

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.2.1  
к ОПОП

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по образовательной  
деятельности  
ФГБОУ ВО ВолГМУ  
Минздрава России

  
Д.В. Михальченко  
«27» августа 2025 г.

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ  
(СООТНЕСЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
С ЕЁ СОСТАВНЫМИ ЧАСТЯМИ)  
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ  
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ –  
программы бакалавриата  
по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент,  
направленность (профиль) Управление в здравоохранении,  
форма обучения очно-заочная**

для обучающихся 2021 года поступления

(актуализированная редакция)

Волгоград, 2025

| Индекс      | Содержание                                                                                                                                                                       |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1        | Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач                                                   |
| УК-1.1.1    | Знает исторические вехи развития общества; принципы сбора, отбора и обобщения информации, методики системного подхода для решения различных, в том числе профессиональных, задач |
| Б1.О.1      | История (история России, всеобщая история)                                                                                                                                       |
| Б1.О.9      | Документационное обеспечение управления                                                                                                                                          |
| Б1.О.12     | Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО                                                                        |
| Б1.О.24     | Философия                                                                                                                                                                        |
| Б1.О.37     | Инвестиционный анализ                                                                                                                                                            |
| Б1.О.38     | Экономика фирмы                                                                                                                                                                  |
| Б1.УО.О.16  | Медицинское страхование и управление страховой компанией                                                                                                                         |
| Б1.УО.ФТД.2 | Научно-методический семинар                                                                                                                                                      |
| Б2.О.2(У)   | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                 |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                            |
| УК-1.2.1    | Умеет анализировать и систематизировать разнородные данные, оценивать эффективность процедур анализа проблем и принятия решений, в том числе в профессиональной деятельности     |
| Б1.О.12     | Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО                                                                        |
| Б1.О.24     | Философия                                                                                                                                                                        |
| Б1.О.29     | Инновационный менеджмент                                                                                                                                                         |
| Б1.УО.О.5   | Статистика в здравоохранении                                                                                                                                                     |
| Б1.УО.О.6   | Операционный менеджмент в здравоохранении                                                                                                                                        |
| Б1.УО.О.12  | Стратегический менеджмент в здравоохранении                                                                                                                                      |
| Б1.УО.ФТД.2 | Научно-методический семинар                                                                                                                                                      |
| Б2.О.3(П)   | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                      |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                            |
| УК-1.3.1    | Владеет навыками научного поиска и практической работы с информационными источниками и методами принятия решений                                                                 |
| Б1.О.1      | История (история России, всеобщая история)                                                                                                                                       |
| Б1.О.12     | Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО                                                                        |
| Б1.О.24     | Философия                                                                                                                                                                        |
| Б1.УО.ФТД.2 | Научно-методический семинар                                                                                                                                                      |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                            |
| УК-2        | Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений       |
| УК-2.1.1    | Знает необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы и методологические основы принятия управленческого решения                                      |
| Б1.О.16     | Бизнес-планирование                                                                                                                                                              |
| Б2.О.2(У)   | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                 |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                            |
| УК-2.2.1    | Умеет анализировать альтернативные варианты решений для достижения намеченных результатов, а также разрабатывать план, определять целевые этапы и основные направления работ     |

|          |                 |                                                                                                                                                           |
|----------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Б1.О.16         | Бизнес-планирование                                                                                                                                       |
|          | Б1.УОО.О.9      | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                                    |
|          | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                               |
|          | Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                     |
| УК-2.3.1 |                 | Владеет методиками разработки цели и задач проекта, методами оценки продолжительности и стоимости проекта, потребности проекта в ресурсах                 |
|          | Б1.О.16         | Бизнес-планирование                                                                                                                                       |
|          | Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                     |
| УК-3     |                 | Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                       |
| УК-3.1.1 |                 | Знает типологию и факторы формирования команд, способы социального взаимодействия                                                                         |
|          | Б1.О.18         | Психология управления                                                                                                                                     |
|          | Б1.О.25         | Управление человеческими ресурсами                                                                                                                        |
|          | Б1.О.26         | Лидерство и командообразование                                                                                                                            |
|          | Б1.О.27         | Методы принятия управленческих решений                                                                                                                    |
|          | Б1.УОО.О.2      | Социология управления                                                                                                                                     |
|          | Б2.О.1(У)       | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                               |
|          | Б2.О.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                               |
|          | Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                     |
| УК-3.2.1 |                 | Умеет действовать в духе сотрудничества, проявлять уважение к мнению и культуре других, принимать решения с соблюдением этических принципов их реализации |
|          | Б1.О.18         | Психология управления                                                                                                                                     |
|          | Б1.О.25         | Управление человеческими ресурсами                                                                                                                        |
|          | Б1.О.26         | Лидерство и командообразование                                                                                                                            |
|          | Б1.О.27         | Методы принятия управленческих решений                                                                                                                    |
|          | Б1.УОО.О.2      | Социология управления                                                                                                                                     |
|          | Б1.УОО.О.ДЭ.3.1 | Мотивация медицинского персонала                                                                                                                          |
|          | Б1.УОО.О.ДЭ.3.2 | Мотивационный менеджмент в здравоохранении                                                                                                                |
|          | Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                     |
| УК-3.3.1 |                 | Владеет навыками распределения ролей в условиях командного взаимодействия методами оценки своих действий, планирования и управления временем              |
|          | Б1.О.14         | Теория менеджмента                                                                                                                                        |
|          | Б1.О.18         | Психология управления                                                                                                                                     |
|          | Б1.О.25         | Управление человеческими ресурсами                                                                                                                        |
|          | Б1.О.26         | Лидерство и командообразование                                                                                                                            |
|          | Б1.О.27         | Методы принятия управленческих решений                                                                                                                    |
|          | Б1.УОО.О.2      | Социология управления                                                                                                                                     |
|          | Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                     |
| УК-4     |                 | Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)         |

|             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-4.1.1    | Знает значение коммуникации, в том числе на иностранном языке, в профессиональном взаимодействии; принципы коммуникации, числе на иностранном языке, в профессиональной этике; современные рекомендованные средства информационно-коммуникационного поиска информации, в том числе на иностранном языке; компьютерные технологии и принципы поиска информации, в том числе на иностранном языке, при работе с информационной инфраструктурой                                                                                                                                                |
| Б1.О.6      | Русский язык и культура речи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Б1.О.7      | Иностранный язык                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Б1.О.9      | Документационное обеспечение управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б1.О.28     | Деловые коммуникации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| УК-4.2.1    | Умеет создавать на русском и иностранном языках письменные тексты по профессиональным вопросам                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.6      | Русский язык и культура речи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Б1.О.7      | Иностранный язык                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Б1.О.9      | Документационное обеспечение управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б1.О.28     | Деловые коммуникации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Б2.О.3(П)   | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| УК-4.3.1    | Владеет достаточным навыком эффективного участия в диалоге/беседе профессионального характера, в том числе на иностранном языке                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.6      | Русский язык и культура речи                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Б1.О.7      | Иностранный язык                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Б1.О.9      | Документационное обеспечение управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б1.О.28     | Деловые коммуникации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Б2.О.3(П)   | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| УК-5        | Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-5.1.1    | Знает основные категории философии, законы исторического развития, основы межкультурной коммуникации                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Б1.О.1      | История (история России, всеобщая история)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б1.О.11     | Культурология                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.О.21     | Организационная культура                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Б1.УО.ФТД.1 | Международная интеграция                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Б2.О.2(У)   | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| УК-5.2.1    | Умеет проявлять в своём поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира; демонстрировать толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям; находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп |
| Б1.О.11     | Культурология                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Б1.О.21     | Организационная культура                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Б1.УО.ФТД.1 | Международная интеграция                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

|          |              |                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-5.3.1 |              | Владеет навыками выбора ценностных ориентиров и гражданской позиции; аргументированного обсуждения и решения проблем мировоззренческого, общественного и личностного характера; навыками анализа философских и исторических фактов, оценки явлений культуры |
|          | Б1.О.1       | История (история России, всеобщая история)                                                                                                                                                                                                                  |
|          | Б1.О.11      | Культурология                                                                                                                                                                                                                                               |
|          | Б1.О.21      | Организационная культура                                                                                                                                                                                                                                    |
|          | Б1.О.24      | Философия                                                                                                                                                                                                                                                   |
|          | Б1.УОО.ФТД.1 | Международная интеграция                                                                                                                                                                                                                                    |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-6     |              | Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                 |
| УК-6.1.1 |              | Знает основные принципы самовоспитания и самообразования, в том числе необходимые для реализации требований рынка труда                                                                                                                                     |
|          | Б1.О.5       | Самоменеджмент                                                                                                                                                                                                                                              |
|          | Б2.О.2(У)    | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                                                            |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-6.2.1 |              | Умеет демонстрировать умение самоконтроля и рефлексии, позволяющие самостоятельно корректировать обучение по выбранной траектории                                                                                                                           |
|          | Б1.О.5       | Самоменеджмент                                                                                                                                                                                                                                              |
|          | Б1.О.11      | Культурология                                                                                                                                                                                                                                               |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-6.3.1 |              | Владеет способами управления своей познавательной деятельностью и удовлетворения образовательных интересов и потребностей                                                                                                                                   |
|          | Б1.О.5       | Самоменеджмент                                                                                                                                                                                                                                              |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-7     |              | Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                    |
| УК-7.1.1 |              | Знает основные средства и методы физического воспитания                                                                                                                                                                                                     |
|          | Б1.О.34      | Физическая культура и спорт                                                                                                                                                                                                                                 |
|          | Б1.УОО.САД.1 | Физическая культура и спорт для лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                                                                                                            |
|          | Б2.О.2(У)    | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                                                            |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-7.2.1 |              | Умеет подбирать и применять методы и средства физической культуры для совершенствования основных физических качеств                                                                                                                                         |
|          | Б1.О.34      | Физическая культура и спорт                                                                                                                                                                                                                                 |
|          | Б1.УОО.САД.1 | Физическая культура и спорт для лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                                                                                                            |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |
| УК-7.3.1 |              | Владеет методами и средствами физической культуры для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                                    |
|          | Б1.О.34      | Физическая культура и спорт                                                                                                                                                                                                                                 |
|          | Б1.УОО.САД.1 | Физическая культура и спорт для лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья                                                                                                                                                                            |
|          | Б3.О.1       | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                       |

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-8            | Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов |
| УК-8.1.1        | Знает последствия воздействия вредных и опасных факторов на организм человека и животных, и природную среду, а также методы и способы защиты от вредных и опасных факторов в повседневной жизни и в профессиональной деятельности                                                          |
| Б1.О.4          | Безопасность жизнедеятельности                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Физиолого-гигиенические основы труда менеджера                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Физиология труда менеджера                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б2.О.1(У)       | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                                                                                                                                                                |
| Б2.О.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                                                                                                                                                                |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-8.2.1        | Умеет принимать решения по обеспечению безопасности в различной обстановке, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов                                                                                                                              |
| Б1.О.4          | Безопасность жизнедеятельности                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Физиолого-гигиенические основы труда менеджера                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Физиология труда менеджера                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-8.3.1        | Владеет навыками по обеспечению безопасности в системе «человек-среда обитания»                                                                                                                                                                                                            |
| Б1.О.4          | Безопасность жизнедеятельности                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.1 | Физиолого-гигиенические основы труда менеджера                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.УОО.О.ДЭ.1.2 | Физиология труда менеджера                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-9            | Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                                                                              |
| УК-9.1.1        | Знает понятие инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру и знает особенности применения базовых дефектологических знаний в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                 |
| Б1.О.12         | Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО                                                                                                                                                                                  |
| Б1.УОО.О.3      | Основы медицинских знаний                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б2.О.1(У)       | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                                                                                                                                                                |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-9.2.1        | Умеет планировать и осуществлять профессиональную деятельность с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами                                                                                                                                                                |
| Б1.УОО.О.3      | Основы медицинских знаний                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-9.3.1        | Владеет навыками взаимодействия в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами                                                                                                                                                        |
| Б1.УОО.О.3      | Основы медицинских знаний                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                                                                      |
| УК-10           | Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                                               |
| УК-10.1.1       | Знает основы экономической теории, необходимые для решения профессиональных и социальных задач и базовые принципы функционирования экономики и экономического развития, цели и формы участия государства в экономике                                                                       |
| Б1.О.3          | Микроэкономика                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.8          | Макроэкономика                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                             |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
|           | Б1.О.31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Финансовый менеджмент                                       |
|           | Б1.О.39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Основы налогообложения                                      |
|           | Б2.О.3(П)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Производственная практика (научно-исследовательская работа) |
|           | Б3.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы       |
| УК-10.2.1 | Умеет применять экономические знания при выполнении практических задач, применять методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, а также использовать финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролировать собственные экономические и финансовые риски |                                                             |
|           | Б1.О.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Микроэкономика                                              |
|           | Б1.О.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Макроэкономика                                              |
|           | Б1.О.31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Финансовый менеджмент                                       |
|           | Б1.О.39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Основы налогообложения                                      |
|           | Б1.УОО.О.10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Экономика и финансирование здравоохранения                  |
|           | Б2.О.3(П)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Производственная практика (научно-исследовательская работа) |
|           | Б3.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы       |
| УК-10.3.1 | Владеет способностью использовать основные положения и методы экономических наук при решении социальных и профессиональных задач                                                                                                                                                                                                                               |                                                             |
|           | Б1.О.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Микроэкономика                                              |
|           | Б1.О.8                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Макроэкономика                                              |
|           | Б1.О.31                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Финансовый менеджмент                                       |
|           | Б1.О.39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Основы налогообложения                                      |
|           | Б1.УОО.О.7                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Управление в здравоохранении                                |
|           | Б2.О.3(П)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Производственная практика (научно-исследовательская работа) |
|           | Б3.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы       |
| УК-11     | Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности                                                                                                                                                                                              |                                                             |
| УК-11.1.1 | Знает сущность и признаки проявлений экстремизма, терроризма, коррупционного поведения, формы их проявления в различных сферах жизни, основные регулирующие их правовые нормы                                                                                                                                                                                  |                                                             |
|           | Б1.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | История (история России, всеобщая история)                  |
|           | Б1.О.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Правовые основы профессиональной деятельности               |
|           | Б1.О.39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Основы налогообложения                                      |
|           | Б2.О.1(У)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Учебная практика (ознакомительная практика)                 |
|           | Б3.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы       |
| УК-11.2.1 | Умеет идентифицировать и оценивать проявления экстремизма, терроризма, коррупционного поведения, анализировать и правильно применять правовые нормы о противодействии им                                                                                                                                                                                       |                                                             |
|           | Б1.О.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Правовые основы профессиональной деятельности               |
|           | Б3.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы       |
| УК-11.3.1 | Владеет навыком формирования парадигмы нетерпимости к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействия им в профессиональной деятельности, в том числе навыками работы с законодательными и иными нормативными правовыми актами                                                                                                 |                                                             |
|           | Б1.О.20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Правовые основы профессиональной деятельности               |
|           | Б3.О.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы       |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1     | Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории                                                                                                      |
| ОПК-1.1.1 | Знает основы экономических, организационных и управленческих теорий в объеме, необходимом для успешной профессиональной деятельности                                                                                                           |
| Б1.О.2    | Организационное поведение                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.О.14   | Теория менеджмента                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.23   | Теория организации                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.38   | Экономика фирмы                                                                                                                                                                                                                                |
| Б2.О.1(У) | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                                                                                                                    |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                          |
| ОПК-1.2.1 | Умеет использовать знание экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности                                                                                                                               |
| Б1.О.2    | Организационное поведение                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.О.14   | Теория менеджмента                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.23   | Теория организации                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.38   | Экономика фирмы                                                                                                                                                                                                                                |
| Б2.О.1(У) | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                                                                                                                    |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                          |
| ОПК-1.3.1 | Владеет знанием экономической, организационной и управленческой теорий в профессиональной деятельности                                                                                                                                         |
| Б1.О.2    | Организационное поведение                                                                                                                                                                                                                      |
| Б1.О.3    | Микроэкономика                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б1.О.8    | Макроэкономика                                                                                                                                                                                                                                 |
| Б1.О.23   | Теория организации                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.38   | Экономика фирмы                                                                                                                                                                                                                                |
| Б2.О.1(У) | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                                                                                                                    |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                          |
| ОПК-2     | Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем                           |
| ОПК-2.1.1 | Знает основные инструменты и методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем           |
| Б1.О.13   | Математика                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б1.О.15   | Бухгалтерский учет                                                                                                                                                                                                                             |
| Б1.О.19   | Статистика                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б1.О.32   | Управленческий учет                                                                                                                                                                                                                            |
| Б1.О.35   | Экономический анализ хозяйственной деятельности                                                                                                                                                                                                |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                                                          |
| ОПК-2.2.1 | Умеет применять основные инструменты и методы сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем |
| Б1.О.13   | Математика                                                                                                                                                                                                                                     |
| Б1.О.15   | Бухгалтерский учет                                                                                                                                                                                                                             |

|           |           |                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | Б1.О.19   | Статистика                                                                                                                                                                                                        |
|           | Б1.О.32   | Управленческий учет                                                                                                                                                                                               |
|           | Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                             |
| ОПК-2.3.1 |           | Владеет навыками сбора, обработки и анализа данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем |
|           | Б1.О.2    | Организационное поведение                                                                                                                                                                                         |
|           | Б1.О.13   | Математика                                                                                                                                                                                                        |
|           | Б1.О.15   | Бухгалтерский учет                                                                                                                                                                                                |
|           | Б1.О.19   | Статистика                                                                                                                                                                                                        |
|           | Б1.О.32   | Управленческий учет                                                                                                                                                                                               |
|           | Б2.О.1(У) | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                                                                                                       |
|           | Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                             |
| ОПК-3     |           | Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия         |
| ОПК-3.1.1 |           | Знает основные методы и модели принятия организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости в условиях сложной и динамичной среды                                                             |
|           | Б1.О.4    | Безопасность жизнедеятельности                                                                                                                                                                                    |
|           | Б1.О.18   | Психология управления                                                                                                                                                                                             |
|           | Б1.О.27   | Методы принятия управленческих решений                                                                                                                                                                            |
|           | Б1.О.33   | Корпоративная социальная ответственность                                                                                                                                                                          |
|           | Б2.О.2(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                  |
|           | Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                             |
| ОПК-3.2.1 |           | Умеет принимать управленческие решения с учетом их социальной значимости, в условиях сложной и динамичной среды                                                                                                   |
|           | Б1.О.27   | Методы принятия управленческих решений                                                                                                                                                                            |
|           | Б1.О.33   | Корпоративная социальная ответственность                                                                                                                                                                          |
|           | Б2.О.2(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                  |
|           | Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                             |
| ОПК-3.3.1 |           | Владеет методами разработки обоснованных организационно-управленческих решений с учетом их социальной значимости, содействия их реализации в условиях сложной и динамичной среды                                  |
|           | Б1.О.27   | Методы принятия управленческих решений                                                                                                                                                                            |
|           | Б1.О.33   | Корпоративная социальная ответственность                                                                                                                                                                          |
|           | Б2.О.2(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                  |
|           | Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                             |
| ОПК-4     |           | Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                             |
| ОПК-4.1.1 |           | Знает методику анализа и оценки новых рыночных возможностей и развития новых направлений деятельности на основе использования инструментов маркетинга и менеджмента                                               |
|           | Б1.О.22   | Маркетинг                                                                                                                                                                                                         |
|           | Б1.О.29   | Инновационный менеджмент                                                                                                                                                                                          |
|           | Б2.О.2(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                                  |
|           | Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                                             |

|           |                                                                                                                                                                                                  |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-4.2.1 | Умеет применять инструменты маркетинга и менеджмента на основе выявления и оценки новых рыночных возможностей с целью создания и развития новых направлений деятельности                         |
| Б1.О.22   | Маркетинг                                                                                                                                                                                        |
| Б1.О.29   | Инновационный менеджмент                                                                                                                                                                         |
| Б2.О.2(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                 |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                            |
| ОПК-4.3.1 | Владеет навыками выявления и оценки новых рыночных возможностей                                                                                                                                  |
| Б1.О.16   | Бизнес-планирование                                                                                                                                                                              |
| Б1.О.22   | Маркетинг                                                                                                                                                                                        |
| Б1.О.29   | Инновационный менеджмент                                                                                                                                                                         |
| Б2.О.2(У) | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                                                                 |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                            |
| ОПК-5     | Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный анализ |
| ОПК-5.1.1 | Знает современные информационные технологии и программные средства, используемые для решения профессиональных задач                                                                              |
| Б1.О.10   | Теория вероятностей и математическая статистика                                                                                                                                                  |
| Б1.О.15   | Бухгалтерский учет                                                                                                                                                                               |
| Б1.О.17   | Информационные технологии в менеджменте                                                                                                                                                          |
| Б1.О.19   | Статистика                                                                                                                                                                                       |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                            |
| ОПК-5.2.1 | Умеет применять соответствующие содержанию профессиональных задач современные информационные технологии и программное обеспечение                                                                |
| Б1.О.10   | Теория вероятностей и математическая статистика                                                                                                                                                  |
| Б1.О.17   | Информационные технологии в менеджменте                                                                                                                                                          |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                            |
| ОПК-5.3.1 | Владеет современными информационными технологиями и программными средствами для решения профессиональных задач                                                                                   |
| Б1.О.10   | Теория вероятностей и математическая статистика                                                                                                                                                  |
| Б1.О.17   | Информационные технологии в менеджменте                                                                                                                                                          |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                            |
| ОПК-6     | Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности                                                        |
| ОПК-6.1.1 | Знает принципы работы современных информационных технологий                                                                                                                                      |
| Б1.О.17   | Информационные технологии в менеджменте                                                                                                                                                          |
| Б1.О.30   | Информационные системы управления                                                                                                                                                                |
| Б1.О.36   | Исследование систем управления                                                                                                                                                                   |
| Б1.О.37   | Инвестиционный анализ                                                                                                                                                                            |
| Б3.О.1    | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                                                                            |
| ОПК-6.2.1 | Умеет использовать принципы работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности                                                                         |
| Б1.О.30   | Информационные системы управления                                                                                                                                                                |

|             |                                                                                                                                       |
|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б1.О.36     | Исследование систем управления                                                                                                        |
| Б1.О.37     | Инвестиционный анализ                                                                                                                 |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ОПК-6.3.1   | Владеет навыком использования принципов работы современных информационных технологий для решения задач профессиональной деятельности  |
| Б1.О.30     | Информационные системы управления                                                                                                     |
| Б1.О.36     | Исследование систем управления                                                                                                        |
| Б1.О.37     | Инвестиционный анализ                                                                                                                 |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ПК-1        | Способен разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс организации или административный регламент организации        |
| ПК-1.1.1    | Знает кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения                                   |
| Б1.О.20     | Правовые основы профессиональной деятельности                                                                                         |
| Б1.Y00.O.1  | Управление качеством в здравоохранении                                                                                                |
| Б1.Y00.O.6  | Операционный менеджмент в здравоохранении                                                                                             |
| Б1.Y00.O.7  | Управление в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.Y00.O.9  | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                |
| Б1.Y00.O.12 | Стратегический менеджмент в здравоохранении                                                                                           |
| Б1.Y00.O.14 | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                |
| Б2.О.1(У)   | Учебная практика (ознакомительная практика)                                                                                           |
| Б2.О.3(П)   | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                           |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ПК-1.2.1    | Умеет разрабатывать и усовершенствовать кросс-функциональный процесс или административный регламент организации сферы здравоохранения |
| Б1.Y00.O.1  | Управление качеством в здравоохранении                                                                                                |
| Б1.Y00.O.6  | Операционный менеджмент в здравоохранении                                                                                             |
| Б1.Y00.O.7  | Управление в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.Y00.O.9  | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                |
| Б1.Y00.O.12 | Стратегический менеджмент в здравоохранении                                                                                           |
| Б1.Y00.O.14 | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                |
| Б2.О.2(У)   | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                      |
| Б2.О.3(П)   | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                           |
| Б3.О.1      | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                 |
| ПК-1.3.1    | Владеет навыками разработки и усовершенствования кросс-функционального процесса или административного регламента организации          |
| Б1.Y00.O.1  | Управление качеством в здравоохранении                                                                                                |
| Б1.Y00.O.6  | Операционный менеджмент в здравоохранении                                                                                             |
| Б1.Y00.O.7  | Управление в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.Y00.O.9  | Управление проектами в здравоохранении                                                                                                |
| Б1.Y00.O.12 | Стратегический менеджмент в здравоохранении                                                                                           |

|                 |                                                                                                                                                   |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б1.Y00.O.14     | Управление бизнес-процессами в медицинской организации                                                                                            |
| Б2.O.2(У)       | Учебная практика (научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы))                                  |
| Б2.O.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                       |
| Б3.O.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                             |
| ПК-2            | Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации                           |
| ПК-2.1.1        | Знает методы и методики сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения |
| Б1.Y00.O.4      | Логистика в здравоохранении                                                                                                                       |
| Б1.Y00.O.5      | Статистика в здравоохранении                                                                                                                      |
| Б1.Y00.O.8      | Предпринимательство в здравоохранении                                                                                                             |
| Б1.Y00.O.10     | Экономика и финансирование здравоохранения                                                                                                        |
| Б1.Y00.O.11     | Основы фармакоэкономики и лекарственного обеспечения                                                                                              |
| Б1.Y00.O.15     | Сравнительный менеджмент систем здравоохранения                                                                                                   |
| Б1.Y00.O.16     | Медицинское страхование и управление страховой компанией                                                                                          |
| Б1.Y00.O.ДЭ.2.1 | Антикризисное управление в здравоохранении                                                                                                        |
| Б1.Y00.O.ДЭ.2.2 | Кризис-менеджмент в здравоохранении                                                                                                               |
| Б1.Y00.O.ДЭ.4.1 | Конфликтология в здравоохранении                                                                                                                  |
| Б1.Y00.O.ДЭ.4.2 | Управление конфликтами в здравоохранении                                                                                                          |
| Б1.Y00.ФТД.2    | Научно-методический семинар                                                                                                                       |
| Б2.O.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                       |
| Б3.O.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                             |
| ПК-2.2.1        | Умеет осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения        |
| Б1.O.31         | Финансовый менеджмент                                                                                                                             |
| Б1.O.32         | Управленческий учет                                                                                                                               |
| Б1.O.35         | Экономический анализ хозяйственной деятельности                                                                                                   |
| Б1.Y00.O.4      | Логистика в здравоохранении                                                                                                                       |
| Б1.Y00.O.5      | Статистика в здравоохранении                                                                                                                      |
| Б1.Y00.O.8      | Предпринимательство в здравоохранении                                                                                                             |
| Б1.Y00.O.10     | Экономика и финансирование здравоохранения                                                                                                        |
| Б1.Y00.O.11     | Основы фармакоэкономики и лекарственного обеспечения                                                                                              |
| Б1.Y00.O.15     | Сравнительный менеджмент систем здравоохранения                                                                                                   |
| Б1.Y00.O.16     | Медицинское страхование и управление страховой компанией                                                                                          |
| Б1.Y00.O.ДЭ.2.1 | Антикризисное управление в здравоохранении                                                                                                        |
| Б1.Y00.O.ДЭ.2.2 | Кризис-менеджмент в здравоохранении                                                                                                               |
| Б1.Y00.O.ДЭ.4.1 | Конфликтология в здравоохранении                                                                                                                  |
| Б1.Y00.O.ДЭ.4.2 | Управление конфликтами в здравоохранении                                                                                                          |
| Б2.O.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                       |

|                 |                                                                                                                                            |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                      |
| ПК-2.3.1        | Владеет навыками сбора, мониторинга и обработки данных для проведения расчетов экономических показателей организации сферы здравоохранения |
| Б1.О.35         | Экономический анализ хозяйственной деятельности                                                                                            |
| Б1.У00.О.4      | Логистика в здравоохранении                                                                                                                |
| Б1.У00.О.5      | Статистика в здравоохранении                                                                                                               |
| Б1.У00.О.8      | Предпринимательство в здравоохранении                                                                                                      |
| Б1.У00.О.10     | Экономика и финансирование здравоохранения                                                                                                 |
| Б1.У00.О.11     | Основы фармакоэкономики и лекарственного обеспечения                                                                                       |
| Б1.У00.О.15     | Сравнительный менеджмент систем здравоохранения                                                                                            |
| Б1.У00.О.16     | Медицинское страхование и управление страховой компанией                                                                                   |
| Б1.У00.О.ДЭ.2.1 | Антикризисное управление в здравоохранении                                                                                                 |
| Б1.У00.О.ДЭ.2.2 | Кризис-менеджмент в здравоохранении                                                                                                        |
| Б1.У00.О.ДЭ.4.1 | Конфликтология в здравоохранении                                                                                                           |
| Б1.У00.О.ДЭ.4.2 | Управление конфликтами в здравоохранении                                                                                                   |
| Б2.О.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                      |
| ПК-3            | Способен организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала                                |
| ПК-3.1.1        | Знает современные формы организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала                   |
| Б1.О.7          | Иностранный язык                                                                                                                           |
| Б1.О.12         | Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО                                  |
| Б1.О.25         | Управление человеческими ресурсами                                                                                                         |
| Б1.У00.О.3      | Основы медицинских знаний                                                                                                                  |
| Б1.У00.О.13     | Управление изменениями в здравоохранении                                                                                                   |
| Б1.У00.О.ДЭ.1.1 | Физиолого-гигиенические основы труда менеджера                                                                                             |
| Б1.У00.О.ДЭ.1.2 | Физиология труда менеджера                                                                                                                 |
| Б1.У00.О.ДЭ.2.1 | Антикризисное управление в здравоохранении                                                                                                 |
| Б1.У00.О.ДЭ.2.2 | Кризис-менеджмент в здравоохранении                                                                                                        |
| Б1.У00.О.ДЭ.3.1 | Мотивация медицинского персонала                                                                                                           |
| Б1.У00.О.ДЭ.3.2 | Мотивационный менеджмент в здравоохранении                                                                                                 |
| Б1.У00.О.ДЭ.4.1 | Конфликтология в здравоохранении                                                                                                           |
| Б1.У00.О.ДЭ.4.2 | Управление конфликтами в здравоохранении                                                                                                   |
| Б1.У00.О.ДЭ.5.1 | Управление знаниями в медицинской организации                                                                                              |
| Б1.У00.О.ДЭ.5.2 | Менеджмент знаний в медицинской организации                                                                                                |
| Б1.У00.ФТД.1    | Международная интеграция                                                                                                                   |
| Б2.О.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                                                |
| Б3.О.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                                                      |
| ПК-3.2.1        | Умеет организовывать и проводить мероприятия по развитию и построению профессиональной карьеры персонала                                   |

|                 |                                                                                                                  |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Б1.Y00.O.13     | Управление изменениями в здравоохранении                                                                         |
| Б1.Y00.O.ДЭ.3.1 | Мотивация медицинского персонала                                                                                 |
| Б1.Y00.O.ДЭ.3.2 | Мотивационный менеджмент в здравоохранении                                                                       |
| Б1.Y00.O.ДЭ.5.1 | Управление знаниями в медицинской организации                                                                    |
| Б1.Y00.O.ДЭ.5.2 | Менеджмент знаний в медицинской организации                                                                      |
| Б2.O.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                      |
| Б3.O.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                            |
| ПК-3.3.1        | Владеет навыком организации и проведения мероприятий по развитию и построению профессиональной карьеры персонала |
| Б1.Y00.O.2      | Социология управления                                                                                            |
| Б1.Y00.O.13     | Управление изменениями в здравоохранении                                                                         |
| Б1.Y00.O.ДЭ.3.1 | Мотивация медицинского персонала                                                                                 |
| Б1.Y00.O.ДЭ.3.2 | Мотивационный менеджмент в здравоохранении                                                                       |
| Б1.Y00.O.ДЭ.5.1 | Управление знаниями в медицинской организации                                                                    |
| Б1.Y00.O.ДЭ.5.2 | Менеджмент знаний в медицинской организации                                                                      |
| Б2.O.3(П)       | Производственная практика (научно-исследовательская работа)                                                      |
| Б3.O.1          | Выполнение и защита выпускной квалификационной работы                                                            |

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий  
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

**27.08.25** 14:53 (MSK)

Сертификат E37E517759FAE5786B0A6DF129EA8041

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий  
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

**27.08.25** 14:55 (MSK)

Сертификат E37E517759FAE5786B0A6DF129EA8041