

**Тематический план самостоятельной работы студента по дисциплине  
«Управление проектами в здравоохранении»  
для обучающихся по образовательной программе магистратуры по  
направлению подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение,  
форма обучения очно-заочная, (набор 2022 года)  
на 2023-2024 учебный год**

№	Тема самостоятельной работы	Часы (академ.)
1.	<p>Введение в управление проектами. Понятие и сущность программ и мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения.<sup>1</sup>            Определение проекта. Понятие и сущность программ и мероприятий по изучению и моделированию социальных, экономических, эпидемиологических и других условий, оказывающих влияние на здоровье и качество жизни населения.            Проект. Проектная и операционная деятельности. Основные признаки проекта. Портфель проектов. Программа проектов. Цель проекта. Жизненный цикл проекта. SMART-цель проекта            Ограничения проекта. Проектный треугольник; Информационная система управления проектами Project Libre. Основные проектные документы. Особенности проектного управления в сфере здравоохранения.<sup>2</sup></p>	8
2.	<p>Процессы управления проектом в здравоохранении на всех этапах его жизненного цикла. Управление содержанием проекта в сфере здравоохранения.<sup>1</sup>            Последовательность процессов управления проектом. Заинтересованные стороны проекта. Определение содержания проекта. Анализ продукта. Разработка иерархической структуры работ при реализации проектов в здравоохранении (ИСР). Методы и инструменты. Используемые подходы. Принципы разработки ИСР.<sup>2</sup></p>	8
3.	<p>Управление сроками проекта в сфере здравоохранения.<sup>1</sup>            Виды работ в проекте; Сетевая диаграмма проекта (Сетевой график проекта). Определение ресурсов проекта            Оценка длительности работ. Разработка календарного плана в ИСУП.<sup>2</sup></p>	10
4.	<p>Управление стоимостью проекта в сфере здравоохранения. Коммуникации. Команда проекта.<sup>1</sup>            Управление стоимостью проекта. Оценка стоимости оказания услуг по видам медицинской деятельности. Смета проекта. Бюджет проекта. Кривая затрат проекта.            Управление командой проекта. Управление коммуникациями проекта.<sup>2</sup></p>	8
5.	<p>Управление рисками проекта.<sup>1</sup>            Проектные риски. Обзор процессов управления рисками на различных этапах реализации проекта в организации здравоохранения. Идентификация рисков. Оценка рисков. Качественный анализ рисков. Количественный анализ рисков.</p>	8

	Разработка мероприятий реагирования на риски. Составление матрицы рисков проектов в здравоохранении. <sup>2</sup>	
6.	План управления проектом в здравоохранении. <sup>1</sup> Обоснование технологии управления проектами в организации здравоохранения. Метод критического пути. Метод критической цепи. Оптимизация ресурсов. Выравнивание ресурсов. Сжатие расписания. <sup>2</sup>	10
7.	Контроль исполнения проекта. <sup>1</sup> Система контроля проекта в здравоохранении. Концепция базового плана. Методы оценок состояния работ. Базовый план проекта. Метод освоенного объема. Основные параметры. Показатели эффективности выполнения проекта в сфере здравоохранения. Прогноз проекта в сфере здравоохранения. <sup>2</sup>	8
	Итого	60

Рассмотрено на заседании кафедры общественного здоровья и здравоохранения ИНМФО, протокол №13-а от 27.06.2023г.

Заведующий кафедрой общественного здоровья и здравоохранения ИНМФО,  
доцент, д.м.н.

В.В.Шкарин