго соответствовать изложенным ниже требованиям к оформлению. Распространенный подход к написанию работ, состоящий в подготовке «чернового» варианта с последующим преобразованием его в «беловой», чреват многочисленными погрешностями в оформлении и потерями времени.

Работа выполняется с помощью компьютерной техники, печатается на одной стороне листа белой бумаги формата А4 (210x297 мм) и только в черно-белом варианте (в том числе и иллюстративный материал). Соблюдаются следующие размеры полей: левое – 25 мм, правое – 10 мм, верхнее и нижнее – 20 мм. Размер абзацного отступа – 1,25 мм.

Применяется шрифт Times New Roman Cyr 14-го кегля, межстрочный интервал – полуторный. Не допускается подчеркивание и выделение текста полужирным шрифтом или курсивом. Исключение составляют заголовков 1-го и 2-го уровней (разделов и параграфов) и обозначения структурных элементов Введения: они выделяются **полужирным шрифтом**, о чем будет сказано в соответствующем пункте методических указаний (п. 3.3).

Работы печатаются в строго последовательном порядке. Не допускаются разного рода текстовые и иллюстративные вставки, помещаемые на отдельных страницах, переносы текста, таблиц и рисунков с образованием белых полей (пропусков), превышающих установленный полуторный межстрочный интервал.

## 3.2. Нумерация страниц

Работа должна иметь сквозную нумерацию страниц, начиная с титульного листа и заканчивая последним листом приложений. Число, обозначающее порядковый номер страницы, располагается в середине верхнего поля страницы. Исключение составляет титульный лист, порядковый номер которого (первый) не проставляется.

## 3.3. Заголовки

Выпускная квалификационная работа содержит заголовки двух уровней: 1-й уровень – названия основных разделов (содержание, введение, названия глав, заключение, список использованной литературы), 2-й уровень – названия параграфов (структурных элементов главы). Заголовки обоих уровней пишутся **полужирным шрифтом**, не содержат переносов в словах и точки в конце. Расстояние между заголовком и текстом, а также между заголовками составляет 1 межстрочный интервал. Расстояние между строками одного заголовка соответствует полуторному межстрочному интервалу. Необходимо избегать очень длинных заголовков, ограничиваясь 2-14 словами (не более двух-трех строк). Заголовок не должен быть последней строкой на странице, непосредственно за ним должен следовать текст, а не таблица или рисунок.

Различия в написании заголовков разного уровня состоят в том, что заголовки 1-го уровня пишутся **ПРОПИСНЫМИ БУКВАМИ** и центрируются относительно боковых полей страницы. Соответствующие разделы всегда начинаются с новой страницы. Заголовки 2-го уровня пишутся **строчными буквами**, начинаясь с абзацного отступа.

### 3.4. Ссылки

В тексте ВКР встречаются библиографические ссылки (указания на литературные источники), ссылки на иллюстративный материал (таблицы, рисунки) и структурные элементы работы (главы, параграфы, страницы, формулы, приложения), а также подстрочные ссылки (сноски).

В соответствии с ГОСТ Р 7.0.5–2008 в ВКР по выбору могут использоваться следующие ссылки: подстрочные, вынесенные из текста вниз полосы документа (в сноску), либо затекстовые (концевые) ссылки, вынесенные за текст документа или его части (в выноску).

Подстрочная библиографическая ссылка оформляется как примечание, вынесенное из текста документа вниз полосы. Подстрочные ссылки (сноски) печатают внизу страницы, шрифтом 10-го кегля, с использованием одинарного межстрочного интервала, и отделяют от основного текста сплошной чертой.

Пример оформления подстрочной ссылки:

<sup>1</sup> Тарасова В. И. Политическая история Латинской Америки. М., 2006. С. 305.

<sup>3</sup> Кутепов В. И., Виноградова А. Г. Искусство Средних веков. Ростов н/Д, 2006. С. 144–251.

<sup>17</sup> История Российской книжной палаты, 1917–1935. М., 2006.

*или более подробно:*

<sup>1</sup> Тарасова В. И. Политическая история Латинской Америки : учеб. для вузов. – 2-е изд. – М. : Проспект, 2006. – С. 305–412.

<sup>3</sup> Кутепов В. И., Виноградова А. Г. Искусство Средних веков / под общ. ред. В. И. Романова. – Ростов н/Д, 2006. – С. 144–251.

<sup>17</sup> История Российской книжной палаты, 1917–1935 / Р. А. Айгистов [и др.]. – М. : Рос. кн. палата, 2006. – 447 с. – ISBN 5-901202-22-8.

Для записей на электронные ресурсы допускается при наличии в тексте библиографических сведений, идентифицирующих электронный ресурс

удаленного доступа, в подстрочной ссылке указывать только его электронный адрес<sup>1</sup>, например:

<sup>2</sup> Официальные периодические издания : электрон. путеводитель / Рос. нац. б-ка, Центр правовой информации. [СПб.], 2005–2007. URL: <http://www.nlr.ru/lawcenter/izd/index.html> (дата обращения: 18.01.2015).

*или, если о данной публикации говорится в тексте документа:*

<sup>2</sup> URL: <http://www.nlr.ru/lawcenter/izd/index.html>

При нумерации подстрочных библиографических ссылок применяют единообразный порядок для всего данного документа: сквозную нумерацию по всему тексту, в пределах каждой главы, раздела, части и т. п., или – для данной страницы документа.

Затекстовые библиографические ссылки, представленные порядковым номером упомянутого источника согласно списку использованной литературы, заключенным в квадратные скобки. В случае прямого цитирования помимо порядкового номера источника в квадратных скобках указывается конкретная страница источника или их диапазон.

При необходимости сослаться на положение, разделяемое рядом авторов либо аргументированное в нескольких работах одного и того же автора, отмечаются все порядковые номера, под которыми указанные работы значатся в списке использованной литературы.

Библиографические ссылки располагают непосредственно у слова, к которому относится ссылка либо в конце предложения, если ссылка имеет смысловую связь с предложением или их группой в целом. Квадратные скобки затекстовых библиографических ссылок размещаются перед знаками препинания.

*Пример оформления затекстовой ссылки.*

По словам А.Фейгенбаума, «качество изделия или услуги можно определить как общую совокупность технических, технологических и эксплуатационных

---

<sup>1</sup> Для обозначения электронного адреса используют аббревиатуру «URL» (Uniform Resource Locator – унифицированный указатель ресурса), см. 10.4.4.

характеристик изделия и услуги, посредством которых изделия или услуги будут отвечать требованиям потребителя при их эксплуатации» [34, с.107].

Одной из наиболее популярных продолжает оставаться типология элементов обслуживания Кедотта – Терджена [7], которая дает возможность построить предельно простую и наглядную модель восприятия и оценки качества обслуживания.

При последовательном расположении первичной и повторной ссылок текст повторной ссылки заменяют словами «Там же» или «Ibid.» (ibidem) для документов на языках, применяющих латинскую графику. В повторной ссылке на другую страницу к словам «Там же» добавляют номер страницы, в повторной ссылке на другой том (часть, выпуск и т. п.) документа к словам «Там же» добавляют номер тома.

*Подстрочные ссылки:*

<i>Первичная</i>	<sup>18</sup> Фенухин В. И. Этнополитические конфликты в современной России: на примере Северо-Кавказского региона : дис. ... канд. полит. наук. М., 2002. С. 54–55.
<i>Повторная</i>	<sup>19</sup> Там же. С. 68.

Если текст цитируется не по первоисточнику, а по другому документу, то в начале ссылки приводят слова: «Цит. по: » (цитируется по), «Приводится по: », с указанием источника заимствования:

\* Цит. по: Флоренский П. А. У водоразделов мысли. М., 1990. Т. 2. С. 27.

Объектами составления библиографической ссылки также являются электронные ресурсы локального и удаленного доступа. Ссылки составляют как на электронные ресурсы в целом (электронные документы, базы данных, порталы, сайты, веб-страницы, форумы и т. д.), так и на составные части электронных ресурсов (разделы и части электронных документов, порталов, сайтов, веб-страниц, публикации в электронных сериальных изданиях, сообщения на форумах и т. п.), например:

<sup>10</sup> Справочники по полупроводниковым приборам // [Персональная страница В. Р. Козака] / Ин-т ядер. физики. [Новосибирск, 2003]. URL: <http://www.inp.nsk.su/%7Ekozak/start.htm> (дата обращения: 13.03.15).

<sup>7</sup> Российские правила каталогизации. Ч. 1. Основные положения и правила [Электронный ресурс] / Рос. библиот. ассоц., Межрегион. ком. по каталогизации. – М., 2004. – 1 CD-ROM. – Загл. с этикетки диска

Паринов С. И., Ляпунов В. М., Пузырев Р. Л. Система Соционет как платформа для разработки научных информационных ресурсов и онлайн-сервисов // Электрон. б-ки. 2003. Т. 6, вып. 1. URL:

<http://www.elbib.ru/index.phtml?page=elbib/rus/journal/2003/part1/PLP/> (дата обращения: 25.11.2014).

Если ссылки на электронные ресурсы включают в массив ссылок, содержащий сведения о документах различных видов, то в ссылках, как правило, указывают общее обозначение материала для электронных ресурсов, например:

<sup>2</sup> Жизнь прекрасна, жизнь трагична... [Электронный ресурс] : 1917 год в письмах А. В. Луначарского А. А. Луначарской / отв. сост. Л. Роговая ; сост. Н. Антонова ; Ин-т «Открытое о-во». М., 2001. URL: <http://www.auditorium.ru/books/473/> (дата обращения: 17.04.2015).

65. Авилова Л. И. Развитие металлопроизводства в эпоху раннего металла (энеолит – поздний бронзовый век) [Электронный ресурс] : состояние проблемы и перспективы исследований // Вестн. РФФИ. 1997. № 2. URL: <http://www.rfbr.ru/pics/22394ref/file.pdf> (дата обращения: 19.09.2014).

В примечании приводят сведения, необходимые для поиска и характеристики технических спецификаций электронного ресурса. Сведения приводят в следующей последовательности: системные требования, сведения об ограничении доступности, дату обновления документа или его части, электронный адрес, дату обращения к документу. Сведения о системных требованиях приводят в тех случаях, когда для доступа к документу требуется специальное программное обеспечение (например, Adobe Acrobat Reader, PowerPoint и т. п.)

<sup>8</sup> Беглик А. Г. Обзор основных проектов зарубежных справочных служб : програм. обеспечение и технол. подходы // Использование Интернет-технологий в справочном обслуживании удаленных пользователей : материалы семинара-тренинга, 23-24 нояб. 2004 г. / Рос. нац. б-ка, Виртуал. справ. служба. СПб., 2004. Систем. требования: PowerPoint. URL: <http://vss.nlr.ru/about/seminar.php> (дата обращения: 13.03.2015).

### 3.5. Формулы

Формулы располагают на отдельных строках. При этом формула включается в предложение как его равноправный элемент, соответственно,

знаки препинания в конце формул и в тексте перед ними ставят согласно правилам пунктуации. Формулы, следующие одна за другой, отделяют запятой, которую помещают непосредственно за формулой и до ее номера.

В случае необходимости после формулы размещают пояснения к ней, расшифровывая введенные обозначения и указывая единицы измерения. Первую строку пояснения начинают со слова «где» без двоеточия. Значение каждого символа дают с новой строки в порядке следования в формуле. Строки пояснения отделяют точной с запятой, в конце последней ставят точку.

Формулы должны иметь сквозную нумерацию, представленную арабскими числами в круглых скобках. Порядковые номера формул располагают у правого края страницы. Если формула не умещается в одной строке, то ее переносят на следующую строку, при этом порядковый номер формулы располагают на уровне строки окончания формулы, также выровняв по правому краю страницы. Место номера формулы, содержащей дробь, находится на уровне основной горизонтальной черты формулы.

*Пример оформления формул:*

Также рассчитывается средний интегральный показатель уровня значимости каждого вида риска по группе экспертов:

$$D_i^{av} = \frac{\sum_{j=1}^N D_{ij}}{N}, \quad (4)$$

где  $D_i^{av}$  – средний интегральный показатель уровня значимости  $i$ -го вида риска, баллы;

$D_{ij}$  – интегральный показатель уровня значимости  $i$ -го вида риска ( $i = \overline{1, m}$ )

для  $j$ -го независимого эксперта ( $j = \overline{1, N}$ ), баллы;

$N$  – число независимых экспертов, участвовавших в опросе.

### **3.6. Таблицы**

Независимо от характера содержания (цифровой либо текстовый материал), любая таблица должна включать следующие обязательные

элементы: обозначение, название, шапку, основную часть. При создании таблиц особое внимание необходимо уделить заголовкам: следует устранять повторы названия в заголовках граф; по возможности устранять указание на единицу измерения, перенося его в название; выносить в объединяющие заголовки повторяющиеся слова.

Обозначение таблицы производится словом «Таблица», выравненным по правому полю страницы без точки в конце. Строкой ниже располагается название таблицы, которое центрируется относительно страницы, пишется строчными буквами (первая – прописная) без точки в конце.

Все таблицы в работах подлежат последовательной нумерации, рекомендуется использовать иерархический принцип, указывая сначала номер главы, в которой находится таблица, а затем, через точку, порядковый номер таблицы в пределах данной главы, после которого точка уже не ставится (Таблица 1.1, 1.2).

В целях удобства размещения и восприятия информации в табличной форме допустимо уменьшать размер шрифта до 10-13 кегля, а также межстрочный интервал до одинарного. В этих случаях обозначение и название таблицы пишется так же мелким шрифтом, но не менее 12 кегля. Необходимо отметить, что тип и начертание шрифта должны быть сохранены: Times New Roman без выделения жирным, курсивом или подчеркиванием.

При переносе таблицы на следующую страницу необходимо повторить шапку таблицы либо существующую нумерацию столбцов. Над продублированной шапкой таблицы размещают слова «Окончание табл. ...», выровненные по правому полю страницы.

В случае включения в ВКР табличных данных, ранее опубликованных в других источниках, под таблицей указывается ссылка на источник цитирования (с указанием конкретной страницы) с использованием правил библиографического описания документа.

*Пример оформления таблицы:*

Таблица 3.7

Сравнительная характеристика различных видов транспорта, баллы

Вид	Стоимость на км	Скорость поставки	Частота поставок	Стабильность графика поставок	Гибкость обработки груза	Месторасположение
Водный	5	1	1	2	5	3

Разрыв страницы

Окончание табл. 3.7

Вид	Стоимость на км	Скорость поставки	Частота поставок	Стабильность графика поставок	Гибкость обработки груза	Месторасположение
Железнодорожный	3	4	3	4	5	4
Автотранспорт	2	4	5	4	3	5

Источник: Голубков Е.П. Основы маркетинга: учебник. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Изд-во Финпресс, 2003. – С.412.

Необходимо отметить, что ссылки на единицы измерения, в которых выражены табличные данные (тыс. руб., %, баллы и пр.), могут располагаться: 1) в строке названия таблицы (см. табл. 2.1 и 3.7 вышеприведенного примера); 2) в специализированном столбце, озаглавленном «Ед. изм.» (см. табл. 2.5 вышеприведенного примера); 3) в отдельных ячейках шапки таблицы (см. табл. 3.7 вышеприведенного примера).

На каждую таблицу, включенную в работу, должна присутствовать ссылка в тексте. Первое упоминание таблицы производится в тексте работы, непосредственно предшествующем этой таблице и расположенном на той же странице работы, либо на предыдущей странице.

### 3.7. Рисунки

Для того чтобы работа не была перегружена большим количеством цифровых данных, следует строить различные диаграммы, т. е. изображать цифровые характеристики в виде различных геометрических фигур и знаков. Наиболее часто встречающимися в ВКР видами рисунков являются: графики, диаграммы, блок-схемы. Важно подчеркнуть, что независимо от вида, все они обозначаются как рисунки.

Если в тексте размещено больше одной иллюстрации, они должны быть пронумерованы. Номер иллюстрации состоит из номера раздела и порядкового номера иллюстрации в разделе, разделенных точкой, например: Рис. 1.1., Рис. 4.2. Ссылки на иллюстрации дают по их номерам по типу; «рис. 1.1.» или «рис. 4.2.», Повторные ссылки на ранее упомянутые иллюстрации (предшествующие данной ссылке в тексте) дают с сокращенным словом «смотри», например, «см. рис. 3.1.». Подпись к рисунку размещают под ним, и центрируют ее относительно боковых полей страницы.

Пример оформления рисунка:

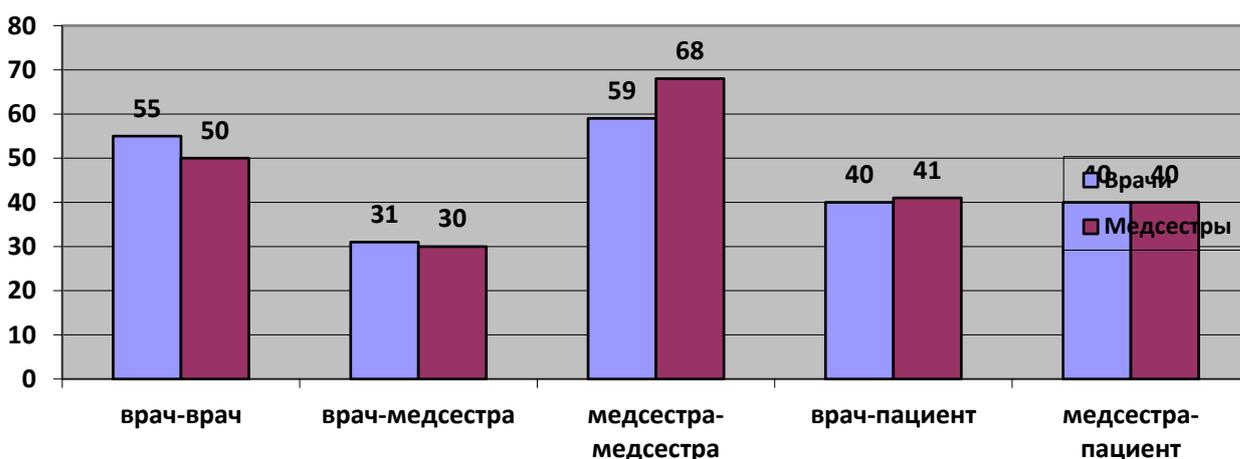


Рис. 2.1. Типы конфликтов среди врачей и медсестер

Источник: составлено автором

Иллюстрации делают факты, приводимые в работе, более наглядными и легко сопоставимыми. Графики являются наиболее выразительной формой изложения статистических данных, помогают видеть явления в развитии.

Рисунки, представленные диаграммами и графиками, должны содержать ряд дополнительных элементов, позволяющих однозначно интерпретировать отражаемую информацию. К таким рекомендуемым элементам относятся: оси координат с указанием масштаба и единицы измерения; словесные пояснения введенных условных обозначений и отдельных элементов графического образа; числовые данные, уточняющие величину нанесенных на графике показателей. При создании графика / диаграммы необходимо руководствоваться принципом целесообразности: график / диаграмма не должны быть перегружены пояснениями, однако должны давать полное представление о изображаемых зависимостях и величинах.

Нумерация рисунков и, при необходимости, ссылка на источник цитирования производится аналогично оформлению соответствующих элементов таблиц.

При создании рисунков также допускается уменьшение шрифта и межстрочного интервала, при сохранении иллюстративности представления данных. Не подлежит изменению тип и начертание шрифта: Times New Roman без выделения жирным, курсивом или подчеркиванием. Размер шрифта в подписи к рисунку не может быть меньше 12 кегля.

На каждый рисунок, включенный в ВКР, должна присутствовать ссылка в тексте. Первое упоминание рисунка производится в тексте работы, непосредственно предшествующем этому рисунку и расположенном на той же странице работы либо на предыдущей странице.

### **3.8. Приложения**

В приложения к основному тексту работы выносятся материал, имеющий дополнительное (обычно справочное) значение, однако необходимый для более полного освещения темы. Каждое приложение, как правило, имеет самостоятельное значение и может использоваться независимо от основного текста работы. Кроме того рекомендуется выносить в приложение громоздкие таблицы, объемом более одной печатной страницы.

По форме приложения могут быть представлены текстом, таблицами, рисунками. Приложения не ограничиваются по объему, вместе с тем они не являются обязательным элементом ВКР, соответственно, не учитываются в общем объеме работы.

Приложения оформляются как продолжение работы на ее последних страницах после списка использованной литературы. Нумерация страниц, на которых даются приложения, должна быть сквозной и продолжать общую нумерацию страниц основного текста ВКР. В оглавлении работы приложения отражают в виде самостоятельной рубрики «Приложения» без указания названия отдельных его элементов.

Каждое приложение должно начинаться с новой страницы с указанием в правом верхнем углу слова «ПРИЛОЖЕНИЕ» прописными буквами.

Если в работе есть приложения, то на них дают ссылку в основном тексте.

Приложения идентифицируются номерами или буквами, например: «Приложение 1» или «Приложение А». На следующей строке при необходимости помещается название приложения, которое оформляется как заголовок 1-го уровня без нумерации. В раздел «Оглавление» названия приложений, как правило, не помещают.

### **3.9. Оформление списка использованных источников и литературы**

Список использованных источников и литературы должен быть составлен в соответствии с правилами библиографического описания документа. Библиографическое описание содержит библиографические сведения и предназначено для идентификации и общей характеристики литературного источника.

Источником информации для составления библиографического описания выступает либо непосредственно документ, либо сведения из каталогов и библиографических указателей. Если речь идет о книжном издании, то источником библиографического описания служит информация, размещаемая на обороте титульного листа или последней страницы книги.

В выпускных квалификационных работах объектом библиографического описания может являться: 1) документ в целом (книга, брошюра); 2) составная часть документа (статья в журнале / газете / сборнике статей); 3) Интернет-источник и 4) нормативно-правовой и правоприменительный акты, выделяемые нами в отдельные группы объектов ввиду особенностей библиографического описания.

Список использованных источников и литературы в выпускной квалификационной работе должен быть упорядочен. При этом используется смешанный принцип построения списка, когда внутри главных разделов применяется иной способ упорядочения источников.

При составлении списка использованных источников и литературы выделяется три главных раздела, формируемых по видам включаемых в них изданий:

- 1) нормативно-правовые и правоприменительные акты;
- 2) прочие источники, опубликованные на русском языке;
- 3) иностранная литература.

Примеры библиографического описания документов по **ГОСТу 7.1 – 2003:**

1. Книга одного автора

Боренштейн Д. Г. Боли в шейном отделе позвоночника. Диагностика и комплексное лечение : пер. с англ. / под ред. В. А. Мицкевича. М. : Медицина, 2005. 792 с.

## 2. Книга двух авторов

Сидоркина А. Н., Сидоркин В. Г. Биохимические аспекты травматической болезни и ее осложнений / ФГУ НИИТО. Изд. 2-е, перераб. и доп. Н. Новгород, 2009. 148 с.

## 3. Книга трех авторов

Назаренко Г. И., Епифанов В. А., Героева И. Б. Коксартроз: восстановительное лечение и послеоперационная реабилитация. М. : Медицина, 2005. 144 с.

## 4. Книга четырех и более авторов

Заболевания тазобедренного сустава у детей : диагностика, хирургическое лечение / И. Ф. Ахтямов [и др.]. Казань, 2008. 455 с.

При необходимости, если автор, на которого ссылаются, стоит не первым, можно перечислить за косой чертой всех авторов:

Применение аппарата внешней фиксации при патологии позвоночника / В. И. Шевцов, В. В. Пивень, А. Т. Худяев, Ю. А. Муштаева. М. : Медицина, 2007. 112 с. (Библиотека практикующего врача).

## 5. Книга под заглавием

(описание учебников, справочников, монографий, сборников и т.п.)

Эстетическая и реконструктивная хирургия нижних конечностей / под ред. А. А. Артемьева. М.: ГЭОТАР-Медиа, 2008. 248 с. (Библиотека врача-специалиста. Ортопедия, хирургия).

Атлас по медицинской микробиологии, вирусологии и иммунологии : учеб. пособие для магистрантов мед. вузов / под ред. А. С. Быкова, А. А. Воробьева, В. В. Зверева. 2-е изд., доп. и перераб. М. : Мед. информ. агентство, 2008. 272 с.

Правильное питание : справочник. М. : Эксмо, 2008. 704 с. (Полный медицинский справочник для всей семьи).

Эндопротезирование в России : всероссийский монотем. сб. науч. ст. Вып. 3-й. Казань-СПб., 2007. 268 с.

## 6. Описание отдельного тома многотомного издания под общим заголовком

При описании отдельного тома допускается не указывать общее количество томов, частей, книг и т.п., т.к. оставшийся набор элементов

вполне обеспечивает поиск документа – объекта библиографической ссылки, например:

Пальцев М. А., Аничков М. Н. Патологическая анатомия : в 2 т. М. : Медицина, 2001. Т. 2, ч. 1. 736 с.

или:

Пальцев М. А., Аничков М. Н. Патологическая анатомия. М. : Медицина, 2001. Т. 2, ч. 1. 736 с.

7. Описание отдельного тома многотомного издания под общим заглавием

Внутренние болезни : учебник / под ред. Н. А. Мухина, В. С. Моисеева, А. И. Мартынова. Изд. 2-е, испр. и доп. М. : ГЭОТАР-Медиа, 2008. Т. 1. 368 с.

8. Описание отдельного (имеющего свое название) тома многотомного издания

Травматология и ортопедия : рук. для врачей : в 4 т. / под общ. ред. Н. В. Корнилова. СПб. : Гиппократ, 2005. Т. 2 : Травмы и заболевания плечевого пояса и верхней конечности. 896 с.

9. Описание главы из книги

Макушин В. Д., Волокитина Е. А. Причины неудач и осложнений при выполнении опорных остеотомий с применением аппарата Илизарова // Лечение врожденного вывиха бедра у взрослых (базовые технологии опорных остеотомий с применением аппарата Илизарова) / под ред. В. И. Шевцова, В. Д. Макушина. Курган, 2004. Гл. 8. С. 372-402.

Методики управляемого чрескостного остеосинтеза при лечении больных с дефектами и аномалиями развития костей стопы // Шевцов В. И., Исмаилов Г. Р. Чрескостный остеосинтез в хирургии стопы : рук. для врачей. М. : Медицина, 2008. Гл. 5. С. 163-226.

Артериальная недостаточность нижних конечностей // Вазкуляризирующие операции при артериальной недостаточности нижних конечностей / В. И. Шевцов, А. В. Попков, В. А. Щуров, В. С. Бунов, Е. Н. Щурова. М. : Медицина, 2007. Гл. 1. С. 13-30.

10. Описание статей из журналов

10.1. Один автор:

Волокитина Е. А. История развития и возможности реконструктивного эндопротезирования в ФГУ РНЦ «ВТО» им. академика Г.А. Илизарова // Гений ортопедии. 2008. № 4. С. 10-20.

## 10.2. Два автора:

Щуров В. А., Сазонова Н. В. Возрастные изменения показателей периферического кровотока нижних конечностей // Гений ортопедии. 2009. № 1. С. 62-64.

## 10.3. Три автора:

Сазонова Н. В., Лунева С. Н., Стогов М. В. Динамика биохимических показателей сыворотки крови и мочи у пациентов с двусторонним гонартрозом при амбулаторном лечении // Вестн. травматологии и ортопедии им. Н. Н. Приорова. 2008. № 3. С. 52-56.

## 10.4. Четыре и более авторов:

Клинико-физиологические составляющие врожденной косолапости / Ю. И. Клычкова [и др.] // Травматология и ортопедия России. 2008. № 3. С. 35-38.

Оценка кровоснабжения костного регенерата методом высокочастотной ультразвуковой доплерографии / В. А. Щуров, С. О. Мурадисинов, И. В. Щуров, С. П. Бойчук // Травматология и ортопедия России. 2008. № 3. С. 39-41.

## 11. Описание нормативных документов

Нормативные документы – авторское свидетельство, патент, заявка, описание полезной модели, открытия и рационализаторского предложения - описываются под заглавием. Авторы в сведениях об ответственности не указываются, предполагается, что они должны быть указаны в тексте научной работы.

### 11.1. Авторское свидетельство:

Способ лечения ложных суставов : а. с. 835421 СССР. № 2764100/28-13; заявл. 07.05.79 ; опубл. 07.06.81, Бюл. 21. 2 с.

### 11.2. Патент:

Корректирующее устройство для позвоночного столба : пат. 2128021 Рос. Федерация. № 97101617/14 ; заявл. 31.01.97 ; опубл. 27.03.99, Бюл. № 9. 3 с.

### 11.3. Заявка:

Способ стимуляции остеогенеза при врожденных аномалиях развития : заявка 2004100668 Рос. Федерация ; заявл. 08.01.2004 ; опубл. 20.06.2005.

### 11.4. Полезная модель:

Чрескостный аппарат : свидетельство № 30073Рос. Федерация. № 2002131872/20 ; заявл. 02. 12. 2002 ; опубл. 20.06.2003, Бюл. № 17. 2 с.

### 11.5. ГОСТ:

ГОСТ Р 7.0.5-2008. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления. М. : Стандартинформ, 2008. 38 с. (Система стандартов по информ., библ. и изд. делу.)

## 12. Описание официальных документов

### 12.1. Федеральный закон:

О лицензировании отдельных видов деятельности : Федер. закон [принят Гос. Думой 13. 07.2001] // Собрание законодательств РФ. 2001. № 33(ч.1). Ст. 3430. С. 127-143.

### 12.2. Постановление:

О программе государственных гарантий оказания гражданам Российской Федерации бесплатной медицинской помощи на 2009 год : постановление Правительства Рос. Федерации от 31.12.2008 № 10407-ТГ // Заместитель гл. врача. 2009. № 2. С. 98-105.

### 12.3. Приказ:

О внесении изменений в Порядок выдачи медицинскими организациями листов нетрудоспособности, утвержденный приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 1 августа 2007 г. № 514 : приказ М-ва здравоохранения и соц. развития Рос. Федерации от 27.10.2008 № 593н // Заместитель гл. врача. 2009. № 2. С. 131-132.

### 12.4. Инструкция:

Инструкция о санитарно-противоэпидемическом режиме больниц : утв. Минздравом СССР от 23.03.76 № 288 // Справочник старшей (главной) медицинской сестры. Изд. 6-е, Ростов н/Д. : Феникс, 2007. С. 378-387.

### 12.5. Письмо Правительства:

О работе медицинских учреждений в системе обязательного медицинского страхования : письмо Федер. фонда ОМС от 19.08.2008 № 4468/30-4/и // Здравоохранение. 2009. № 1. С. 160-162.

### 12.6. Указ:

Вопросы системы и структуры федеральных органов исполнительной власти (извлечения) : указ Президента РФ от 12.05.2008 № 724 // Здравоохранение. 2008. № 7. С. 135-137.

## 13. Описание электронных ресурсов

### 13.1. Электронный ресурс локального доступа:

Техника спинальной анестезии [Электронный ресурс] / под ред. Е. М. Шифмана. М. : ИнтелТек, 2005. 1 электрон. опт. диск (CD-ROM).

### 13.2. Электронный ресурс удаленного доступа:

Иванова А. Е. Проблемы смертности в регионах Центрального федерального округа // Социальные аспекты здоровья населения. 2008. № 2. URL: <http://vestnik.mednet.ru/content/view54/30/> (дата обращения: 15.01.2015).

В конце работы (последний лист списка литературы) магистрант ставит дату и личную подпись, удостоверяющую, что текст выверен, цитаты проверены.

## **Раздел 4. ПРЕДСТАВЛЕНИЕ МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ (ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ) В ГЭК**

### **4.1. Порядок представления выпускной квалификационной работы в ГЭК**

1. Обязательным этапом процедуры выполнения и защиты ВКР является предзащита. Предзащита представляет собой особую форму заседания кафедры, на которой магистранты отчитываются перед профессорско-преподавательским составом кафедры о проделанной ВКР. Отчёт выполняется в форме доклада о проведённом исследовании. Требования к форме доклада совпадают с требованиями к докладу на этапе защиты. По результатам отчёта коллектив кафедры выносит решение о допуске магистранта к защите. В случае положительного решения магистрант обязан устранить все выявленные недостатки в работе, связанные с несоблюдением методических требований, а также по возможности наиболее полно воплотить в тексте ВКР все замечания рекомендательного характера. Отрицательное решение о допуске магистранта к защите выносится в случаях недостаточной готовности ВКР (отсутствие одного из элементов основного текста работы), неявки на предзащиту по неуважительной причине или предоставления неоригинального текста ВКР. Одним из инструментов оценки оригинальности работы является система «Антиплагиат». По данным этой системы количество оригинального текста в ВКР должно быть не менее 70%. Однако машинная обработка и анализ текста ВКР может не учитывать случаи искусственного завышения показателя оригинальности текста, поэтому окончательную экспертную оценку проводит научный руководитель, чтобы выявить ошибки системы «Антиплагиат» и нарушение научной этики со стороны магистранта.

2. В соответствии с календарным графиком выполнения выпускной работы, магистрант как минимум за 10 дней до начала работы ГЭК по защите

обязан представить законченную работу своему руководителю, который дает письменный отзыв и подписывает титульный лист. После этого работа направляется на рецензирование внешнему рецензенту (желательно, чтобы для рецензирования привлекались руководители тех предприятий, где проводилось исследование). Рецензент проставляет свою подпись на титульном листе выпускной работы и дает письменную рецензию. Выпускная квалификационная работа подлежит обязательному твердому переплету типографским способом. Цвет обложки может быть выбран по усмотрению магистранта.

3. После регистрации ВКР передается руководителю направления для просмотра и принятия решения о допуске магистранта к защите, о чем свидетельствует виза на титульном листе.

4. В том случае, если руководитель направления не считает возможным допустить магистранта к защите выпускной работы в ГЭК, то этот вопрос выносится на обсуждение с участием руководителя работы. Протокол рассмотрения вопроса о недопуске магистранта к защите ВКР в ГЭК представляется ректору университета на утверждение. После этого работа возвращается магистранту на доработку с возможностью последующего представления ее на защиту.

Магистрант, допущенный к защите, должен иметь полный комплект следующих документов:

1) выпускная квалификационная работа, в твердом переплете, со всеми необходимыми подписями: научного руководителя, руководителя направления, рецензента, а также магистранта;

2) отзыв научного руководителя (1 экз.);

3) рецензия (1 экз.);

4) доклад (1 экз.);

5) раздаточный материал (5 экз.);

6) презентация раздаточного материала, выполненная в PowerPoint (1 экз.);

7) электронная копия выпускной квалификационной работы (1 экз.) – в формате Word, в виде файлов с расширениями «.rtf», «.doc», «.docx», записанных на CD-RW-носитель.

8) Отчет о прохождении Антиплагиата (оригинальность текста работы должна быть не менее 70 %).

Документы 1-3 и 7 должны быть предоставлены магистрантом на кафедру экономики и менеджмента **за три календарных дня** до предполагаемой защиты. В случае непредоставления в срок указанных документов магистрант на защиту не допускается.

Документы 4-6 магистрант должен иметь при себе в день защиты, причем раздаточный материал предоставляется каждому из членов ГЭК (Государственной экзаменационной комиссии) непосредственно перед началом защиты.

#### **4.2. Защита выпускной квалификационной работы в ГЭК (регламент)**

Защита выпускных работ проходит в Государственной экзаменационной комиссии в соответствии с графиком, разработанным руководителем направления, на открытом заседании комиссии с присутствием не менее 1/2 членов комиссии.

Для изложения основного содержания работы магистрант готовит краткое выступление 7-10 мин, что составляет примерно 5-6 страниц машинописного текста, при условии соблюдения тех же параметров форматирования абзаца и шрифта, что и в основном тексте работы. Магистрант должен владеть текстом выступления свободно, оперировать материалами наглядных пособий в процессе доклада.

Структура выступления магистрант перед ГЭК по материалам выпускной работы должна содержать следующие аспекты:

- актуальность вопроса, цель и задачи исследования (могут быть представлены в раздаточном материале и на слайдах с краткой ссылкой на них в докладе);

- краткое содержание работы с упором на проектную часть.

Основное внимание в докладе должно быть уделено самостоятельным результатам исследования, формированию предложений, направленных на достижение положительного эффекта.

Для защиты ВКР магистрант должен подготовить автореферат. При этом используются те же правила оформления рисунков и таблиц, что и в основном тексте ВКР. Применяется сквозная одноуровневая нумерация (1, 2, 3, ..., n): отдельно по таблицам, отдельно по рисункам.

Общий объем автореферата ограничивается 6-7 страницами.

К защите магистрант подготавливает 5 экземпляров раздаточного материала, скрепляя листы с помощью пластикового скоросшивателя. Кроме того, с помощью программного продукта Power Point создается презентация, включающая слайд-копии таблиц и рисунков из раздаточного материала в заданной последовательности. Использование мультимедийного проектора по ходу доклада повышает наглядность представления защищаемых положений и позволяет докладчику вести повествование в более непринужденной форме.

Текст доклада и раздаточный материал подлежат обязательному согласованию с научным руководителем.

Защита магистерской диссертации (ВКР) в ГЭК проходит с соблюдением определенного порядка. Перед началом заседания секретарь комиссии вывешивает график защиты, в котором в определенном порядке указаны вынесенные на текущее заседание выпускные работы.

После начала работы комиссии ее председатель предоставляет слово секретарю ГЭК, который объявляет фамилию выпускника, тему работы, фамилию и должность научного руководителя и рецензента.

Затем магистранту предоставляется слово для доклада, после завершения которого члены комиссии задают вопросы по интересующим их аспектам проведенного исследования.

Магистрант должен кратко ответить на все поставленные вопросы, для чего он вправе воспользоваться выпускной работой для разъяснения отдельных положений. Порядок ответов на вопросы может быть различным:

- магистрант может сразу ответить на вопросы по мере их возникновения;
- возможен вариант накопления и фиксации вопросов от всех участников обсуждения с последующим их освещением в ответах.

После завершения ответов на вопросы председатель комиссии предоставляет слово руководителю работы или зачитывает отзыв. Если во внешней рецензии отмечены недостатки, магистранту предоставляется возможность ответить на замечания рецензента, после чего следует краткое заключительное слово.

По окончании публичной защиты Государственная аттестационная комиссия на закрытом заседании обсуждает результаты защиты, при этом учитывается успеваемость магистранта за время обучения. Государственная аттестационная комиссия принимает решение о выдаче магистранту диплома государственного образца, после чего происходит оглашение результатов защиты. В тех случаях, когда защита работы признается неудовлетворительной, Государственная аттестационная комиссия устанавливает, может ли магистрант представить к повторной защите ту же работу с доработкой, определяемой ГЭК, или же он обязан разработать новую тему, которая устанавливается кафедрой. Для магистрантов, не защитивших выпускные квалификационные работы (магистерские диссертации) в срок по уважительной причине, подтвержденной документально, в сроки, установленные для работы ГЭК, может быть назначено специальное заседание комиссии в течение того периода, на который утверждены составы ГЭК.

В том случае, если защита ВКР признается комиссией как неудовлетворительная, председатель ГЭК обязан объявить магистранту, сохраняется ли за ним данная тема выпускной работы для доработки и последующей защиты в следующем году.

В случае, если защищаемая тема признается как неактуальная или как полностью не раскрытая, то магистранту предлагается выполнить новое исследование. Тот или другой вариант решения фиксируется в протоколе заседания ГЭК.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. ГОСТ Р 7.0.5-2008. Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления. – М.: Стандартинформ, 2008. – 44 с.
2. Акчурина И.Р., Мосейко В.О. Выпускная квалификационная работа: Методические и процессуальные аспекты подготовки и защиты: Учебно-методическое пособие. – Волгоград: Волгоградское научное издательство, 2006. – 83 с.
3. Кузин Ф.А. Магистерская диссертация. Методика написания, правила оформления и процедура защиты: практическое пособие для магистрантов. – М.: Ось-89, 1997. – 304 с.
4. Кузнецов И.Н. Диссертационные работы. Методика подготовки и оформления: учебно-методическое пособие. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИТК Дашков и К°, 2006. – 452 с.
5. Кузнецов И.Н. Научное исследование: методика проведения и оформление. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: ИТК Дашков и К°, 2006. – 460 с.
6. Менеджмент: итоговая аттестация магистрантов, преддипломная практика и дипломное проектирование: учебное пособие / под общ. ред. Э.М. Короткова и С.Д. Резника. – М.: ИНФРА-М, 2002. – 286 с.
7. Менеджмент образования: магистерская диссертация: учебно-методическое пособие / сост. Соловова Н.В., Руднева Т.И., Калмыкова О.Ю. – Самара: Изд-во «Самарский университет», 2015. – 48с.
8. Выпускная квалификационная работа [Текст]: методическое пособие для студентов, обучающихся на направлении подготовки 080200 «Менеджмент» (Управление в здравоохранении) / Соболева С.Ю., Князев С.А. / – ГБОУ ВПО «ВолгГМУ», факультет социальной работы и клинической психологии; кафедра экономики и менеджмента. – Волгоград: Волгоградское научное издательство, 2014. – 60 с.

9. Программа итоговой государственной аттестации (ГЭК/ГЭК).  
/Сост. Л.В. Перекрестова, А. В. Гукова, Е. Б. Дьякова, Е.С. Старостина:  
Практическое пособие. Волгоград: НП ИПД «Авторское перо», 2007. – 74 с.

10. Уваров А.А. Дипломные и курсовые работы по экономическим  
специальностям: практические советы по подготовке и защите. – 2-е изд.,  
доп. и перераб. – М.: Дело и сервис, 2001. – 112 с.

# ПРИЛОЖЕНИЕ 1

## Образец оформления титульного листа

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ВОЛГОГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Иванова Виктория Игоревна** \_\_\_\_\_

*подпись*

**Совершенствование методов принятия управленческих решений в  
медицинской организации (на примере ГБУЗ «ВОКБ №1»)**

### МАГИСТЕРСКАЯ ДИССЕРТАЦИЯ

По направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

\_\_\_\_\_  
*подпись*

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

\_\_\_\_\_  
*подпись*

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

отметка ГЭК

\_\_\_\_\_  
*подпись*

#### **Научный руководитель:**

к.э.н., доцент

Князев Сергей

Александрович

**«Работа допущена к защите»**

**заведующий кафедрой**

**экономики и менеджмента**

**ИОЗ им. Н.П.Григоренко:**

к.э.н., доцент

Соболева Светлана Юльевна

#### **Секретарь ГЭК:**

Старший преподаватель кафедры

экономики и менеджмента

ИОЗ им.Н.П.Григоренко

Легенькова Надежда

Михайловна

Волгоград

20\_\_

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2

### Примеры оглавления выпускных квалификационных работ

Тема: «Управление инновационными процессами в медицинской организации»

#### ОГЛАВЛЕНИЕ

##### ВВЕДЕНИЕ

#### 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В УЧРЕЖДЕНИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

1.1. Понятие «инновационный процесс» и его этапы

1.2. Классификация инноваций

1.3. Организационные структуры инновационного менеджмента

#### 2. АНАЛИЗ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ГУЗ «...»

2.1 Организационно-экономическая характеристика ГУЗ «...»

2.1. Исследование инновационных процессов на предприятии

2.2. Функциональные подсистемы, обеспечивающие инновационную деятельность

#### 3. ОРГАНИЗАЦИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЦЕССА В ГУЗ «{НАЗВАНИЕ}»

3.1. Рекомендации по организации инновационного процесса на предприятии

3.2. Экономическая эффективность предлагаемых рекомендаций

##### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

##### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

##### ПРИЛОЖЕНИЯ

# Тема «Разработка стратегии развития медицинской организации»

## ОГЛАВЛЕНИЕ

### ВВЕДЕНИЕ

#### 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ

1.1. Порядок разработки стратегического плана

1.2. Обеспечение стратегического плана текущим

1.3. Реализация производственной стратегии в составе стратегического плана

#### 2. АНАЛИЗ ИСХОДНОГО СОСТОЯНИЯ ГУЗ «{НАЗВАНИЕ}»

2.1. Общая характеристика организации

2.2. Анализ внутренней и внешней среды организации

2.3. Особенности стратегии рыночного поведения организации

#### 3. РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ РЫНОЧНОГО ПОВЕДЕНИЯ ГУЗ «{НАЗВАНИЕ}»

3.1. Программа инновационного развития организации

3.2. Обоснование эффективности предлагаемой стратегии

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

### СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ

### ПРИЛОЖЕНИЯ

**Тема: Разработка системы конкурентных преимуществ организации в  
среднесрочной перспективе  
(на примере ГУЗ «НАЗВАНИЕ»)**

**ОГЛАВЛЕНИЕ**

ВВЕДЕНИЕ.....	
1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ОРГАНИЗАЦИИ.....	
1.1. Типы конкурентных преимуществ организации.....	
1.2. Понятие и оценка конкурентоспособности организации.....	
1.3. Конкурентные стратегии организации.....	
2. АНАЛИЗ КОНКУРЕНТНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ ГУЗ «...».....	
2.1. Оценка конкуренции на рынке медицинских услуг г. Волгограда.....	
2.2. Анализ конкурентоспособности ГУЗ «...».....	
3. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ГУЗ «...».....	
3.1. Развитие конкурентных преимуществ ГУЗ «...» в среднесрочной перспективе.....	
3.2. Оценка эффективности мероприятий по развитию конкурентных преимуществ ГУЗ «...» .....	
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ И ЛИТЕРАТУРЫ .....	
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3

ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный медицинский университет»

Кафедра экономики и менеджмента

Направление подготовки Менеджмент Профиль Управление в здравоохранении

УТВЕРЖДАЮ

Зав. кафедрой Соболева С.Ю.

*фамилия, инициалы*

\_\_\_\_\_ Г.  
*подпись* *дата*

#### ЗАДАНИЕ

по выпускной квалификационной работе

обучающегося \_\_\_\_\_ Иванова Ивана Ивановича \_\_\_\_\_  
*фамилия, имя, отчество (полностью)*

1 Тема ВКР «Совершенствование методов принятия управленческих решений в медицинской организации (на примере ГБУЗ «ВОКБ №1»)» утверждена приказом по Университету от \_\_\_\_\_ г. № \_\_\_\_\_

2 Срок сдачи обучающимся законченной ВКР

Теоретическая глава II семестр

Аналитическая глава IV семестр

Проектная глава V семестр

3 Исходные данные для выполнения ВКР  
\* \_\_\_\_\_

4 Содержание ВКР (перечень подлежащих разработке вопросов)  
\*\* \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

5 Дата выдачи задания \_\_\_\_\_

Руководитель \_\_\_\_\_

Задание принял к исполнению \_\_\_\_\_

\* Актуальность и научно-практическая база

\*\* План работы

### **Примерный список тем выпускных квалификационных работ магистрантов по направлению «Менеджмент»**

1. Подготовка и принятие управленческих решений по внедрению новых технологий (на примере медицинской организации)
2. Разработка структуры управления проектом развития медицинской организации (на примере медицинской организации)
3. Управление рисками инновационного инвестиционного проекта в сфере здравоохранения (на примере конкретного проекта)
4. Анализ организационной структуры управления предприятием и разработка проектов по ее совершенствованию (на примере медицинской организации)
5. Власть и партнерство в менеджменте и их влияние на эффективность управления медицинской организацией (на конкретном примере)
6. Разработка миссии и системы целей для устойчивого развития медицинской организации (на примере конкретной организации).
7. Информационное, техническое, организационное, финансовое обеспечение деятельности в управлении медицинской организацией (на примере конкретной организации).
8. Информационные коммуникации и их влияние на эффективность управления медицинской организацией (на примере конкретной организации).
9. Использование компьютерных технологий интеллектуальной поддержки управленческих решений и повышение их эффективности в организациях сферы здравоохранения (на примере конкретной организации).
10. Исследование стратегического потенциала медицинской организации (на примере конкретной организации).
11. Кадровый потенциал медицинской организации и основные направления его повышения (на примере конкретной организации).
12. Коммуникации в современной медицинской организации и направления совершенствования коммуникационного процесса (на примере конкретной организации).
13. Конфликты: методы их разрешения и влияние на эффективность управления медицинской организацией (на примере конкретной организации).
14. Концепция управления медицинской организацией по целям: общая характеристика и программно-целевой подход (на примере конкретной организации).

15. Корпоративная культура: источники, традиции, современное состояние, тенденции развития (на примере конкретной медицинской организации).

16. Личность и управление ее развитием в медицинской организации (на примере конкретной организации).

17. Менеджмент здравоохранения в глобальном масштабе: социокультурная среда, разнообразие систем управления.

18. Методы диагностики проблемных ситуаций в деятельности медицинской организации (на примере конкретной организации).

19. Методы стратегического планирования и их использование в практике формирования и достижения целей развития медицинской организации (на примере конкретной организации).

20. Миссия и цели организации: понятие, содержание, взаимосвязанность (на примере конкретной медицинской организации).

21. Мотивации в системе управления медицинской организацией: роль, состояние, анализ и направления совершенствования (на примере конкретной медицинской организации).

22. Проектирование организационных структур системы менеджмента предприятия (на примере конкретной медицинской организации).

23. Особенности оценки эффективности управления медицинской организацией (на примере конкретной организации).

24. Особенности программно-целевого управления медицинской организацией (на примере конкретной организации).

25. Особенности реализации функции планирования в условиях рыночной экономики в медицинской организации (на конкретном примере).

26. Проектирование систем принятия управленческих решений в медицинской организации (на примере конкретной организации).

27. Разработка проектов материального и морального поощрения персонала в медицинской организации (на конкретном примере).

28. Роль и методы стратегического менеджмента и его использование в практике формирования и достижения целей развития медицинской организации (на конкретном примере).

29. Системный подход в управлении медицинской организацией и его значимость в повышении эффективности менеджмента (на конкретном примере).

30. Разработка стратегических планов в системе менеджмента медицинской организации (на конкретном примере).

31. Сущность и роль управленческих решений в развитии медицинской организации (на конкретном примере).

32. Оценка личности менеджера современного медицинской организации на основе социологических исследований (на конкретном примере).

33. Корпоративная репутация и ее место в развитии современной медицинской организации (на конкретном примере).

34. Анализ инновационного потенциала медицинской организации (на конкретном примере)

35. Управление интеллектуальным капиталом организаций здравоохранения (на конкретном примере)

36. Формирование кластеров с участием организаций сферы здравоохранения: анализ проблем и перспектив (на конкретном примере)

37. Социальный капитал медицинской организации как объект управления (на конкретном примере)

38. Управление инновациями в сфере здравоохранения (на конкретном примере)

39. Управление знаниями в медицинской организации (на конкретном примере)

40. Организационная память в контексте управления изменениями в медицинской организации (на конкретном примере)

41. Коммуникационный потенциал медицинской организации (на конкретном примере)

42. Ключевые компетенции медицинской организации (на конкретном примере)

43. Динамические способности медицинской организации (на конкретном примере)

44. Интеллектуальный капитал медицинской организации (на конкретном примере)

45. Создание инноваций в сфере здравоохранения в контексте теории К.К.Прахалада (на конкретном примере)

46. Разработка сбалансированной системы показателей медицинской организации (на примере медицинской организации)

47. Антикризисное управление медицинской организацией (на примере медицинской организации)

48. Совершенствование бизнес-процессов медицинской организации

49. Совершенствование системы управления качеством в медицинской организации (на примере медицинской организации)

50. Управление жизненным циклом медицинской организации (на примере медицинской организации)

51. Бенчмаркинг в сфере здравоохранения (на примере медицинской организации)

52. Коучинг как метод профессионального развития руководителей медицинских организаций (на примере медицинской организации)

53. Управление брендом медицинской организации (на примере медицинской организации)

54. Совершенствование методов и инструментов оценки профессиональных компетенций медицинского персонала (на примере медицинской организации)

55. Лидерский потенциал руководителя медицинской организации (на примере медицинской организации)

56. Формирование и развитие адаптивных организационных структур управления предприятием (на примере медицинской организации)

57. Совершенствование методов принятия управленческих решений в медицинской организации

58. Анализ стиля управления и образа менеджера в здравоохранении (на конкретном примере)

59. Анализ и совершенствование системы внутрифирменного планирования на предприятии системы здравоохранения (на конкретном примере)

60. Совершенствование информационного обеспечения системы управления персоналом на предприятии системы здравоохранения

61. Анализ и совершенствование работы по развитию персонала на предприятии системы здравоохранения (на конкретном примере)

62. Анализ и оценка эффективности управленческих изменений в условиях рыночной экономики (на примере медицинского предприятия)

63. Анализ и совершенствование процесса делегирования полномочий на предприятии системы здравоохранения (на конкретном примере).

64. Совершенствование работы менеджера по созданию благоприятной психологической атмосферы в коллективе (на примере медицинской организации).

65. Совершенствование управления нововведениями на предприятии системы здравоохранения (на конкретном примере)

66. Оценка и планирование ресурсного обеспечения медицинского учреждения (на примере медицинской организации)

67. Методы экономического стимулирования повышения качества медицинской помощи (на примере медицинской организации)

68. Стимулирующие системы оплаты труда в здравоохранении (на примере медицинской организации)

69. Совершенствование процедур и методов контроля в медицинской организации (на примере медицинской организации)

70. Совершенствование системы внутриорганизационных коммуникаций предприятия сферы здравоохранения (на примере медицинской организации)

71. Разработка маркетинговой стратегии медицинской организации (на примере медицинской организации)

72. Совершенствование системы принятия инвестиционных решений в медицинской организации (на примере медицинской организации)

73. Совершенствование системы планирования операционной деятельности медицинской организации (на примере медицинской организации)

74. Анализ поведения потребителей медицинских услуг (на примере медицинской организации)

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5

### Форма заявления на закрепление темы и научного руководителя

Заведующему кафедрой  
экономики и менеджмента  
ИОЗ им.Н.П.Григоренко  
Соболевой С.Ю.

магистранта(ки) \_\_\_\_ курса \_\_\_\_ группы  
направления «Менеджмент»

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

заявление.

Прошу закрепить за мной тему выпускной квалификационной работы

« \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_»

и назначить научным руководителем

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_.

Дата

Подпись

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Волгоградский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
**ОТЗЫВ**  
на выпускную квалификационную работу

\_\_\_\_\_

*фамилия, имя, отчество автора ВКР (полностью)*

на тему \_\_\_\_\_

1 Обоснование актуальности, теоретической и практической значимости ВКР \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

2 Краткая характеристика структуры ВКР \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

3 Оценка характера работы выпускника (самостоятельность, личный вклад в раскрытие проблемы, аргументированность и конкретность выводов и предложений, качество оформления работы) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

4 Компетенции, демонстрируемые в процессе выполнения и защиты ВКР

Компетенции		Выбор темы ВКР	Подбор литературы, нормативной и первичной документации по теме ВКР	Написание ВКР	Подготовка доклада и демонстрационного материала для защиты ВКР	Защита ВКР
Общекультурные компетенции (ОК)	ОК-1			+	+	
	ОК-2	+				+
	ОК-3		+	+	+	
Общепрофессиональные компетенции (ОПК)	ОПК-1					+
	ОПК-2	+				
	ОПК-3			+	+	+
Профессиональные компетенции (ПК)	ПК-1			+		
	ПК-2			+		
	ПК-3		+	+		
	ПК-4			+	+	
	ПК-5		+	+		
	ПК-6		+	+		
	ПК-7			+		

	ПК-8			+	+	+
	ПК-9		+	+		
	ПК-10		+			
Профессиональные компетенции профиля (ПКП)	ПКП-1			+		
	ПКП-2			+		
	ПКП-3		+	+		

5 Оценка уровня сформированности компетенций \* \_\_\_\_\_

6 Достоинства и недостатки ВКР \_\_\_\_\_

7 Характеристика проверки ВКР на наличие заимствований (плагиата) \_\_\_\_\_

8 Выпускная квалификационная работа соответствует предъявляемым к ней требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования и может быть рекомендована к защите на заседании государственной экзаменационной комиссии

8 Автор ВКР \_\_\_\_\_  
*фамилия, имя, отчество (полностью)*

заслуживает присвоения степени магистра по направлению «Менеджмент» \_\_\_\_\_

Руководитель ВКР \_\_\_\_\_

*фамилия, имя, отчество (полностью), ученое звание, ученая степень, место работы, занимаемая должность*

\_\_\_\_\_ Г.  
*дата*

\_\_\_\_\_ *подпись руководителя ВКР*

\* «Низкий», «Средний», «Высокий»



## ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Волгоградский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации

### РЕЦЕНЗИЯ на выпускную квалификационную работу

Тема ВКР \_\_\_\_\_

Автор \_\_\_\_\_

1 Обоснование актуальности темы ВКР \_\_\_\_\_

2 Соответствие содержания ВКР теме, постановке цели и задачам исследования \_\_\_\_\_

3 Краткий перечень основных вопросов, рассмотренных в ВКР, степень глубины их изложения \_\_\_\_\_

4 Сформированность общекультурных, общепрофессиональных, профессиональных и профессиональных компетенций профиля

№	Компетенция	Уровень		
		низ- кий	сред- ний	высо- кий
ОК-1	Способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу			
ОК-2	Готовность действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения			
ОК-3	Готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала			
ОПК-1	Готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности			
ОПК-2	Готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия			
ОПК-3	Способность проводить самостоятельные исследования, обосновывать актуальность и практическую значимость избранной темы научного исследования			
ПК-1	Способность управлять организациями, подразделениями, группами (командами) сотрудников, проектами и сетями			

ПК-2	Способность разрабатывать корпоративную стратегию, программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию			
ПК-3	Способность использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач			
ПК-4	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения прикладных исследований и управления бизнес-процессами, готовить аналитические материалы по результатам их применения			
ПК-5	Владение методами экономического и стратегического анализа поведения экономических агентов и рынков в глобальной среде			
ПК-6	Способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученные отечественными и зарубежными исследователями			
ПК-7	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада			
ПК-8	Способность обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость избранной темы научного исследования			
ПК-9	Способность проводить самостоятельные исследования в соответствии с разработанной программой			
ПК-10	Способность разрабатывать учебные программы и методическое обеспечение управленческих дисциплин, а также применять современные методы и методики в процессе их преподавания			
ПКП-1	Способность проводить маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг			
ПКП-2	Способность экономически эффективно использовать внутренние и внешние ресурсы медицинской организации			
ПКП-3	способность осуществлять правовое регулирование деятельности медицинской организации			

5 Характеристика ВКР с точки зрения ее теоретического и практического значения \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

6 Возможность внедрения результатов исследования \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

7 Критические замечания и отрицательные стороны ВКР \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

8 Выпускная квалификационная работа (соответствует / не соответствует) предъявляемым к ней требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего образования

9 Предлагаемая оценка \_\_\_\_\_

10 Автор ВКР \_\_\_\_\_  
*фамилия, имя, отчество выпускника (полностью)*

(заслуживает / не заслуживает) присвоения квалификации (степени) \_\_\_\_\_ по  
направлению подготовки (специальности) \_\_\_\_\_

Рецензент \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_  
*фамилия, имя, отчество (полностью), ученое звание, ученая степень (если есть), место работы, занимаемая должность*

\_\_\_\_\_ Г.  
*дата*

\_\_\_\_\_  
*подпись рецензента*

МП\*

\* При написании внешней рецензии

## ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Волгоградский государственный медицинский университет»  
Министерства здравоохранения Российской Федерации  
Институт общественного здоровья им.Н.П.Григоренко

Кафедра экономики и менеджмента  
Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент  
Профиль «Стратегический менеджмент  
и маркетинг в здравоохранении»

АВТОРЕФЕРАТ

### МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ

**Совершенствование методов принятия управленческих решений в  
медицинской организации (на примере ГБУЗ «ВОКБ №1»)**

**Выполнил:** Иванов И.И.

«\_\_»\_\_\_\_\_201\_\_г. \_\_\_\_\_

**Руководитель:** доцент Соболева  
С.Ю.

«\_\_»\_\_\_\_\_201\_\_г. \_\_\_\_\_

**Рецензент:** профессор Скитер Н.Н.

«\_\_»\_\_\_\_\_201\_\_г. \_\_\_\_\_

Волгоград

201\_\_

*Для заметок*

*Для заметок*

*Учебное издание*

**Соболева Светлана Юльевна,  
Голиков Вячеслав Владимирович,  
Князев Сергей Александрович  
Косинова Наталья Николаевна**

**ПРАВИЛА ПОДГОТОВКИ, ОФОРМЛЕНИЯ И ЗАЩИТЫ  
МАГИСТЕРСКОЙ ДИССЕРТАЦИИ  
(ВЫПУСКНОЙ КВАЛИФИКАЦИОННОЙ РАБОТЫ  
МАГИСТРА)**

*Учебно-методическое пособие для обучающихся по направлению  
подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (профиль «Управление в  
здравоохранении»), уровень магистратуры).*