

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.3
к ОПОП

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной
деятельности
ФГБОУ ВО ВолгГМУ
Минздрава России



Д.В. Михальченко
«27» августа 2025 г.

**МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ
(СООТНЕСЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
С ЕЁ СОСТАВНЫМИ ЧАСТЯМИ)
ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ
ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ –
программы магистратуры
по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг здравоохранения,
форма обучения заочная**

для обучающихся 2025 года поступления

(актуализированная редакция)

Волгоград, 2025

Индекс	Содержание
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-1.1.1	Знает основные принципы критического анализа проблемных ситуаций
Б1.О.2	Поведение потребителей
Б1.О.6	Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга
Б1.УОО.О.6	Современный стратегический анализ в здравоохранении
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-1.2.1	Умеет собирать и обобщать данные по актуальным проблемам, относящимся к профессиональной области
Б1.О.2	Поведение потребителей
Б1.О.6	Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-1.3.1	Владеет навыком формирования оценочных суждений в решении проблемных профессиональных ситуаций
Б1.О.2	Поведение потребителей
Б1.О.6	Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1.1	Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе
Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
Б1.О.7	Управленческая экономика
Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.2.1	Умеет разрабатывать концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы, формулируя цель, задачи, актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-2.3.1	Владеет опытом управления проектом на всех этапах его жизненного цикла
Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении

	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3		Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
	УК-3.1.1	Знает принципы подбора эффективной команды и основные условия эффективной командной работы
	Б1.УОО.О.4	Брендинг медицинской организации
	Б1.УОО.О.5	Теория организации и организационное поведение
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3.2.1	Умеет вырабатывать стратегию сотрудничества и на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели
	Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении
	Б1.УОО.О.5	Теория организации и организационное поведение
	Б1.УОО.О.7	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-3.3.1	Владеет навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон
	Б1.УОО.О.5	Теория организации и организационное поведение
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4		Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
	УК-4.1.1	Знает принципы коммуникации в профессиональной этике, в том числе на иностранном языке
	Б1.О.3	Деловой иностранный язык
	Б1.УОО.О.2	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Бизнес-коммуникации в здравоохранении
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Деловое общение в здравоохранении
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.2.1	Умеет создавать, в том числе на иностранном языке, письменные тексты научного и официально-делового стилей речи по профессиональным вопросам
	Б1.О.3	Деловой иностранный язык
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	УК-4.3.1	Владеет навыком эффективного участия в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном языке
	Б1.О.3	Деловой иностранный язык

	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5		Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-5.1.1		Знает психологические основы социального взаимодействия, направленного на решение профессиональных задач
	Б1.О.4	Межкультурные коммуникации
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Бизнес-коммуникации в здравоохранении
	Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Деловое общение в здравоохранении
	Б1.УОО.О.ФТД.1	Эмоциональный интеллект
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5.2.1		Умеет адекватно объяснять особенности поведения и мотивации людей различного социального и культурного происхождения в процессе взаимодействия с ними, опираясь на знания причин появления социальных обычаев и различий в поведении людей
	Б1.О.4	Межкультурные коммуникации
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5.3.1		Владеет навыками преодоления коммуникативных, образовательных, этнических, конфессиональных и других барьеров в процессе межкультурного взаимодействия
	Б1.О.4	Межкультурные коммуникации
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6		Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
УК-6.1.1		Знает содержание процессов самоорганизации и саморазвития (в том числе здоровьесбережение), их особенности и технологии реализации, исходя из целей совершенствования профессиональной деятельности
	Б1.О.5	Персональный менеджмент
	Б1.УОО.О.ФТД.2	Тайм-менеджмент
	Б1.УОО.О.САД.1	Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6.2.1		Умеет оценивать свои ресурсы и их пределы (личностные, ситуативные, временные) и оптимально использовать их
	Б1.О.5	Персональный менеджмент
	Б1.УОО.О.САД.1	Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6.3.1		Владеет навыком планирования профессиональной траектории (в том числе здоровьесбережение) с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда
	Б1.О.5	Персональный менеджмент
	Б1.УОО.О.САД.1	Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)

	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1		Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
	ОПК-1.1.1	Знает основы (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
	Б1.О.4	Межкультурные коммуникации
	Б1.О.6	Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.2.1	Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
	Б1.О.7	Управленческая экономика
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-1.3.1	Владеет методами решения профессиональных задач на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
	Б1.О.7	Управленческая экономика
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2		Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
	ОПК-2.1.1	Знает основные понятия и определения, принципы построения, состав и виды информационно-аналитических технологий
	Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
	Б1.О.7	Управленческая экономика
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-2.2.1	Умеет подбирать информационные технологии, необходимые для решения конкретной профессиональной задачи
	Б1.О.3	Деловой иностранный язык
	Б1.О.5	Персональный менеджмент
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
	ОПК-2.3.1	Владеет навыком творческого использования в профессиональной деятельности знаний фундаментальных и прикладных разделов профильных дисциплин
	Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3		Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
	ОПК-3.1.1	Знает механизм принятия обоснованных организационно-управленческих решений, оценки их операционной и организационной эффективности, социальную значимость, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
	Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
	Б1.О.2	Поведение потребителей

	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.2.1	Умеет самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
	Б1.О.7	Управленческая экономика
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3.3.1	Владеет навыками обоснования организационно-управленческих решений; оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	
	Б1.О.7	Управленческая экономика
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
ОПК-4.1.1	Знает современную концепцию управления проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявления и оценивания новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
	Б1.О.4	Межкультурные коммуникации
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.2.1	Умеет руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
	Б1.О.8	Стратегический маркетинг
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4.3.1	Владеет навыками управления проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявления и оценивания новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	
	Б1.О.8	Стратегический маркетинг
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	
ОПК-5.1.1	Знает основы обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно-исследовательских проектов	
	Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
	Б1.О.6	Актуальные проблемы современного менеджмента и маркетинга
	Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
	Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
	Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ОПК-5.2.1	Умеет профессионально обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5.3.1	Владеет методами обобщения и критического оценивания научных исследований в менеджменте и смежных областях, выполнения научно-исследовательских проектов
Б1.О.1	Методы исследований в менеджменте
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1	Способен к тактическому и стратегическому управлению процессами планирования и организации деятельности на различных уровнях организации сферы здравоохранения
ПК-1.1.1	Знает приемы разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения
Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении
Б1.УОО.О.5	Теория организации и организационное поведение
Б1.УОО.О.6	Современный стратегический анализ в здравоохранении
Б1.УОО.О.7	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Бизнес-коммуникации в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Деловое общение в здравоохранении
Б1.УОО.О.ФТД.1	Эмоциональный интеллект
Б1.УОО.О.ФТД.2	Тайм-менеджмент
Б1.УОО.О.САД.1	Медицинская реабилитация лиц с ограничениями жизнедеятельности и здоровья
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1.2.1	Умеет разрабатывать и усовершенствовать системы процессного управления организации сферы здравоохранения
Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении
Б1.УОО.О.6	Современный стратегический анализ в здравоохранении
Б1.УОО.О.7	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Бизнес-коммуникации в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Деловое общение в здравоохранении
Б1.УОО.О.ФТД.1	Эмоциональный интеллект
Б1.УОО.О.ФТД.2	Тайм-менеджмент
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)

Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1.3.1	Владеет навыками разработки и усовершенствования системы процессного управления организации сферы здравоохранения
Б1.УОО.О.1	Управление проектами в здравоохранении
Б1.УОО.О.6	Современный стратегический анализ в здравоохранении
Б1.УОО.О.7	Управление бизнес-процессами в медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.1.1	Бизнес-коммуникации в здравоохранении
Б1.УОО.О.ДЭ.1.2	Деловое общение в здравоохранении
Б1.УОО.О.ФТД.1	Эмоциональный интеллект
Б1.УОО.О.ФТД.2	Тайм-менеджмент
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2	Способен к подготовке и проведению маркетингового исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга
ПК-2.1.1	Знает механизмы подготовки и проведения маркетингового исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга
Б1.УОО.О.2	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении
Б1.УОО.О.3	Маркетинг инноваций в здравоохранении
Б1.УОО.О.4	Брендинг медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.2.1	Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг
Б1.УОО.О.ДЭ.2.2	Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-2.2.1	Умеет подготавливать и проводить маркетинговые исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга
Б1.УОО.О.2	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении
Б1.УОО.О.3	Маркетинг инноваций в здравоохранении
Б1.УОО.О.4	Брендинг медицинской организации
Б1.УОО.О.ДЭ.2.1	Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг
Б1.УОО.О.ДЭ.2.2	Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг
Б2.О.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.О.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.О.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ПК-2.3.1	Владеет навыком подготовки и проведения маркетингового исследования в сфере здравоохранения с использованием инструментов комплекса маркетинга
Б1.Y00.O.2	Маркетинговые коммуникации в здравоохранении
Б1.Y00.O.3	Маркетинг инноваций в здравоохранении
Б1.Y00.O.4	Брендинг медицинской организации
Б1.Y00.O.ДЭ.2.1	Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг
Б1.Y00.O.ДЭ.2.2	Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг
Б2.O.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.O.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3	Способен управлять маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения
ПК-3.1.1	Знает методы управления маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения
Б1.O.8	Стратегический маркетинг
Б1.Y00.O.3	Маркетинг инноваций в здравоохранении
Б1.Y00.O.ДЭ.2.1	Маркетинговые исследования рынка медицинских и фармацевтических услуг
Б1.Y00.O.ДЭ.2.2	Маркетинг медицинских и фармацевтических услуг
Б2.O.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.O.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3.2.1	Умеет управлять маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения
Б1.O.8	Стратегический маркетинг
Б2.O.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.O.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-3.3.1	Владеет навыками управления маркетинговой деятельностью в сфере здравоохранения
Б1.O.8	Стратегический маркетинг
Б2.O.1(У)	Учебная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.2(П)	Производственная практика (научно-исследовательская работа)
Б2.O.3(П)	Производственная практика (технологическая (проектно-технологическая) практика)
Б3.O.1(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ "ВОЛГОГРАДСКИЙ
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ" МИНИСТЕРСТВА
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**, Михальченко Дмитрий
Валерьевич, Проректор по образовательной деятельности

27.08.25 14:53 (MSK)

Сертификат E37E517759FAE5786B0A6DF129EA8041