

**Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации
по дисциплине «Управленческий учет»
для обучающихся по образовательной программе
бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент,
профиль Управление в здравоохранении,
форма обучения очная
на 2023- 2024 учебный год**

Оценочные средства для проведения текущей аттестации по дисциплине

Текущая аттестация включает следующие типы заданий: тестирование, решение ситуационных задач, оценка освоения практических навыков (умений), контрольная работа, написание и защита реферата, собеседование по контрольным вопросам.

4.1.1. Примеры тестовых заданий

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

1. Управленческий учет в системе финансового менеджмента представляет собой подсистему:
 - а) статистического учета;
 - б) финансового учета;
 - в) бухгалтерского учета.
2. Основой управленческого учета в системе финансового менеджмента является:
 - а) финансовый бухгалтерский учет;
 - б) налоговый учет;
 - в) производственный учет;
 - г) статистический учет.
3. Основная цель управленческого учета состоит в предоставлении информации:
 - а) внешним пользователям;
 - б) внутренним пользователям;
 - в) органам исполнительной власти.
4. Требование обязательности ведения учета в наибольшей степени распространяется на:
 - а) финансовый учет;
 - б) управленческий учет;
 - в) оперативный производственный учет.
5. В функциональные обязанности бухгалтера-аналитика предприятия входят:
 - а) анализ финансовой отчетности;
 - б) управленческое консультирование по вопросам планирования, контроля

- и регулирования деятельности центров ответственности;
в) налоговое консультирование.

4.1.2. Пример ситуационной задачи

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-1.3.1, ОПК-1.3.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3, ОПК-2.3.1.

Задача. Компания имеет за 2019 год следующие остатки на счетах:

<i>Запасы</i>	<i>Начальные</i>	<i>Конечные</i>
Готовая продукция	50.000 руб.	85.000 руб.
Прямые материалы	55.000 руб.	65.000 руб.
Незавершенное производство	96.000 руб.	80.000 руб.

В течение года были осуществлены следующие затраты:

Куплено прямых материалов	400.000 руб.
Прямые трудовые затраты	220.000 руб.
Общепроизводственные расходы	330.000 руб.

Рассчитать себестоимость произведенной и реализованной продукции в 2019 году.

2. Компания в ежемесячном отчете о прибыли показывает объем реализации — 200000 руб. производственные расходы — 80000 руб. (40% постоянные), коммерческие и административные расходы — 100000 руб. (60% переменные). Рассчитать маржинальную прибыль.

4.1.3. Примеры заданий по оценке освоения практических навыков

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-1.3.1, ОПК-1.3.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3, ОПК-2.3.1.

Задача 1. Президент производственной компании обещал рабочим увеличить в следующем году заработную плату (переменные трудовые затраты) на 10 процентов. Других изменений в величине затрат не ожидается. Президент компании просит бухгалтера помочь подготовить данные для обоснования плана производства продукции на следующий год. Вы располагаете следующими данными за отчетный год:

Цена продажи за единицу	80 руб.
Переменные затраты на единицу:	
Материальные	30 руб.
Трудовые	12 руб.
Общепроизводственные	6 руб.

Итого переменные затраты	48 руб.
Годовой объем реализации	5.000 единиц
Постоянные затраты за год	51.000 руб.

Требуется:

Используя анализ критической точки, подготовьте следующую информацию для президента:

На сколько необходимо увеличить цену продажи, чтобы покрыть увеличение заработной платы на 10 процентов и сохранить уровень маржинальной прибыли в размере 40 процентов?

Сколько единиц продукции необходимо продать, чтобы получить объем прибыли, как в текущем году, при условии, что цена продажи сохранится на уровне 80 руб., а заработная плата увеличится на 10 процентов?

4.1.4. Пример варианта контрольной работы

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

Классификация затрат для расчета себестоимости формирования финансовых результатов.

Методы учета затрат и калькулирования себестоимости.

Альтернативное представление данных для анализа безубыточности производства.

Порядок составления бюджета денежных средств и прогнозного бухгалтерского баланса.

Использование релевантного подхода в принятии управленческих решений.

Задача. Менеджер компании рассматривает проблему производства нового вида продукции. Ожидается, что она будет иметь большой спрос. Предполагается, что переменные расходы на производство единицы продукции будут следующие:

прямые материальные затраты — 18,50 руб.;

прямые трудовые затраты — 4,25 руб.;

вспомогательные материалы — 1,10 руб.;

коммерческие расходы — 2,80 руб.;

прочие расходы — 1,95 руб.

Постоянные расходы за год составят:

амортизация зданий и оборудования — 36000 руб.;

расходы на рекламу — 45000 руб.;

прочие — 11400 руб.

Компания планирует продавать продукцию по цене 55,00 руб.

Требуется:

1. Используя маржинальный подход, рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы:

а) достичь критической точки;

б) получить прибыль 70224 руб.

2. Используя те же данные, рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы получить прибыль 139520 руб. при условии, что расходы на рекламу увеличатся на 40000 руб.

3. Исходя из первоначальной информации и предполагая, что объем продаж составит 10000 единиц, рассчитать, по какой цене необходимо продавать продукцию, чтобы получить прибыль 131600 руб.

4. Менеджер по маркетингу считает, что объем продаж за год может достичь 15000 единиц. Сколько компания может дополнительно потратить на рекламу, если цена единицы продукции составит 52,00 руб., переменные затраты не могут быть уменьшены и компания хочет получить прибыль 251000 руб. при объеме продажи в 15000 единиц продукции?

4.1.5. Примеры тем рефератов

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

1	Бюджетное планирование. Функции бюджета.
2.	Структура и порядок составления главного бюджета.
3.	Бюджет продаж.
4.	Производственный бюджет.
5.	Бюджет коммерческих расходов.
6.	Бюджет закупки и использования материалов.
7.	Бюджет трудовых затрат
8.	Бюджет общепроизводственных затрат.
9.	Бюджет общих административных расходов.
10.	Прогнозный отчет о прибылях и убытках.
11.	Финансовый бюджет.
12.	Бюджет капитальных расходов.
13.	Бюджет денежных средств. Структура и задачи
.14	Прогнозный отчет о финансовом положении.
15	Исполнение бюджета.
16.	Модели принятия управленческих решений.
17.	Понятие релевантности. Релевантный подход в управлении.
18.	Анализ принятия специального заказа.
19.	Принятие решения типа «купить - делать».
20.	Анализ принятия стратегических управленческих решений в системе финансового менеджмента.

4.1.6. Примеры контрольных вопросов для собеседования

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

1.	Понятие информационной базы управленческого учета.
2.	Основные принципы и понятия управленческого учета.
3.	Затраты и их классификация для целей управления.
4.	Классификация затрат для расчета себестоимости продукции.
5.	Классификация затрат для планирования и принятия управленческих решений в системе корпоративного финансового управления.
6.	Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности менеджеров центров ответственности.
7.	Порядок формирования полной себестоимости продукции.
8.	Методы учета полных и переменных затрат и их влияние на финансовый результат.
9.	Сущность анализа «затраты – объем - прибыль».
10.	Понятие и способы определения критической точки.
11.	Классификация методов калькулирования себестоимости продукции в системе корпоративного финансового управления.
12.	Принципы попроцессного метода. Сфера применения попроцессного метода.
13.	Сущность и принципы позаказного метода калькулирования себестоимости. Сфера его применения.
14.	Понятие нормативных затрат.
15.	Анализ отклонений как средство контроля затрат.
16.	Особенности составления и применения гибкого бюджета.
17.	Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения затрат прямых материалов.
18.	Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения прямых трудовых затрат.
19.	Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения общепроизводственных расходов.
20.	Основы планирования. Оперативные, административные, стратегические планы.
21.	Бюджетное планирование. Определение и сущность бюджета.

4.2. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена.

Промежуточная аттестация включает следующие типы заданий: решение ситуационной задачи, собеседование.

4.2.1. Пример ситуационной задачи

Проверяемые индикаторы достижения компетенции: ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-1.3.1, ОПК-1.3.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3, ОПК-2.3.1.

Компания планирует начать производство новой продукции, которая может производиться или капиталоемким или трудоемким способом. Метод производства не влияет на качество продукции. Имеются следующие данные о производственных затратах этими способами.

Показатели	Капиталоемкий способ	Трудоемкий способ
Сырье	5,0 руб.	5,60 руб.
Прямые трудовые затраты	0,5 чел. – час по 12 руб.	0,8 чел. – час по 9 руб.
Переменные общепроизводственные расходы	0,5 чел. – час по 6 руб.	0,8 чел. – час по 6 руб.
Дополнительные постоянные общепроизводственные затраты	2.440.000	1.320.000

Отдел исследования рынка предлагает установить цену реализации — 30 руб. за единицу. Предполагают, что коммерческие расходы за год составят 500.000 руб. плюс 2 руб. на каждую реализованную единицу, независимо от способа производств

Требуется:

1. Рассчитать критическую точку в единицах продукции за год, если компания использует
 - а) капиталоемкий способ;
 - б) трудоемкий способ производства.
2. Определить объем единиц реализации продукции за год, при котором для компании не было бы различий в способах производства.
3. Менеджер компании хочет определить, какой способ производства использовать. Объяснить обстоятельства, при которых компания использовала бы каждый из этих производственных способов.
4. Определить производственные факторы, которые компания должна учитывать при выборе капиталоемкого или трудоемкого способа производства.

4.2.2. Перечень вопросов для собеседования

№	Вопросы для промежуточной аттестации	Проверяемые индикаторы достижения компетенций
1	Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности менеджеров центров ответственности.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
2	Порядок формирования полной себестоимости продукции.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

3	Методы учета полных и переменных затрат и их влияние на финансовый результат.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
4	Сущность анализа «затраты – объем - прибыль».	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
5	Понятие и способы определения критической точки.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
6	Классификация методов калькулирования себестоимости продукции в системе корпоративного финансового управления.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
7	Принципы попроцессного метода. Сфера применения попроцессного метода.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
8	Сущность и принципы позаказного метода калькулирования себестоимости. Сфера его применения.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
9	Понятие нормативных затрат.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Анализ отклонений как средство контроля затрат.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Особенности составления и применения гибкого бюджета.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения затрат прямых материалов.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

1	Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения прямых трудовых затрат.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения общепроизводственных расходов.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Основы планирования. Оперативные, административные, стратегические планы.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Бюджетное планирование. Определение и сущность бюджета.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Прогнозный отчет о прибылях и убытках.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Финансовый бюджет.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
1	Бюджет капитальных расходов.	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.
2	Бюджет денежных средств. Структура и задачи	ОПК-1.1.1, ОПК-1.2.1, ОПК-1.2.2, ОПК-2.1.2, ОПК-2.1.3, ОПК-1.1.1, ОПК-2.2.1, ОПК-2.2.2, ОПК-2.2.3.

4.2.3. Пример экзаменационного билета

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования «Волгоградский государственный медицинский
 университет»

Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Управленческий учет

Профиль: Управление в здравоохранении

Факультет: Институт общественного здоровья

Учебный год: 20__-20__

Экзаменационный билет № 6

Экзаменационные вопросы:

1. Сравнительная характеристика управленческого и финансового учета.
2. Расчет отклонений при нормативном методе учета затрат.

Экзаменационные тесты:

1. Сколько счетов Незавершенное Производство компания будет использовать при попроцессном методе калькулирования себестоимости?

- а) зависит от числа производимой продукции;
- б) только один;
- в) один для каждого производственного подразделения;
- г) всегда три.

2. Добавленные затраты – это

- а) сумма прямых трудовых затрат и общепроизводственных расходов;
- б) сумма прямых материальных и прямых трудовых затрат;
- в) все производственные затраты;
- г) все периодические затраты.

3. Объектом калькулирования является:

- а) место возникновения затрат;
- б) продукт, работа, услуга;
- в) центр затрат.

4. Объекты учета затрат и калькулирования совпадают при использовании:

- а) попроцессного метода учета затрат и калькулирования;
- б) позаказного метода учета затрат и калькулирования;
- в) попередельного метода учета затрат и калькулирования;
- г) в двух первых случаях.

5. Расчет бюджетной ставки распределения косвенных расходов при позаказном методе учета затрат и калькулирования:

- а) содержится в отраслевых инструкциях;
- б) содержится в отраслевых инструкциях и является неизменным в течение длительного периода;
- в) выполняется бухгалтерией самостоятельно накануне наступающего отчетного периода;
- г) выполняется бухгалтерией самостоятельно по окончании отчетного периода.

Заведующий кафедрой _____ С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ВолгГМУ по ссылке(ам):

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента «20» июня 2023 г., протокол №13

Заведующий кафедрой

подпись

С.Ю.Соболева.