

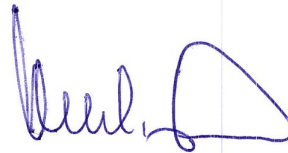
**Тематический план занятий лекционного типа по дисциплине
«Управление проектами здравоохранения»
для обучающихся по образовательной программе магистратуры по
направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение,
форма обучения очно-заочная, (набор 2022 года)
на 2023-2024 учебный год**

№	Темы занятий лекционного типа	Часы (академ.)
1.	<p>Введение в управление проектами. Понятие и сущность программ и мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения.¹</p> <p>Определение проекта. Понятие и сущность программ и мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения.</p> <p>Проект. Проектная и операционная деятельности. Основные признаки проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Цель проекта. Жизненный цикл проекта. SMART-цель проекта</p> <p>Ограничения проекта. Проектный треугольник; Информационная система управления проектами Project Libre. Основные проектные документы. Особенности проектного управления в сфере здравоохранения.²</p>	2
2.	<p>Процессы управления проектом в здравоохранении на всех этапах его жизненного цикла. Управление содержанием проекта в сфере здравоохранения.¹</p> <p>Последовательность процессов управления проектом. Заинтересованные стороны проекта. Определение содержания проекта. Анализ продукта. Разработка иерархической структуры работ при реализации проектов в здравоохранении (ИСР). Методы и инструменты. Используемые подходы. Принципы разработки ИСР. Часть 1²</p>	2
	<p>Процессы управления проектом в здравоохранении на всех этапах его жизненного цикла. Управление содержанием проекта в сфере здравоохранения.¹</p> <p>Последовательность процессов управления проектом. Заинтересованные стороны проекта. Определение содержания проекта. Анализ продукта. Разработка иерархической структуры работ при реализации проектов в здравоохранении (ИСР). Методы и инструменты. Используемые подходы. Принципы разработки ИСР. Часть 2²</p>	2
3.	<p>Управление сроками проекта в сфере здравоохранения.¹</p> <p>Виды работ в проекте; Сетевая диаграмма проекта (Сетевой график проекта). Определение ресурсов проекта</p> <p>Оценка длительности работ. Разработка календарного плана в ИСУП.²</p>	2
4.	<p>Управление стоимостью проекта в сфере здравоохранения. Коммуникации. Команда проекта.¹</p> <p>Управление стоимостью проекта. Оценка стоимости оказания услуг</p>	2

	по видам медицинской деятельности. Смета проекта. Бюджет проекта. Кривая затрат проекта. Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта. ²	
5.	Управление рисками проекта. ¹ Проектные риски. Обзор процессов управления рисками на различных этапах реализации проекта в организации здравоохранения. Идентификация рисков. Оценка рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков. Разработка мероприятий реагирования на риски. Составление матрицы рисков проектов в здравоохранении. ²	2
6.	План управления проектом в здравоохранении. ¹ Обоснование технологии управления проектами в организации здравоохранения. Метод критического пути. Метод критической цепи. Оптимизация ресурсов. Выравнивание ресурсов. Сжатие расписания. ²	2
7.	Контроль исполнения проекта. ¹ Система контроля проекта в здравоохранении. Концепция базового плана. Методы оценок состояния работ. Базовый план проекта. Метод освоенного объема. Основные параметры. Показатели эффективности выполнения проекта в сфере здравоохранения. Прогноз проекта в сфере здравоохранения. ²	2
	Итого	16

Рассмотрено на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения ИНМФО, протокол №13-а от 27.06.2023г.

Заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ИНМФО,
доцент, д.м.н.



В.В.Шкарин