

**Тематический план занятий лекционного типа  
по дисциплине «Инновационный менеджмент»  
для обучающихся по образовательной программе  
бакалавриата по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент  
направленность (профиль) Управление в здравоохранении  
форма обучения очная  
на 2023-2024 учебный год**

№	Темы занятий лекционного типа	Часы (академ.)
1.	<p>Основные положения теории инноваций<sup>1</sup>            Инновации (нововведения) Новация (новшество). Инновационная деятельность. Классификация инноваций.            «Длинные волны конъюнктуры» Н.Д. Кондратьева. Созидательное разрушение, инновации, мультицикличность Й.Шумпетера.            Технологические уклады С.Ю. Глазьева.            Диффузия инноваций. Трансферт инноваций. Комплекс инноватики<sup>2</sup></p>	2
2.	<p>Понятие инновационного процесса. Жизненный цикл инноваций<sup>1</sup>            Инновационный процесс. Жизненный цикл инноваций. Жизненный цикл продукта. Процесс создания новой техники. Жизненный цикл товара. Жизненный цикл инновационного продукта. Жизненный цикл инновационной технологии<sup>2</sup></p>	2
3.	<p>Цели и стратегии инновационного развития<sup>1</sup>            Инновационные цели. «Дерево целей». Инновационный потенциал. Инновационные стратегии. Стратегическое поведение по Раменскому. Модель ТАМО Ф. Янсена. Инновационная активность фирмы<sup>2</sup></p>	2
4.	<p>Организационные формы инновационной деятельности<sup>1</sup>            Федеральный и региональный уровень организации инновационной деятельности. Классификация инновационных организаций по секторам науки и сферам деятельности. Инновационные подразделения в корпорациях.            Межфирменная научно-техническая кооперация в инновационных процессах. Комплекс взаимосвязанных типовых ролей сотрудников в инновационном процессе. Аутстаффинг как метод организации команды инновационного бизнеса<sup>2</sup></p>	2
5.	<p>Государственная поддержка инновационной деятельности<sup>1</sup>            Факторы участия государства в инновационном процессе. Государственная инновационная политика. Формы государственной поддержки инновационной деятельности. Прямое регулирование. Косвенное регулирование. Налоговые льготы. Основы Государственной инновационной политики РФ. Финансирование инновационной деятельности. Принципы финансирования. Источники финансирования. Методы и формы финансирования. Государственно-частное партнерство<sup>2</sup></p>	2
6.	<p>Управление инновационной деятельностью<sup>1</sup>            Рационалистическая концепция управления. Внешние факторы инновационной сферы, влияющие на эффективность управления: макроперемены и микроперемены. Процесс формирования инноваций на основе знаний.            Содержание концепции управления в инновационной сфере.</p>	2

	Инновационная организация. Объекты управления по фазам инновационной деятельности. Инновационная восприимчивость организации. Индивидуальные характеристики инновации, приемлемые для организации <sup>2</sup>	
7.	Маркетинг в инновационной сфере <sup>1</sup> Традиционный и новаторский подход к бизнесу. Бизнес-модели А. Сливотски и Д. Моррисона. Развернутая бизнес-модель. Разработка бизнес-идеи. Модель получения прибыли. Хайтек-продукция и рынок инноваций. Сущность «подрывных» инноваций <sup>2</sup>	2
8.	Концепция проектирования инновационных преобразований <sup>1</sup> Последовательность выбора и реализации инновационной стратегии. Переход от инновационной стратегии к инновационному проекту. Блоки инновационного проекта. Жизненный цикл инновационного проекта. Сравнительная характеристика операций и проектных работ. Функции проектного управления: общие и специальные. Функции управления стадиями жизненного цикла инновационного проекта. Организация инновационного проекта. <sup>2</sup> Часть 1	2
	Концепция проектирования инновационных преобразований <sup>1</sup> Сетевая модель проекта. Участники осуществления проекта. Принципиальная схема системы инновационного проекта. <sup>2</sup> Часть2	2
9.	Коммерциализация инновационного проекта <sup>1</sup> Понятие и классификация инновационных рисков. Основные цели управления рисками. Цикл управления рисками. Методы анализа рисков. <sup>2</sup> Часть 1	2
	Коммерциализация инновационного проекта <sup>1</sup> Оценка риска: правило поглощения рисков; правило математического сложения рисков; правило логического сложения рисков. Пути снижения риска в инновационной деятельности. <sup>2</sup> Часть2	2
10.	Оценка эффективности инноваций <sup>1</sup> Методы оценки эффективности проекта: учетные и дисконтированные. Метод приведенных затрат. <sup>2</sup>	2
	Итого	24

<sup>1</sup> – тема лекции

<sup>2</sup> – сущностное содержание лекции

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента,  
протокол № 13 от «20» июня 2023 г.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева