

**Тематический план занятий семинарского типа  
по дисциплине «УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ  
РЕСУРСАМИ В ЗДРАВООХРАНЕНИИ»  
для обучающихся по образовательной программе  
направления подготовки 32.04.01 Общественное здравоохранение  
(уровень магистратуры)  
форма обучения очно-заочная  
на 2023-2024 учебный год**

№	Темы занятий семинарского типа	Часы (академ. )
1.	Место и роль управления человеческими ресурсами в системе управления предприятием. Понятие человеческих ресурсов предприятия. Персонал и человеческие ресурсы. Актуальность проблемы управления персоналом предприятия. Стратегия управления человеческими ресурсами. Функции управления персоналом. Факторы среды управления персоналом.	2
2.	Принципы управления человеческими ресурсами. Понятие и сущность принципов управления персоналом. Принципы построения системы управления персоналом.	2
3.	Функциональное разделение труда и организационная структура службы управления человеческими ресурсами. Виды и границы разделения труда. Понятие, сущность и функции службы управления персоналом на предприятии. Виды организационных структур службы управления персоналом.	2
4.	Кадровое, информационное, техническое и правовое обеспечение системы управления человеческими ресурсами. Анализ работы. Планирование потребности в персонале. Высвобождение персонала. Понятие, содержание и структура информационного обеспечения управления персоналом. Задачи технического обеспечения системы управления персоналом. Понятие и участники трудовых отношений. Переговорный процесс между работодателем и профсоюзом. Дисциплинарные взыскания. Трудовые споры.	2
5.	Анализ кадрового потенциала. Понятие кадрового потенциала. Содержание оценки кадрового потенциала. Методы оценки деятельности сотрудников. Оценочное интервью.	2

6.	Перемещения, работа с кадровым резервом, планирование деловой карьеры. Управление перемещением персонала. Планирование и организация работы с кадровым резервом. Индивидуальное планирование деловой карьеры. Организационное планирование карьеры. Трудоустройство и работа в коллективе.	2
7.	Подбор персонала и профориентация. Понятие и источники подбора персонала. Технология подбора персонала. Отбор и наем персонала. Задачи и виды профориентации персонала.	2
8.	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала. Виды и формы подготовки кадров. Методы обучения персонала. Требования к переподготовке сотрудников. Повышение квалификации и его отличие от других видов обучения.	2
9.	Мотивация поведения в процессе трудовой деятельности. Понятие и виды мотивации. Признание и похвала. Мотивация и стимулы. Система вознаграждения персонала организации. Концепция «куда, почему, что, кому, когда». Как поддерживать мотивацию в хорошие времена. Как поддерживать мотивацию в трудные времена.	2
10.	Профессиональная и организационная адаптация персонала. Сущность и виды адаптации персонала. Организация работы по адаптации персонала.	2
11.	Конфликты в коллективе. Сущность и понятие конфликта. Несчастные случаи на рабочем месте. Насилие на рабочем месте. Методы управления конфликтами в коллективе. Стили поведения в конфликтных ситуациях. Программы обеспечения безопасности труда и поддержания здоровья сотрудников. Часть 1.	2
	Конфликты в коллективе. Сущность и понятие конфликта. Несчастные случаи на рабочем месте. Насилие на рабочем месте. Методы управления конфликтами в коллективе. Стили поведения в конфликтных ситуациях. Программы обеспечения безопасности труда и поддержания здоровья сотрудников. Часть 2.	2
12.	Оценка эффективности управления человеческими ресурсами. Сущность и структура затрат предприятия на персонал. Оценка затрат, связанных с совершенствованием системы и технологии управления	2

	персоналом. Основные подходы к оценке эффективности управления персоналом.	
	Зачетное занятие	2
	Итого	28

Обсуждено на заседании кафедры экономики и менеджмента, протокол № 13 от «20» июня 2023 г.

Заведующий кафедрой  С.Ю. Соболева