

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Планирование в здравоохранении»
для обучающихся по образовательной программе
направления подготовки 38.03.02. Менеджмент, профиль Управление в
здравоохранении (уровень бакалавриата)
форма обучения очная, заочная
на 2023-2024 учебный год**

5.1. Оценочные средства для проведения текущей аттестации по дисциплине

Формы текущей аттестации: собеседование по контрольным вопросам, выполнение контрольных заданий.

5.1.1. Примеры контрольных вопросов для текущей аттестации

№	Вопросы для текущей аттестации	Проверяемые компетенции
1.	Понятие и значение бизнес плана в сфере здравоохранения.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
2.	Функции бизнес-плана.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
3.	Содержание методики разработки бизнес-плана по производству новой продукции или услуг.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)

5.1.2. Примеры типовых контрольных заданий

№	Контрольные задания	Проверяемые компетенции
1.	Разработайте структуру бизнес-плана по организации коммерческого медицинского центра.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
2.	<p>Закрытое акционерное общество «С» работает на рынке 5 лет. Занимается поставкой автозапчастей на российский рынок. За это время успело зарекомендовать себя. Сложилась следующая ситуация: на рынке появилась конкурирующая фирма. Автозапчасти данной фирмы стоит в 1,5 раза дешевле, чем у фирмы «С». Что в данной неблагоприятной управленческой ситуации делать фирме «С»?</p> <p>Задание. Попробуйте решить данную проблему. Какие действия должна предпринять данная фирма? Какую информацию ЗАО «С» будет использовать для решения данной проблемы? Почему необходимо для получения лучшего результата использовать как качественную, так и количественную информацию? Примите управленческое решение. Подумайте, как принятое Вами решение отразится на деятельности организации в целом и на сотрудниках данной фирмы. От каких факторов в данном случае будет зависеть качество и эффективность управленческого решения? Каково в данной ситуации будет влияние личностных оценок руководителя, среды принятия</p>	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)

	решения, информационных ограничений, поведенческих ограничений на процесс принятия управленческих решений? Какова будет ответственность в случае принятия неверного, непродуманного, необоснованного управленческого решения? К чему это может привести?	
3.	<p>Предположите, что Вы открыли фирму. Определите, каким видом деятельности она будет заниматься. Проанализируйте все факторы, влияющие на Вашу деятельность.</p> <p>Предположите, что Ваша фирма столкнулась с неблагоприятной управленческой ситуацией. Четко поставьте проблему. В результате сложившейся ситуации Вам следует принять управленческое решение.</p> <p>Разработайте, примите управленческое решение, проанализируйте результат. Последовательность разработки, реализации и анализа управленческого решения должна соответствовать основным этапам разработки управленческого решения.</p> <p>Попытайтесь ответить на вопросы: от чего зависит структура прогноза, всегда ли такова последовательность этапов прогнозных разработок, могут ли какие-нибудь этапы</p>	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)

5.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация включает следующие типы заданий: выполнение контрольных заданий, собеседование по вопросам для промежуточной аттестации.

5.2.1. Перечень вопросов для промежуточной аттестации

№	Вопросы для промежуточной аттестации	Проверяемые компетенции
1.	Понятие и значение бизнес плана в сфере здравоохранения.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
2.	Функции бизнес-плана.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
3.	Содержание методики разработки бизнес-плана по производству новой продукции или услуг.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
4.	Содержание раздела «Описание проекта» (резюме) бизнес-плана. Задачи резюме.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
5.	Общая характеристика предприятия, отрасли, продукции в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
6.	Анализ сильных и слабых сторон конкурентов и собственного организации в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
7.	Анализ рынка и основных конкурентов в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
8.	Планирование производства и краткое содержание производственной программы организации в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
9.	Расчет потребностей в основных фондах и оборотных средствах.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
10.	Определение суммы амортизационных отчислений и общей потребности оборудования по годам (формула).	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
11.	Определение арендной платы и прочих затрат в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
12.	Определение налогов, относимых на финансовые результаты деятельности в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)

13.	Состав и калькуляция себестоимости в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
14.	Состав и структура плана маркетинговой деятельности в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
15.	Ценовые стратегии, применяемые в бизнес-плане их краткое содержание.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
16.	Анализ системы формирования спроса и стимулирования сбыта. Его содержание.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
17.	Организационный план в бизнес-плане предприятия и определение эффективной оргструктуры.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
18.	Виды рисков и план по рискам в бизнес-плане.	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
19.	Финансовый план в бизнес-плане	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)
20.	Бюджетное планирование, ориентированное на результат финансово-хозяйственной деятельности учреждений здравоохранения	ПК-17 (3), ПК-18 (3), ПК-19 (3)

5.2.2. Перечень типовых контрольных заданий

№	Контрольные задания	Проверяемые компетенции
1.	Разработайте структуру бизнес-плана по организации коммерческого медицинского центра.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
2.	Закрытое акционерное общество «С» работает на рынке 5 лет. Занимается поставкой медоборудования на российский рынок. За это время успело зарекомендовать себя. Сложилась следующая ситуация: на рынке появилась конкурирующая фирма. Медоборудование данной фирмы стоит в 1,5 раза дешевле, чем у фирмы «С». Что в данной неблагоприятной управленческой ситуации делать фирме «С»? Составьте план.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
3.	Предположите, что Вы открыли фирму. Определите, каким видом деятельности она будет заниматься. Проанализируйте все факторы, влияющие на Вашу деятельность. Предположите, что Ваша фирма столкнулась с неблагоприятной управленческой ситуацией. Четко поставьте проблему. В результате сложившейся ситуации Вам следует принять управленческое решение. Разработайте, примите управленческое решение, проанализируйте результат. Последовательность разработки, реализации и анализа управленческого решения должна соответствовать основным этапам разработки управленческого решения. Попытайтесь ответить на вопросы: от чего зависит структура прогноза, всегда ли такова последовательность этапов прогнозных разработок, могут ли какие-нибудь этапы	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
4.	Сеть крупных мед.центров «Здоровьице» открыла новый центр. Сначала руководство данной сети придерживалось стратегии «низких цен» для привлечения пациентов. Затем цены в новом центре резко выросли. Спустя некоторое время через дорогу от него открылся новый центр «Санос», в котором цены на все аналогичные услуги минимальны. И уже	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)

	в течение длительного времени цены не поднимаются. Составьте план по привлечению пациентов в мед.центр	
5.	Составьте план ресурсного потенциала, научно-технического и социального развития предприятия	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
6.	Проведите анализ сильных и слабых сторон конкурентов и собственной организации в бизнес-плане.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
7.	Проведите анализ рынка и основных конкурентов в бизнес-плане.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
8.	Сделайте презентацию бизнес-плана потенциальным инвесторам	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
9.	Рассчитайте потребности в основных фондах и оборотных средствах.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
10	Определите сумму амортизационных отчислений и общей потребности оборудования по годам	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
11	Определите размер арендной платы и прочих затрат в бизнес-плане.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
12.	Определите размер налогов, относимых на финансовые результаты деятельности в бизнес-плане.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
13.	Проведите калькуляцию себестоимости в бизнес-плане.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
14.	Составьте план маркетинговой деятельности в бизнес-плане.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
15.	Сформулируйте ценовые стратегии, применяемые в бизнес-плане их краткое содержание.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
16.	Проанализируйте систему формирования спроса и стимулирования сбыта	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
17.	Составьте организационный план в бизнес-плане предприятия и определение эффективной оргструктуры.	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
18	Оцените предпринимательские риски при разработке планов	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
19	Составьте управленческий прогноз экономической ситуации для медицинской организации методом экстраполяции, исходя из заданных параметров	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)
20	Составьте управленческий прогноз экономической ситуации для медицинской организации методом сценарного планирования, исходя из заданных параметров	ПК-17 (У,Н), ПК-18 (У,Н), ПК-19 (У,Н)

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента «20» июня 2023 г., протокол № 13.



Заведующий кафедрой С.Ю. Соболева