

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.1.1
к ОПОП

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной
деятельности
ФГБОУ ВО ВолГМУ
Минздрава России


Д.В. Михальченко
«27» августа 2025 г.

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ
(СООТНЕСЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
С ЕЁ СОСТАВНЫМИ ЧАСТЯМИ)
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ –
программы бакалавриата
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Управление в здравоохранении,
форма обучения очная**

для обучающихся 2022 года поступления

(актуализированная редакция)

Волгоград, 2025

Индекс	Содержание
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач
УК-1.1.1	Знает исторические вехи развития общества; принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения различных, в том числе профессиональных, задач
Б1.О.1	История (история России, всеобщая история)
Б1.О.11	Документационное обеспечение управления
Б1.О.15	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО
Б1.О.24	Философия
Б1.О.39	Экономика фирмы
Б1.О.38	Инвестиционный анализ
Б1.УОО.О.16	Медицинское страхование и управление страховой компанией
Б1.УОО.ФТД.2	Научно-методический семинар
Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-1.2.1	Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений, в том числе в профессиональной деятельности
Б1.О.15	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО
Б1.О.24	Философия
Б1.О.29	Инновационный менеджмент
Б1.УОО.О.5	Статистика в здравоохранении
Б1.УОО.О.6	Операционный менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.12	Стратегический менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.ФТД.2	Научно-методический семинар
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-1.3.1	Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками и методами принятия решений
Б1.О.1	История (история России, всеобщая история)
Б1.О.15	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО
Б1.О.24	Философия
Б1.УОО.ФТД.2	Научно-методический семинар
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-2	Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений
УК-2.1.1	Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения
Б1.О.17	Бизнес-планирование
Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.2.1	Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, а также разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ

	Б1.О.17	Бизнес-планирование
	Б1.УОО.О.7	Управление проектами в здравоохранении
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.3.1		Владеет методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки продолжительности и стоимости проекта, потребности проекта в ресурсах
	Б1.О.17	Бизнес-планирование
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-3		Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде
УК-3.1.1		Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия
	Б1.О.14	Психология управления
	Б1.О.25	Управление человеческими ресурсами
	Б1.О.26	Лидерство и командообразование
	Б1.О.27	Методы принятия управленческих решений
	Б1.УОО.О.2	Социология управления
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-3.2.1		Умеет действовать в духе сотрудничества, проявлять уважение к мнению и культуре других, принимать решения с соблюдением этических принципов их реализации
	Б1.О.14	Психология управления
	Б1.О.25	Управление человеческими ресурсами
	Б1.О.26	Лидерство и командообразование
	Б1.О.27	Методы принятия управленческих решений
	Б1.УОО.О.2	Социология управления
	Б1.УОО.О.ДЭ.3.1	Мотивация медицинского персонала
	Б1.УОО.О.ДЭ.3.2	Мотивационный менеджмент в здравоохранении
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-3.3.1		Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия методами оценки своих действий, планирования и управления временем
	Б1.О.9	Теория менеджмента
	Б1.О.14	Психология управления
	Б1.О.25	Управление человеческими ресурсами
	Б1.О.26	Лидерство и командообразование
	Б1.О.27	Методы принятия управленческих решений
	Б1.УОО.О.2	Социология управления
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-4		Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)

УК-4.1.1	Знает значение коммуникации, в том числе на иностранном языке, в профессиональном взаимодействии; принципы коммуникации, числе на иностранном языке, в профессиональной этике; современные рекомендованные средства информационно-коммуникационного поиска информации, в том числе на иностранном языке; компьютерные технологии и принципы поиска информации, в том числе на иностранном языке, при работе с информационной инфраструктурой
Б1.О.6	Русский язык и культура речи
Б1.О.7	Иностранный язык
Б1.О.11	Документационное обеспечение управления
Б1.О.28	Деловые коммуникации
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-4.2.1	Умеет создавать на русском и иностранном языках письменные тексты по профессиональным вопросам
Б1.О.6	Русский язык и культура речи
Б1.О.7	Иностранный язык
Б1.О.11	Документационное обеспечение управления
Б1.О.28	Деловые коммуникации
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-4.3.1	Владеет достаточным навыком эффективного участия в диалоге/беседе профессионального характера, в том числе на иностранном языке
Б1.О.6	Русский язык и культура речи
Б1.О.7	Иностранный язык
Б1.О.11	Документационное обеспечение управления
Б1.О.28	Деловые коммуникации
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-5	Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах
УК-5.1.1	Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации
Б1.О.1	История (история России, всеобщая история)
Б1.О.13	Культурология
Б1.О.21	Организационная культура
Б1.УО.ФТД.1	Международная интеграция
Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-5.2.1	Умеет проявлять в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира; демонстрировать толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям; находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп
Б1.О.13	Культурология
Б1.О.21	Организационная культура
Б1.УО.ФТД.1	Международная интеграция

	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-5.3.1		Владеет навыками выбора ценностных ориентиров и гражданской позиции; аргументированного обсуждения и решения проблем мировоззренческого, общественного и личностного характера; навыками анализа философских и исторических фактов, оценки явлений культуры
	Б1.О.1	История (история России, всеобщая история)
	Б1.О.13	Культурология
	Б1.О.21	Организационная культура
	Б1.О.24	Философия
	Б1.УОО.ФТД.1	Международная интеграция
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-6		Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни
УК-6.1.1		Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, в том числе необходимые для реализации требований рынка труда
	Б1.О.5	Самоменеджмент
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-6.2.1		Умеет демонстрировать умение самоконтроля и рефлексии, позволяющие самостоятельно корректировать обучение по выбранной траектории
	Б1.О.5	Самоменеджмент
	Б1.О.13	Культурология
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-6.3.1		Владеет способами управления своей познавательной деятельностью и удовлетворения образовательных интересов и потребностей
	Б1.О.5	Самоменеджмент
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-7		Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
УК-7.1.1		Знает основные средства и методы физического воспитания
	Б1.О.35	Физическая культура и спорт
	Б1.О.37	Физическая подготовка (элективные модули)
	Б1.УОО.САД.1	Физическая культура и спорт для лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-7.2.1		Умеет подбирать и применять методы и средства физической культуры для совершенствования основных физических качеств
	Б1.О.35	Физическая культура и спорт
	Б1.О.37	Физическая подготовка (элективные модули)
	Б1.УОО.САД.1	Физическая культура и спорт для лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-7.3.1		Владеет методами и средствами физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности
	Б1.О.35	Физическая культура и спорт

	Б1.О.37	Физическая подготовка (элективные модули)
	Б1.УОО.САД.1	Физическая культура и спорт для лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-8		Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
УК-8.1.1		Знает последствия воздействия вредных и опасных факторов на организм человека и животных, и природную среду, а также методы и способы защиты от вредных и опасных факторов в повседневной жизни и в профессиональной деятельности
	Б1.О.4	Безопасность жизнедеятельности
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Физиолого-гигиенические основы труда менеджера
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Физиология труда менеджера
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-8.2.1		Умеет принимать решения по обеспечению безопасности в различной обстановке, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов
	Б1.О.4	Безопасность жизнедеятельности
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Физиолого-гигиенические основы труда менеджера
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Физиология труда менеджера
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-8.3.1		Владеет навыками по обеспечению безопасности в системе «человек-среда обитания»
	Б1.О.4	Безопасность жизнедеятельности
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Физиолого-гигиенические основы труда менеджера
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Физиология труда менеджера
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-9		Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах
УК-9.1.1		Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру и знает особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах
	Б1.О.15	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО
	Б1.УОО.О.3	Основы медицинских знаний
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-9.2.1		Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами
	Б1.УОО.О.3	Основы медицинских знаний
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-9.3.1		Владеет навыками взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами
	Б1.УОО.О.3	Основы медицинских знаний
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-10		Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности

УК-10.1.1	Знает основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач и базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике
Б1.О.3	Микроэкономика
Б1.О.10	Макроэкономика
Б1.О.30	Финансовый менеджмент
Б1.О.40	Основы налогообложения
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-10.2.1	Умеет применять экономические знания при выполнении практических задач, применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, а также использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролировать собственные экономические и финансовые риски
Б1.О.3	Микроэкономика
Б1.О.10	Макроэкономика
Б1.О.30	Финансовый менеджмент
Б1.О.40	Основы налогообложения
Б1.УОО.О.10	Экономика и финансирование здравоохранения
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-10.3.1	Владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач
Б1.О.3	Микроэкономика
Б1.О.10	Макроэкономика
Б1.О.30	Финансовый менеджмент
Б1.О.40	Основы налогообложения
Б1.УОО.О.8	Управление в здравоохранении
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-11	Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности
УК-11.1.1	Знает сущность и признаки проявлений экстремизма, терроризма, коррупционного поведения, формы их проявления в различных сферах жизни, основные регулирующие их правовые нормы
Б1.О.1	История (история России, всеобщая история)
Б1.О.20	Правовые основы профессиональной деятельности
Б1.О.40	Основы налогообложения
Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
УК-11.2.1	Умеет идентифицировать и оценивать проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения, анализировать и правильно применять правовые нормы о противодействии им
Б1.О.20	Правовые основы профессиональной деятельности
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

УК-11.3.1	Владеет навыком формирования парадигмы нетерпимости к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействия им в профессиональной деятельности, в том числе навыками работы с законодательными и иными нормативными правовыми актами
Б1.О.20	Правовые основы профессиональной деятельности
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории
ОПК-1.1.1	Знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности
Б1.О.2	Организационное поведение
Б1.О.9	Теория менеджмента
Б1.О.23	Теория организации
Б1.О.39	Экономика фирмы
Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1.2.1	Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности
Б1.О.2	Организационное поведение
Б1.О.9	Теория менеджмента
Б1.О.23	Теория организации
Б1.О.39	Экономика фирмы
Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1.3.1	Владеет знанием экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности
Б1.О.2	Организационное поведение
Б1.О.3	Микроэкономика
Б1.О.10	Макроэкономика
Б1.О.23	Теория организации
Б1.О.39	Экономика фирмы
Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
ОПК-2.1.1	Знает основные инструменты и методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
Б1.О.8	Математика
Б1.О.16	Бухгалтерский учет
Б1.О.18	Статистика
Б1.О.32	Экономический анализ хозяйственной деятельности
Б1.О.33	Управленческий учет
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

ОПК-2.2.1		Умеет применять основные инструменты и методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	Б1.О.8	Математика
	Б1.О.16	Бухгалтерский учет
	Б1.О.18	Статистика
	Б1.О.33	Управленческий учет
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2.3.1		Владеет навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем
	Б1.О.2	Организационное поведение
	Б1.О.8	Математика
	Б1.О.16	Бухгалтерский учет
	Б1.О.18	Статистика
	Б1.О.33	Управленческий учет
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3		Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия
ОПК-3.1.1		Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости в условиях сложной и динамичной среды
	Б1.О.4	Безопасность жизнедеятельности
	Б1.О.14	Психология управления
	Б1.О.27	Методы принятия управленческих решений
	Б1.О.34	Корпоративная социальная ответственность
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.2.1		Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды
	Б1.О.27	Методы принятия управленческих решений
	Б1.О.34	Корпоративная социальная ответственность
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.3.1		Владеет методами разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды
	Б1.О.27	Методы принятия управленческих решений
	Б1.О.34	Корпоративная социальная ответственность
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4		Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций
ОПК-4.1.1		Знает методику анализа и оценки новых рыночных возможностей и развития новых направлений деятельности на основе использования инструментов маркетинга и менеджмента

	Б1.О.22	Маркетинг
	Б1.О.29	Инновационный менеджмент
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.2.1	Умеет применять инструменты маркетинга и менеджмента на основе выявления и оценки новых рыночных возможностей с целью создания и развития новых направлений деятельности	
	Б1.О.22	Маркетинг
	Б1.О.29	Инновационный менеджмент
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.3.1	Владеет навыками выявления и оценки новых рыночных возможностей	
	Б1.О.17	Бизнес-планирование
	Б1.О.22	Маркетинг
	Б1.О.29	Инновационный менеджмент
	Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ	
ОПК-5.1.1	Знает современные информационные технологии и программные средства, используемые для решения профессиональных задач	
	Б1.О.12	Теория вероятностей и математическая статистика
	Б1.О.16	Бухгалтерский учет
	Б1.О.18	Статистика
	Б1.О.19	Информационные технологии в менеджменте
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5.2.1	Умеет применять соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программное обеспечение	
	Б1.О.12	Теория вероятностей и математическая статистика
	Б1.О.19	Информационные технологии в менеджменте
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5.3.1	Владеет современными информационными технологиями и программными средствами для решения профессиональных задач	
	Б1.О.12	Теория вероятностей и математическая статистика
	Б1.О.19	Информационные технологии в менеджменте
	Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-6	Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности	
ОПК-6.1.1	Знает принципы работы современных информационных технологий	
	Б1.О.19	Информационные технологии в менеджменте
	Б1.О.31	Информационные системы управления
	Б1.О.36	Исследование систем управления
	Б1.О.38	Инвестиционный анализ

Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-6.2.1	Умеет использовать принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности
Б1.О.31	Информационные системы управления
Б1.О.36	Исследование систем управления
Б1.О.38	Инвестиционный анализ
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-6.3.1	Владеет навыком использования принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности
Б1.О.31	Информационные системы управления
Б1.О.36	Исследование систем управления
Б1.О.38	Инвестиционный анализ
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1	Способен разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации
ПК-1.1.1	Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения
Б1.О.20	Правовые основы профессиональной деятельности
Б1.УОО.О.1	Управление качеством в здравоохранении
Б1.УОО.О.7	Управление проектами в здравоохранении
Б1.УОО.О.8	Управление в здравоохранении
Б1.УОО.О.6	Операционный менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.12	Стратегический менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.13	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
Б2.О.1(У)	Учебная практика (ознакомительная практика)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1.2.1	Умеет разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения
Б1.УОО.О.1	Управление качеством в здравоохранении
Б1.УОО.О.7	Управление проектами в здравоохранении
Б1.УОО.О.8	Управление в здравоохранении
Б1.УОО.О.6	Операционный менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.12	Стратегический менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.13	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
Б2.О.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1.3.1	Владеет навыками разработки и усовершенствования кросс-функционального процесса или административного регламента организации
Б1.УОО.О.1	Управление качеством в здравоохранении

Б1.Y00.O.7	Управление проектами в здравоохранении
Б1.Y00.O.8	Управление в здравоохранении
Б1.Y00.O.6	Операционный менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.12	Стратегический менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.13	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
Б2.O.2(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))
Б2.O.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.O.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2	Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации
ПК-2.1.1	Знает методы и методики сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения
Б1.Y00.O.4	Логистика в здравоохранении
Б1.Y00.O.5	Статистика в здравоохранении
Б1.Y00.O.9	Предпринимательство в здравоохранении
Б1.Y00.O.10	Экономика и финансирование здравоохранения
Б1.Y00.O.11	Основы фармакоэкономики и лекарственного обеспечения
Б1.Y00.O.14	Сравнительный менеджмент систем здравоохранения
Б1.Y00.O.16	Медицинское страхование и управление страховой компанией
Б1.Y00.O.ДЭ.2.1	Антикризисное управление в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.2.2	Кризис-менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.1	Конфликтология в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.2	Управление конфликтами в здравоохранении
Б1.Y00.ФТД.2	Научно-методический семинар
Б2.O.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.O.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2.2.1	Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения
Б1.O.30	Финансовый менеджмент
Б1.O.32	Экономический анализ хозяйственной деятельности
Б1.O.33	Управленческий учет
Б1.Y00.O.4	Логистика в здравоохранении
Б1.Y00.O.5	Статистика в здравоохранении
Б1.Y00.O.9	Предпринимательство в здравоохранении
Б1.Y00.O.10	Экономика и финансирование здравоохранения
Б1.Y00.O.11	Основы фармакоэкономики и лекарственного обеспечения
Б1.Y00.O.14	Сравнительный менеджмент систем здравоохранения
Б1.Y00.O.16	Медицинское страхование и управление страховой компанией
Б1.Y00.O.ДЭ.2.1	Антикризисное управление в здравоохранении

Б1.Y00.O.ДЭ.2.2	Кризис-менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.1	Конфликтология в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.2	Управление конфликтами в здравоохранении
Б2.O.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.O.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2.3.1	Владеет навыками сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения
Б1.O.32	Экономический анализ хозяйственной деятельности
Б1.Y00.O.4	Логистика в здравоохранении
Б1.Y00.O.5	Статистика в здравоохранении
Б1.Y00.O.9	Предпринимательство в здравоохранении
Б1.Y00.O.10	Экономика и финансирование здравоохранения
Б1.Y00.O.11	Основы фармакоэкономики и лекарственного обеспечения
Б1.Y00.O.14	Сравнительный менеджмент систем здравоохранения
Б1.Y00.O.16	Медицинское страхование и управление страховой компанией
Б1.Y00.O.ДЭ.2.1	Антикризисное управление в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.2.2	Кризис-менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.1	Конфликтология в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.2	Управление конфликтами в здравоохранении
Б2.O.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.O.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3	Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала
ПК-3.1.1	Знает современные формы организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала
Б1.O.7	Иностранный язык
Б1.O.15	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО
Б1.O.25	Управление человеческими ресурсами
Б1.Y00.O.3	Основы медицинских знаний
Б1.Y00.O.15	Управление изменениями в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.1.1	Физиолого-гигиенические основы труда менеджера
Б1.Y00.O.ДЭ.1.2	Физиология труда менеджера
Б1.Y00.O.ДЭ.2.1	Антикризисное управление в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.2.2	Кризис-менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.3.1	Мотивация медицинского персонала
Б1.Y00.O.ДЭ.3.2	Мотивационный менеджмент в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.1	Конфликтология в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.4.2	Управление конфликтами в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.5.1	Управление знаниями в медицинской организации
Б1.Y00.O.ДЭ.5.2	Менеджмент знаний в медицинской организации

Б1.УОО.ФТД.1	Международная интеграция
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3.2.1	Умеет организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала
Б1.УОО.О.15	Управление изменениями в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.3.1	Мотивация медицинского персонала
Б1.УОО.О.ДЭ.3.2	Мотивационный менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.5.1	Управление знаниями в медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.5.2	Менеджмент знаний в медицинской организации
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3.3.1	Владеет навыком организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала
Б1.УОО.О.2	Социология управления
Б1.УОО.О.15	Управление изменениями в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.3.1	Мотивация медицинского персонала
Б1.УОО.О.ДЭ.3.2	Мотивационный менеджмент в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.5.1	Управление знаниями в медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.5.2	Менеджмент знаний в медицинской организации
Б2.О.3(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1	Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

27.08.25 14:53 (MSK)

Сертификат E37E517759FAE5786B0A6DF129EA8041

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

27.08.25 14:55 (MSK)

Сертификат E37E517759FAE5786B0A6DF129EA8041